

CUPRINS

I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE	3
II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ.....	5
2.1. Structura programelor de studii	5
2.1.1. Studii universitare de licență.....	6
2.1.2. Studii universitare de masterat	9
2.1.3. Studii universitare de doctorat	11
2.1.4. Programe de conversie profesională	13
2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională	13
Program formare și dezvoltare profesională	13
2.2. Populația școlară	14
2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar	18
III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE	20
IV. STUDIILE DOCTORALE	29
V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ	37
VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE	43
VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII.....	48
VIII. SERVICIUL COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE	58
IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII.....	64
X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	69
XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	70
12.1. Execuția bugetară.....	70
12.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani, detaliată pe surse de finanțare.....	72
XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE.....	75
XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI	77
XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ	82



I. MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Stabilite prin Carta Universității (aprobată în 2019), misiunea, principiile de bază și obiectivele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) constituie cadrul esențial în care se înscriu atât o viziune strategică definită în timp, cât și inițiativele de detaliu care relevă asumarea unei politici clare de funcționare și de dezvoltare. Tocmai de aceea, identitatea USV este consecința unei istorii care presupune deopotrivă contexte obiective (la nivel politic, social, economic, legislativ etc.), dar și inițiative și strategii care relevă implicarea permanentă în construirea propriei identități și asumarea unei dinamici constante. Oferta educațională, adecvarea permanentă a planurilor de învățământ la nivelul de cunoaștere și la piața muncii, strategiile specifice de atragere a unei resurse umane competente sau dezvoltarea bazei materiale, toate acestea reflectă dorința USV de a se angaja responsabil în formarea de specialiști competenți pentru societatea viitorului.

O scurtă incursiune în originile și istoria învățământului superior sucevean poate releva preocuparea constantă pentru calitate și performanță. Inaugurarea, în 1963, a Institutului Pedagogic, cu facultăți de filologie și de matematică-fizică, ulterior și de istorie-geografie, a însemnat asigurarea unor promoții de absolvenți de referință pentru învățământul preuniversitar din regiune. Ulterior, învățământul tehnic a presupus ample metamorfoze și implicarea în viața economică a regiunii. Astăzi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are zece facultăți, asigură formarea pentru toate cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat, doctorat) în multiple domenii și programe de studii, este un pol de cunoaștere relevant atât regional, cât și național și internațional.

Promovând spiritul critic și creativitatea, preocupată de sincronizarea cu tendințele noi din învățământului românesc și european, propunându-și să creeze motivație și o cultură a calității care să genereze cunoaștere, Universitatea dezvoltă spiritul liber, fiind angajată în mod activ în procesul de dezvoltare locală, regională, națională și în procesul de integrare euro-atlantică. Misiunea pe care USV și-o asumă este să promoveze și să susțină crearea și diseminarea de cunoștințe, să producă cunoaștere și dezvoltare umană, să ofere servicii comunității căreia îi aparține.

Conform Cartei USV, Misiunea universității constă în:

- a) valorificarea potențialului uman prin dezvoltarea de programe de studii în domenii diverse: științe ale naturii, științe inginerești, științe biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educației fizice;
- b) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural;
- c) susținerea principiilor fundamentale europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- d) conservarea și favorizarea diversității culturale și consolidarea legăturilor cu românii din afara granițelor țării;
- e) implicarea în dezvoltarea regională pentru recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări membre UE, oferirea de servicii către comunitate și internaționalizarea USV prin afilierea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;
- f) formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context regional, național și transfrontalier;
- g) dezvoltarea gândirii critice, a inițiativei personale și de grup și a potențialului creativ al membrilor comunității academice;
- h) promovarea cercetării științifice, a creației literar-artistice și a performanței sportive;
- i) afirmarea culturii și științei românești în circuitul mondial de valori.

În vederea realizării misiunii asumate, USV a urmărit respectarea Planului strategic, concretizat în planuri operaționale anuale, ale cărui obiectivele strategice generale sunt următoarele:

- Dezvoltarea instituțională și consolidarea ofertei educaționale a universității.
- Centrarea politicilor instituționale pe nevoile studenților și ale pieței muncii.
- Atragerea, motivarea și valorizarea resursei umane a USV.
- Dezvoltarea și consolidarea direcțiilor de excelență în cercetare.
- Internaționalizarea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.
- Dezvoltarea infrastructurii universitare.

Continuând tradițiile învățământului superior existente în Bucovina, USV contribuie la dezvoltarea cunoașterii la nivel național și internațional, asigură formarea de specialiști competenți pentru multiple domenii de cunoaștere, contribuie decisiv la dezvoltarea regiunii căreia îi aparține.

USV este un centru important în domeniul educațional și științific, prin:

- dezvoltarea unor programe de studii adecvate nevoilor societății, în concordanță cu evoluția cunoașterii științifice și a paradigmatelor cunoașterii;
- dezvoltarea unui corp academic performant în multiple domenii (științe inginerești, științe umaniste, silvicultură, economie, științe sociale, politice, juridice și ale comunicării, științe medicale, științe educației, educație fizică și sport, științe exacte și științele naturii și științelor administrative);
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și inovare a universității prin implementarea unor proiecte de anvergură, obținute prin competiție;
- consolidarea unei culturi instituționale de tip universitar prin creșterea permanentă a proceselor educaționale și de cercetare științifică, în domeniile menționate;
- stimularea editării de studii, manuale, reviste științifice, reviste, la edituri prestigioase la nivel național și internațional, inclusiv la Editura USV;
- orientarea strategică a instituției prin instrumente manageriale cum sunt prognozele, planurile de dezvoltare, programele, procedurile și instrucțiunile de lucru;
- construirea unui climat social academic și dinamizarea proceselor educaționale și de cercetare științifică prin implementarea planurilor operaționale de informatizare a sistemului managerial universitar;
- ocuparea unui loc activ în politicile economice ale regiunii și implicarea în activitățile transfrontaliere;
- internaționalizarea prin mobilități academice, participarea la proiecte internaționale, crearea de programe de studii cu dublă diplomă, atragerea de studenți din afara granițelor țării etc.
- crearea unui portofoliu activ de inovare, cooperare și colaborare cu lumea afacerilor, a societății civile, universitare și cu administrația publică județeană și locală.

Indiferent de contextele geo-politice, nu întotdeauna favorabile misiunii asumate implicit sau explicit, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava se poate revendica moral de la Universitatea din Cernăuți, întemeiată în 1875. O dovedește dialogul cu societatea contemporană situat sub semnul vechii tradiții a multiculturalismului și asumării valorilor europene. Partea de sud a Bucovinei a oferit Universității cernăuțene nu doar studenți și prestigioase cadre didactice, ci și un spirit al toleranței, cunoașterii și competiției deschise. În Decretul imperial de fondare a Universității, Franz Iosif își exprima convingerea că universitatea va deveni „un centru de cultură pentru știința superioară, pentru cercetările libere și pentru orice artă și dexteritate a spiritului omenesc”. Sunt cuvinte care pot fi considerate emblematice, azi, pentru universitatea suceveană.

Într-un mediu național și internațional dinamic, prin îmbunătățirea calității activităților pe care le derulează, USV răspunde activ noilor provocări ale științei și educației, fiind o instituție recunoscută pentru excelența în educație și cercetare, deschisă experienței internaționale în spațiul global al educației.

II. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ

2.1. Structura programelor de studii

Structura academică a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cuprinde 10 facultăți, a căror ofertă educațională vizează dezvoltarea unor competențe profesionale și transversale în domenii diverse, precum științe ale naturii, științe inginerești, științe medicale și biomedicale, științe sociale, științe umaniste și arte, știința sportului și educația fizică.

La nivelul celor 10 facultăți

- Drept și Științe Administrative;
- Educație Fizică și Sport;
- Inginerie Alimentară;
- Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management;
- Istorie și Geografie;
- Litere și Științe ale Comunicării;
- Silvicultură;
- Științe Economice și Administrație Publică;
- Științe ale Educației.

sunt organizate programe de studii universitare de licență (IF sau/și ID), cu o durată de trei sau patru ani și studii universitare de masterat, cu o durată de doi ani.

Conform Hotărârii de Guvern nr. 640/2019 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019-2020, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava dispune de 55 de programe de studii universitare de licență (46 programe de studii la de învățământ cu frecvență (IF) și 9 programe la învățământ la distanță (ID), 10 programe de conversie profesională și 48 de programe de studii universitare de master, dintre care două programe în limba engleză, un program în limba franceză și 10 programe de masterat cu dublă diplomă. De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 15 domenii, sub îndrumarea a 53 de profesori conducători de doctorat.

În anul 2019 au fost activate la admitere un număr de 43 programe de studii la de învățământ cu frecvență (IF), 9 programe la învățământ la distanță (ID), 10 programe de conversie profesională, 34 de programe de studii universitare de master și studii universitare de doctorat în 14 domenii.

Studiile doctorale activează în cadrul a șapte facultăți, după cum urmează: Inginerie Alimentară, Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor, Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management, Istorie și Geografie, Litere și Științe ale Comunicării, Silvicultură, Științe Economice și Administrație Publică.

De asemenea, în funcție de solicitările mediului extern adresate universității, facultățile au dezvoltat programe de formare continuă sau programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă. Începând cu anul 2019 activează cinci noi programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă:

- ✓ *Protecția datelor cu caracter personal* - Facultatea de Drept și Științe Administrative;
- ✓ *Fundamentele securității cibernetice* - Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- ✓ *Securitatea sistemelor informatice* - Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- ✓ *Managementul incidentelor de securitate cibernetică* - Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;

- ✓ *Management curricular – optimizare și creativitate în educație* – Facultatea de Științe ale Educației.

2.1.1. Studii universitare de licență

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava asigură școlarizare în primul ciclu de studii universitare, cel al studiilor de licență, atât la forme de învățământ cu frecvență, cât și la distanță. Pentru programele de studii de 3 ani, în domeniul studiilor umaniste și socio-economice, sunt alocate 180 de credite transferabile, iar pentru studiile ingineresti, drept și medicină, cu o durată de 4 ani, 240 de credite transferabile.

Oferta educațională pentru studii universitare de licență a fost structurată pentru anul universitar 2019-2020, după cum urmează:

Tabel 2.1.1. Programe de studii universitare de licență (conform H.G. nr. 640/ 2019 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019):

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
1	Educație Fizică și Sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	Acreditat	IF	180
		Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	Acreditat	IF	180
		Sănătate	Asistență managerială generală	Autorizat provizoriu	IF	240
			Balneofiziokinetoterapie și recuperare	Acreditat	IF	180
			Nutriție și dietetică	Acreditat	IF	180
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Ingineria produselor alimentare	Acreditat	IF	240
			Protecția consumatorului și a mediului	Autorizat provizoriu	IF	240
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	Acreditat	IF	240
		Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată	Acreditat	IF	240
		Inginerie electrică	Sisteme electrice	Acreditat	IF	240
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Electronică aplicată	Acreditat	IF	240
		Inginerie energetică	Managementul energiei	Acreditat	IF	240
4	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	Inginerie industrială	Tehnologia construcțiilor de mașini	Acreditat	IF	240
		Inginerie mecanică	Echipamente pentru procese industriale*	Acreditat	IF	240
			Inginerie mecanică	Autorizat provizoriu	IF	240

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acordat	Forma de învățământ	Nr. credite
		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul mecanic*	Acordat	IF	240
		Mecatronică și robotică	Mecatronică	Acordat	IF	240
5	Istorie și Geografie	Asistență socială	Asistență socială	Acordat	IF	180
		Filosofie	Filosofie*	Acordat	IF	180
		Geografie	Geografia turismului	Acordat	IF	180
			Geografie	Acordat	IF	180
		Istorie	Istorie	Acordat	IF	180
Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	Acordat	IF	180		
6	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura engleză - Limba și literatura germană / Limba și literatura română	Acordat	IF	180
			Limba și literatura franceză - O limbă și literatură modernă (engleză, germană)	Acordat	IF	180
			Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (franceză, germană, spaniolă, italiană)	Acordat	IF	180
			Limba și literatura ucraineană - O limbă și literatură modernă (franceză, engleză) / Limba și literatura română	Acordat	IF	180
			Limba și literatura franceză - O limbă și literatură modernă (spaniolă, italiană)	Autorizat provizoriu	IF	180
		Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	Acordat	IF	180
7	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acordat	IF	240
		Știința mediului	Ecologie și protecția mediului	Acordat	IF	180
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept	Acordat	IF	240
		Științe administrative	Administrație publică	Acordat	IF	180
			Poliție locală	Autorizat provizoriu	IF	180
9	Științe Economice și Administrație Publică	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acordat	IF	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acordat	IF	180
		Cibernetică, statistică și informatică	Informatică economică	Acordat	IF	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studii	Autorizat Provizoriu/ Acreditat	Forma de învățământ	Nr. credite
		economică				
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	IF	180
		Economie	Economie generală și comunicare economică	Acreditat	IF	180
		Economie și afaceri internaționale	Afaceri internaționale	Acreditat	IF	180
		Finanțe	Finanțe și bănci	Acreditat	IF	180
		Management	Management	Acreditat	IF	180
		Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	IF	180
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	Acreditat	IF	180
		Psihologie	Psihologie	Autorizat provizoriu	IF	180

* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2019-2020.

În anul 2019, s-a întocmit documentația în vederea înființării programului de studii universitare de licență *Media digitală*, în domeniul de studii *Științe ale comunicării*, Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării. Conform Hotărârii ARACIS, programul de studii universitare de licență *Media digitală* este autorizat provizoriu să funcționeze, cu o capacitate de școlarizare în primul an de studii de 50 de locuri, începând cu anul universitar 2020-2021.

Tabel 2.1.2 Programe de studii universitare de licență - învățământ la distanță (ID) (conform H.G. nr. 640/ 2019 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019):

Nr crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Autorizat Provizoriu / Acreditat	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Istorie și Geografie	Geografie	Geografia turismului	Acreditat	ID	180
			Geografie	Acreditat	ID	180
2	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (franceză, germană)	Acreditat	ID	180
3	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	Acreditat	ID	240
4	Drept și Științe Administrative	Științe administrative	Administrație publică	Acreditat	ID	180
5	Științe Economice și Administrație Publică	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	Acreditat	ID	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	Acreditat	ID	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Acreditat	ID	180

Nr crt.	Facultatea	Domeniul	Programul de studii	Autorizat Provizoriu / Acreditat	Forma de învățământ	Nr. Credite
		Științe administrative	Asistență managerială și administrativă	Acreditat	ID	180

Pentru al patrulea an consecutiv, USV a organizat consultații adresate elevilor de liceu din anii terminali pentru examenul de bacalaureat la disciplinele *Limba și Literatura Română și Matematică*. Au fost înscriși 227 de elevi.

2.1.2. Studii universitare de masterat

O continuare firească a ciclului I de studii o reprezintă etapa de specializare și aprofundare a competențelor de specialitate din domeniul calificării prin studii universitare de masterat, ciclul II de studii. Pentru a corespunde exigențelor pieței muncii, fiecare dintre cele zece facultăți cuprinde în oferta sa educațională programe de masterat de înaltă ținută. În permanentă adaptare la cerințele societății, USV oferă și programe de masterat cu predare în limbă străină sau în parteneriat cu universități din țară și străinătate.

Tabel 2.1.3. Programe de studii universitare de masterat (conform H.G. nr. 641/ 2019 pentru modificarea anexelor nr. 1-2 la Hotărârea Guvernului nr. 318/2019):

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
1	Educație Fizică și Sport	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică școlară și activități extracurriculare	2 ani	română	IF	120
			Kinetoprofilaxie, recuperare și modelare corporală	2 ani	română	IF	120
2	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	2 ani	română	IF	120
			Managementul igienei, controlul calității produselor alimentare și asigurarea sănătății populației	2 ani	română	IF	120
			Managementul securității mediului și siguranța alimentară	2 ani	română	IF	120
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Inginerie electrică	Tehnici avansate în mașini și acționări electrice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie energetică	Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Rețele de comunicații și calculatoare	2 ani	română	IF	120
		Calculatoare și tehnologia informației	Știința și ingineria calculatoarelor	2 ani	română	IF	120
		Ingineria sistemelor	Ingineria calculatoarelor și controlul proceselor*	2 ani	română	IF	120

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite	
		Inginerie și management	Management informatic în industrie și administrație*	2 ani	română	IF	120	
4	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	Inginerie și management	Expertiză tehnică, evaluare economică și management	2 ani	română	IF	120	
			Expertiză tehnică, evaluare economică și management*	1,5 ani	română	IF	90	
		Inginerie industrială	Ingineria și managementul calității, sănătății și securității în muncă	2 ani	română	IF	120	
		Inginerie mecanică	Inginerie mecanică asistată de calculator*	1,5 ani	română	IF	90	
		Mecatronică și robotică	Mecatronică aplicată	2 ani	română	IF	120	
			Mecatronică aplicată*	1,5 ani	română	IF	90	
5	Istorie și Geografie	Relații internaționale și studii europene	Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere	2 ani	română	IF	120	
			Istorie	Protejarea, valorificarea și managementul patrimoniului*	2 ani	română	IF	120
				Studii europene*	2 ani	română	IF	120
		Geografie	Tradiție și inovație în turismul cultural și religios*	2 ani	română	IF	120	
			GIS și planificare teritorială	2 ani	română	IF	120	
		Filosofie	Turism și dezvoltare regională	2 ani	română	IF	120	
			Consiliere și administrare în resurse umane	2 ani	română	IF	120	
			Etică organizațională și audit etic*	2 ani	română	IF	120	
			Studii globale. Cultură și comunicare*	2 ani	română	IF	120	
6	Litere și Științe ale Comunicării	Filologie	Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării	2 ani	engleză	IF	120	
			Limbă și comunicare	2 ani	română	IF	120	
			Literatură română în context european	2 ani	română	IF	120	
			Teoria și practica traducerii	2 ani	franceză	IF	120	
7	Silvicultură	Silvicultură	Conservarea biodiversității și managementul ecosistemelor	2 ani	română	IF	120	
			Managementul activităților din domeniul forestier	2 ani	română	IF	120	
8	Drept și Științe Administrative	Drept	Drept european	2 ani	română	IF	120	
		Științe administrative	Management și administrație europeană	2 ani	română	IF	120	
9	Științe Economice și	Științe administrative	Management și audit în administrație și afaceri	2 ani	română	IF	120	

Nr. Crt.	Facultatea	Domeniul de studii universitare de master	Programul de studii	Durata studiilor	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
	Administrație Publică	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor europene*	2 ani	română	IF	120
			Administrarea proiectelor europene*	2 ani	română	IF	120
			Administrarea și formarea resurselor umane în organizații	2 ani	română	IF	120
			Management și administrarea afacerilor	2 ani	română	IF	120
			Managementul firmelor de comerț, turism și servicii	2 ani	română	IF	120
			Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/ Planning of new tourism products and destination management	2 ani	engleză	IF	120
		Contabilitate	Audit și guvernanta corporativă	2 ani	română	IF	120
			Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă	2 ani	română	IF	120
			Diagnostic și evaluare economico-financiară*	2 ani	română	IF	120
		Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale	2 ani	română	IF	120
10	Științe ale Educației	Științe ale educației	Comunicare didactică*	2 ani	română	IF	120
			Consiliere școlară și educație emoțională	2 ani	română	IF	120
			Managementul instituțiilor educaționale	2 ani	română	IF	120

* Programe neactivate pentru anul I de studii în anul universitar 2019-2020.

În anul 2019, s-au întocmit documentațiile în vederea înființării programelor de studii universitare de masterat *Drept penal și criminalistică*, în domeniul de studii *Drept*, Facultatea de Drept și Științe Administrative și *Reziliență în educație/ Resilience in Education*, în domeniul *Științe ale educației*, Facultatea de Științe ale Educației. Conform Hotărârii ARACIS, programele de studii universitare de masterat *Drept penal și criminalistică* și *Reziliență în educație/ Resilience in Education* sunt acreditate să funcționeze în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, începând cu anul universitar 2020-2021.

2.1.3. Studii universitare de doctorat

În USV există 2 Școli doctorale: Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin Hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012, conduse de Directori ai Școlilor Doctorale.

Cele 15 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

1. Administrarea afacerilor;
2. Calculatoare și tehnologia informației;
3. Contabilitate;
4. Economie;
5. Filologie;
6. Filosofie;
7. Geografie;
8. Ingineria materialelor;
9. Ingineria produselor alimentare;
10. Inginerie electrică;
11. Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
12. Inginerie mecanică;
13. Inginerie industrială;
14. Istorie;
15. Silvicultură.

2.1.4. Programe de conversie profesională

Programele de conversie profesională sunt destinate cadrelor didactice încadrate în sistemul de învățământ preuniversitar cu diplomă de licență sau echivalentă și au ca finalitate dobândirea de către cadrele didactice din învățământul preuniversitar de noi competențe pentru noi specializări și/ sau ocuparea de noi funcții didactice, altele decât cele ocupate în baza formării inițiale. Programele de conversie profesională organizate în cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, cu respectarea prevederilor din *Normele metodologice de organizare și funcționare a programelor de conversie profesională a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar*, aprobate prin O.M.E.C.T.S. nr. 6194/ 2012, sunt următoarele:

Facultatea	Program de conversie profesională	Durata studiilor	Forma de învățământ	Nr. Credite
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	Educație tehnologică	2 ani	IF	120
Istorie și Geografie	Istorie	2 ani	IF	120
Litere și Științe ale Comunicării	Limba și literatura română, Limba și literatura engleză, Limba și literatura franceză, Limba și literatura germană, Limba și literatura italiană, Limba și literatura spaniolă, Limba și literatura ucraineană	2 ani	IF	120
Științe ale Educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	2 ani	IF	120

2.1.5. Programe de formare și dezvoltare profesională

În oferta educațională Universității sunt cuprinse următoarele programe de formare și dezvoltare profesională

Facultatea	Program formare și dezvoltare profesională	Durata	Nr. Credite
Facultatea de Drept și Științe Administrative	<i>Protecția datelor cu caracter personal</i>	180 ore	22
Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	<i>Fundamentele securității cibernetice</i>	60 ore	4
	<i>Securitatea sistemelor informatice</i>	90 ore	6
	<i>Managementul incidentelor de securitate cibernetică</i>	60 ore	4
Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică	<i>Manager de proiect</i> (curs postuniversitar de specializare)	120 ore	-
	<i>Competențe antreprenoriale</i>	90 ore	-
Facultatea de Științe ale Educației	<i>Management curricular – optimizare și creativitate în educație</i>	90 ore	-

2.2. Populația școlară

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, Regulamentul cadru privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere fiind anunțat public pe site-ul universității (<http://www.admitere.usv.ro/>) cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Admiterea la USV se organizează pe locuri finanțate de la buget și în regim cu taxă, aduse la cunoștința celor interesați prin afișarea acestora pe site-ul universității. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu implică niciun fel de criterii discriminatorii legate de religie, apartenență la minoritățile naționale, sex etc. Înaintea concursului de admitere, candidaților li se anunță taxele de școlarizare prin intermediul materialelor promoționale (broșuri, pliante, website). Concursul de admitere este organizat de facultăți, conform unei metodologii de admitere specifice aprobate de Senatul universității.

Pentru anul universitar 2019-2020, Ministerul Educației Naționale a alocat distinct un număr de locuri/granturi pentru studii finanțate de la bugetul de stat, special cu următoarele destinații: rromi, domenii prioritare de dezvoltare ale României, absolvenți ai liceelor situate în mediul rural și locuri destinate formării inițiale a viitoarelor cadre didactice. La examenul de admitere din 2019, pentru studii universitare de licență, candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 1195 de locuri finanțate de la buget pentru cetățeni români (dintre care 10 locuri pentru candidații rromi și 50 de locuri destinate absolvenților de licee situate în mediul rural), 1525 de locuri cu taxă (zi și ID) și 310 locuri pentru români de pretutindeni.

Tabel 2.2.1. Situația ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă pentru studii universitare de licență de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate			
		Buget	Taxă ZI	Taxă ID	români de pretutindeni
Drept și Științe Administrative	849	50	205	75	13
Educație Fizică și Sport	289	151	115	0	16
Inginerie Alimentară	144	87	2	0	11
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	354	229	28	0	38
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	140	81	1	0	5
Istorie și Geografie	284	129	3	27	35
Litere și Științe ale Comunicării	295	158	6	20	44
Silvicultură	254	83	0	67	1
Științe Economice și Administrație Publică	790	172	156	229	144
Științe ale Educației	327	55	95	0	3
Total	3726	1195	611	418	310

La examenul de admitere din 2019, pentru studiile universitare de masterat candidații au avut posibilitatea de a opta pentru cele 665 de locuri finanțate de la buget și 640 de locuri cu taxă. 161 de locuri au fost destinate candidaților români de pretutindeni.

Tabel 2.2.2. Situația ocupării locurilor finanțate de la buget și a celor cu taxă pentru studii universitare de masterat de către studenți cetățeni români și de către studenți români de pretutindeni

Facultatea	Nr. candidați fizic	Locuri ocupate		
		Buget	Taxă	români de pretutindeni
Drept și Științe Administrative	124	22	60	16
Educație Fizică și Sport	117	57	43	4
Inginerie Alimentară	99	84	3	16
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	214	117	4	52
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	51	43	1	1
Istorie și Geografie	100	69	3	18
Litere și Științe ale Comunicării	101	74	14	7
Silvicultură	73	67	2	1
Științe Economice și Administrație Publică	346	106	168	44
Științe ale Educației	121	26	74	1
Total	1346	665	372	160

Tabel 2.2.3. Populația școlară a USV la data de 1 octombrie 2019

Facultatea/ domeniu	Licență				Masterat			Doctorat			Conve rsie	TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total		
	IF	IF	ID		IF	IF						
Educație Fizică și Sport	493	173	0	666	121	47	168	0	0	0	0	834
Inginerie Alimentară	294	12	0	306	172	6	178	21	7	28	0	512
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	833	55	0	888	291	8	299	36	16	52	0	1239
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	238	11	0	249	73	1	74	14	9	23	0	346
Istorie și Geografie	406	16	48	470	175	6	181	42	29	71	21	743
Litere și Științe ale Comunicării	520	24	47	591	158	17	175	30	17	47	60	873
Silvicultură	246	6	183	435	133	3	136	8	7	15	0	586
Drept și Științe Administrative	438	304	194	936	85	83	168	0	0	0	0	1104
Științe Economice și Administrație Publică	986	227	487	1700	327	235	562	36	30	66	0	2328
Științe ale Educației	223	124	0	347	81	114	195	0	0	0	155	697
an pregătit	9	2	0	11	0	0	0	0	0	0	0	11
TOTAL STUDENȚI	4686	954	959	6599	1616	520	2136	187	115	302	236	9273
DSPP nivel I	1557	173	0	1730	0	0	0	0	0	0	0	1730
DSPP nivel II	0	0	0	0	286	45	331	0	0	0	0	331
DSPP postuniv. nivel I	0	0	188	188	0	0	0	0	0	0	0	188
DSPP postuniv. nivel II	0	0	0	0	0	59	59	0	0	0	0	59
DSPP TOTAL	1557	173	188	1918	286	104	390	0	0	0	0	2308
Grade didactice												1217

Tabel 2.2.4. Dinamica numărului total de studenți înmatriculați în USV 2015-2019 (licență/masterat/doctorat/conversie postuniversitară/an pregătitor dată de referință 01 octombrie/an universitar)

Nr. Crt.	Facultatea	An universitar 2015/2016			An universitar 2016/2017			An universitar 2017/2018			An universitar 2018/2019			An universitar 2019/2020		
		Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total	Fără taxă	Cu taxă	Total
1	Educație Fizică și Sport	363	162	525	457	91	548	473	129	602	551	146	697	614	220	834
2	Inginerie Alimentară	614	53	667	546	21	567	511	21	532	502	19	521	487	25	512
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	953	171	1124	1025	91	1116	1058	109	1167	1186	58	1244	1160	79	1239
4	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	397	28	425	392	20	412	357	33	390	351	23	374	325	21	346
5	Istorie și Geografie	580	210	790	556	135	691	555	158	713	580	124	704	623	120	743
6	Litere și Științe ale Comunicării	591	281	872	625	217	842	664	215	879	699	208	907	708	165	873
7	Silvicultură	388	293	681	403	238	641	388	212	600	377	191	568	387	199	586
8	Facultatea de Drept și Științe Administrative	0	0	0	237	399	636	328	482	810	413	549	962	523	581	1104
9	Științe Economice și Administrație Publică	903	1637	2540	820	1048	1868	987	1069	2056	1198	940	2138	1349	979	2328
10	Facultatea de Științe ale Educației	195	403	598	211	382	593	239	378	617	265	379	644	304	393	697
TOTAL		4984	3238	8222	5272	2642	7914	5560	2806	8366	6122	2637	8759	6489	2784	9273

Tabel 2.2.5. Dinamica numărului de studenți străini înmatriculați în USV 2015-2019 la studii universitare de licență, masterat și doctorat

Nr. Crt.	Facultatea	An universitar 2015/2016				An universitar 2016/2017				An universitar 2017/2018				An universitar 2018/2019				An universitar 2019/2020			
		Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV	Bursă	CPNV	CPL	CPV
1	Educație Fizică și Sport	7	2	1	0	7	10	1	0	14	9	2	0	41	5	2	0	51	1	1	0
2	Inginerie Alimentară	17	4	1	0	14	4	0	0	31	2	0	0	58	1	0	0	54	13	0	0
3	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	39	6	1	0	44	11	2	0	91	6	5	0	148	2	1	0	179	13	2	0
4	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	11	3	0	0	8	8	0	0	12	6	0	0	18	6	0	0	19	6	0	0

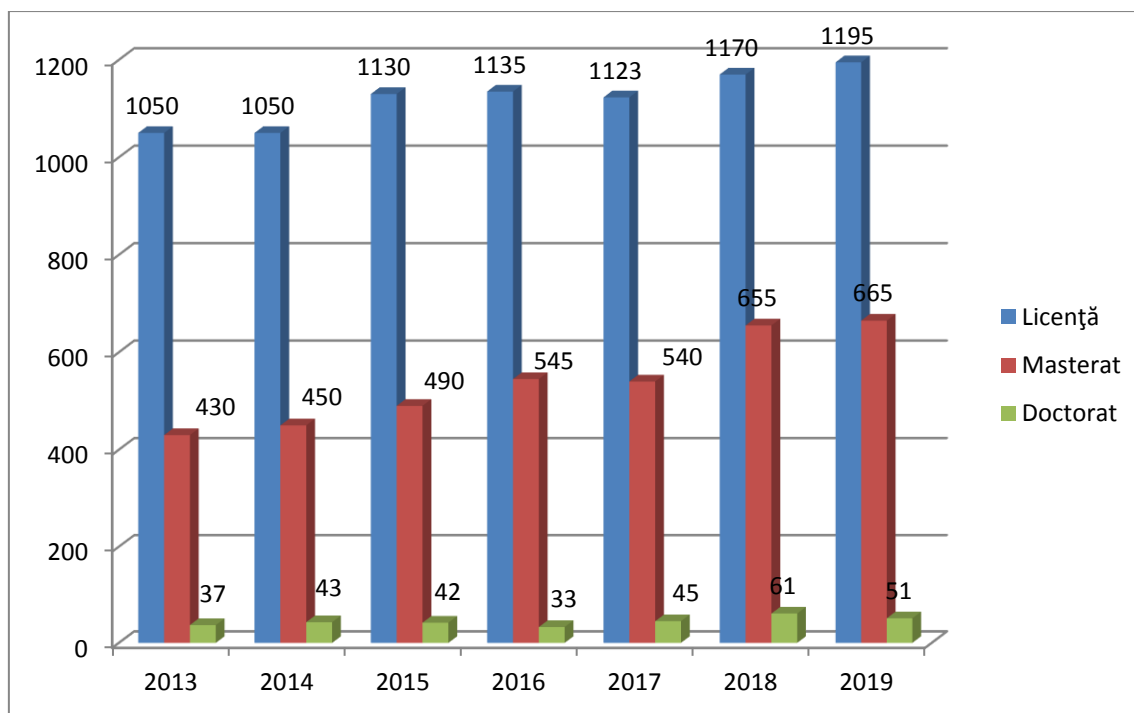
5	Istorie și Geografie	35	25	7	0	36	33	2	0	60	14	3	0	109	7	0	0	134	12	0	0
6	Litere și Științe ale Comunicării	16	8	15	4	30	14	11	0	70	14	0	3	140	1	0	2	147	6	4	2
7	Silvicultură	2	0	1	0	3	0	1	0	6	0	0	0	10	0	0	0	10	0	1	0
8	Facultatea de Drept și Științe Administrative	0	0	0	0	20	12	2	0	46	10	5	0	65	1	6	0	72	7	4	0
9	Științe Economice și Administrație Publică	78	37	5	1	75	36	4	3	160	26	5	3	338	7	4	4	415	45	6	3
10	Facultatea de Științe ale Educației	2	1	0	0	2	4	0	0	3	4	0	0	3	1	0	0	6	0	0	0
TOTAL		207	86	31	5	239	132	23	3	493	91	20	6	930	31	13	6	1087	103	18	5

Tabel 2.2.6. Evoluția locurilor bugetate pentru candidații cetățeni români alocate și ocupate în USV, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat)

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2015	2016	2017	2018	2019
1	Licență IF	1130	1135	1123	1170	1195
2	Masterat	490	545	540	655	665
3	Doctorat	42	33	45	61	51
TOTAL		1662	1713	1708	1886	1911

Grafi c 2.2.1
Evoluția locurilor bugetate

ilor bugetate



Evoluția studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat), în ultimii 5 ani, este prezentată în tabelul următor:

Tabel 2.2.7. Numărul studenților străini admiși la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2015	2016	2017	2018	2019
1	Licență	107	108	246	368	310
2	Masterat	31	60	111	155	160
3	Doctorat	0	3	9	13	10
Total		138	171	366	525	480

2.3. Burse și alte forme de sprijin financiar

Studenții care urmează programe de studii la cele 10 facultăți din cadrul USV, fie la ciclul de licență, fie la masterat, la învățământ cu frecvență, beneficiază de burse și alte forme de sprijin material, conform legislației în vigoare și reglementărilor interne. În funcție de rezultatele profesionale obținute, de rezultatele importante în activitatea culturală și sportivă, de promovare a imaginii universității, dar și pentru suplimentarea susținerii financiare a studenților, USV acordă următoarele categorii de burse:

- burse de performanță științifică, cultural-artistică și sportivă;
- burse de merit;
- burse de ajutor social și de ajutor social ocazional;
- burse speciale.

De asemenea, studenții beneficiază de subvenții individuale de sprijin pentru cazare și de decontarea în procent de 50% din valoarea abonamentelor și biletelor de transport auto urban și interurban, dar și de susținerea participării la manifestări științifice naționale și internaționale, respectiv la concursuri studențești în țară sau în străinătate.

Fondurile destinate bursei și altor forme de sprijin financiar sunt alocate de către Ministerul de resort, prin contractul instituțional, iar USV suplimentează anual fondul de burse prin venituri proprii (Legea nr. 1/2011, Art. 223, al.11). Astfel, bursele acordate în anul 2019 au fost în sumă de 15.369.245 lei din fonduri provenite de la bugetul de stat, iar din venituri proprii suma s-a ridicat la 45.700 lei.

Beneficiarii bursei de performanță, de merit, dar și a celor sociale, social-ocasionale și speciale, precum și cuantumul acestora sunt stabilite la nivelul fiecărei facultăți, la începutul fiecărui semestru/an universitar, în funcție de rezultatele obținute, fie raportat la situația materială a studentului, cu încadrarea în fondurile alocate.

Valoarea totală a celor 5068 de burse acordate studenților, pe categorii de burse, a fost de 15.414.945 lei, iar situația este următoarea:

- *burse de performanță științifică*: 399.356 lei, sumă ce reprezintă un procent de 2,59% din suma totală;
- *burse de ajutor social*: 3.740.277 lei, sumă ce reprezintă un procent de 24,26% din suma totală;
- *burse de merit* (studenți români): 5.246.661 lei, sumă ce reprezintă un procent de 34,03% din suma totală;

- *studenții bursieri ai statului român*: 2.980.184 lei, sumă ce reprezintă un procent de 19,33% din suma totală;
- *burse pentru doctoranzi*: 1.130.450 lei, sumă ce reprezintă un procent de 7,33% din suma totală;
- *burse speciale, inclusiv cele de performanță cultural-artistică, sportivă și de promovare a imaginii USV*: 1.194.551 lei, sumă ce reprezintă un procent de 7,75 % din suma totală;
- *burse ajutor social ocazional de maternitate* : 516.000 lei, sumă ce reprezintă un procent de 3.35% din suma totală;
- *burse de sprijin financiar* : 51.513 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0,33% din suma totală;
- *burse CEEPUS (cf. Acordului CEEPUS si H.G. 453/2011)* : 15.953 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0.10% din suma totală;
- *bursa de excelență „Ștefan cel Mare”*:140.000 lei, sumă ce reprezintă un procent de 0,91% din suma totală;

Tabel 2.3.1. Numărul burselor acordate în anul universitar 2018-2019 și cuantumul lor (min./max.):

Tipuri de burse	Sem.I	Sem.II	Nr. total burse	Cuquantum burse – min./max. (lei)
- burse de performanță științifică	51	42	93	801/1000
-burse de performanță cultural artistică și sportivă	58	52	110	300/4000
- burse de merit:				
* studenți români	842	825	1667	621/800
* studenți bursieri ai statului român			921	300/400
* doctoranzi români			58	1550/1800
- burse de ajutor social	526	510	1036	600/620
- burse de ajutor social ocazional	367	346	713	600/700
-burse de ajutor social ocazional de maternitate	31	43	74	6000
- burse de sprijin financiar	2	61	63	100/4500
-burse speciale studenti senatori	1	10	11	790/1140
-burse promovare USV			4	1000
- burse speciale pentru implicarea în activități extracurriculare și de voluntariat	141	108	249	100/900
-burse speciale – (v.p.)	16	27	43	250/3000
- burse CEEPUS			11	570/2800
- burse excelență „Ștefan cel Mare”		15	15	5000/15000
			5068	

În ceea ce privește subvenția individuală de cazare, în anul 2019, au fost 15 studenți beneficiari cu suma de 5.608 lei, iar valoarea acordată pentru decontarea în procent de 50% a transportului auto urban și interurban a fost de 102.614 lei.

USV susține participarea studenților la manifestări științifice, conferințe, olimpiade pentru studenți și la excursii de studii, suma acordată fiind, în anul 2019, de 154.108 lei.

III. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Conform Cartei proprii, USV își asumă misiunea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor. USV a fost acreditată ca unitate națională de cercetare și dezvoltare de către Ministerul Cercetării și Inovării. Calitatea activității de cercetare din USV și a managementului ei instituțional a fost evidențiată și de raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) din cadrul evaluării instituționale desfășurată în anul 2019 și finalizată cu acordarea calificativului „Grad de încredere ridicat” universității sucevene. Rezultatele înregistrate în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în anul 2019, prin efortul și dăruirea majorității membrilor comunității academice sucevene, consolidează statutul cercetării universitare sucevene pe plan național și internațional.

O primă analiză a rezultatelor cercetării USV din anul 2019 a fost efectuată cu scopul de a urmări îndeplinirea indicatorilor stabiliți în *Planul strategic pentru perioada 2016-2020*. Stadiul actual al principalilor indicatori scientometrici din Planul Strategic este prezentat în Figura 3.2, ilustrând procentul de îndeplinire al acestora la finalul a patru din cei cinci ani de derulare a acestui plan (i.e. 80% din perioada de derulare). Situația detaliată a lucrărilor publicate cu afiliația USV în reviste indexate ISI (Clarivate Analytics) în anul 2019 este prezentată în [Anexa 1](#), cumulând un număr de 171 lucrări din care 119 sunt publicate în reviste cotate ISI (i.e. reviste indexate ISI și cu factor de impact nenul). Astfel, în perioada 2016-2019, au fost publicate 382 de lucrări cu afiliația USV în reviste cotate ISI atingându-se un procent de 77% din valoarea indicatorului planificată pentru întreaga perioadă 2016-2020.

Tabel 3.1: *Evoluția numărului de publicații USV în reviste cotate în baza de date ISI/Clarivate Analytics Web of Science, a Scorului Relativ de Influență cumulat pe USV și a numărului de citări ISI ale lucrărilor publicate de USV în reviste cotate ISI pentru perioada 2006-2019*

Indicator / Anul	Media anuală în 2006-2010	Media anuală în 2011-2015	2016	2017	2018	2019*
Număr de lucrări USV publicate în reviste cotate ISI (i.e. indexate ISI cu factor de impact nenul)	26	66	89	70	104	119
Ponderea lucrărilor USV în reviste cotate ISI editate în România	60%	31%	26%	33%	22%	11%
Scor Relativ Influență cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	7	65	142	98	127	199
Scor Relativ Influență Individualizat cumulat al lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	4	26	32	49	41	64
Număr de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI	34	315	1009	1240	1610	2102

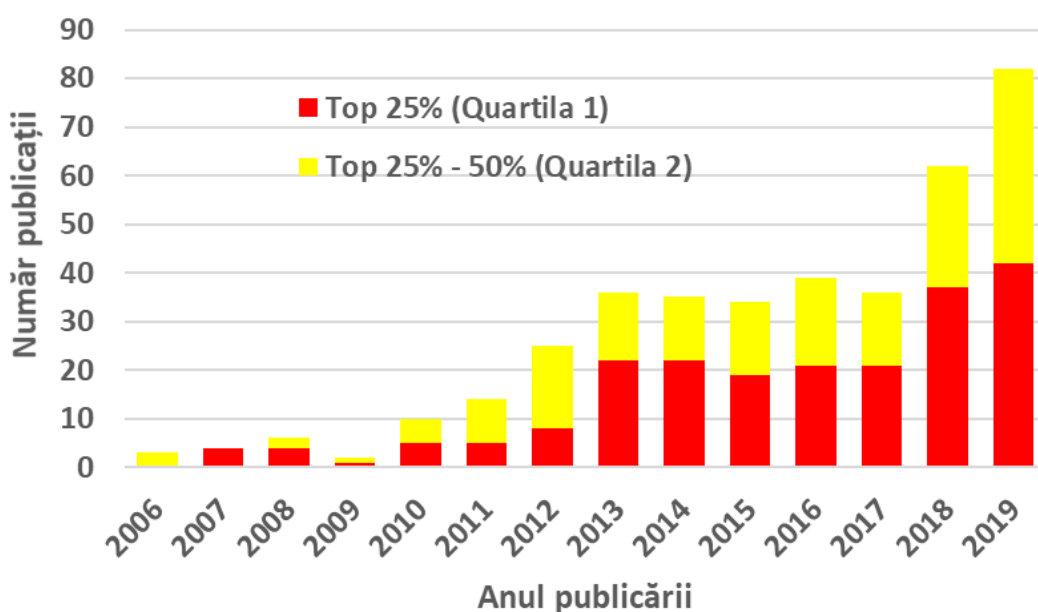
*Date parțiale, deoarece pot exista numere de reviste cotate ISI apărute în ultimele luni ale anului 2019 care nu au fost înregistrate în baza de date ISI/Clarivate Analytics Web of Science până la data elaborării raportului. O situație actualizată a acestor date va fi prezentată în Raportul pentru anul 2020.

Acest rezultat parțial privind numărul de lucrări publicate de USV în reviste cotate ISI este conform planului strategic, încadrându-se pe o panta ascendentă, iar un rezultat similar cu

cel din acest an obținut și în anul 2020 va conduce la depășirea țintei propuse în această direcție. Evoluția acestui indicator este prezentată numeric în Tabelul 3.1 și este ilustrată grafic, conform planului strategic, în Figura 3.2.

Al doilea indicator scientometric principal din Planul Strategic este suma scorurilor relative de influență ISI ale revistelor în care au fost publicate articolele USV. Situația detaliată a scorurilor înregistrate în anul 2019 este prezentată în [Anexa 1](#), la nivel USV cumulându-se un scor de 199 pentru anul 2019. Astfel, în perioada 2016-2019, se înregistrează un scor cumulativ de 566, ceea ce demonstrează că a fost deja atinsă și depășită valoarea țintă de 486, planificată la acest indicator pentru întreaga perioadă 2016 – 2020. Evoluția acestui indicator în perioada 2006-2019 este prezentată numeric în Tabelul 3.1 și este ilustrată grafic, comparativ cu estimările propuse în planul strategic, în Figura 3.2. Aceasta indică o calitate superioară a revistelor în care se publică articolele USV. De altfel, 82 dintre cele 118 lucrări cotate ISI sunt publicate în reviste aflate în prima jumătate a clasamentului ISI în domeniul lor de acreditare, 42 dintre ele situându-se chiar în primul sfert al clasamentului (Zona roșie UEFISCDI), ceea ce continuă o creștere semnificativă înregistrată anul trecut comparativ cu perioada anterioară (Figura 3.1). Remarcăm rezultatele excepționale obținute de cercetătorii care au contribuit la lucrări publicate în reviste cu factor de impact mai mare decât 10 și anume, în *Nature* (IF=43,07) și *Science Advances* (IF=12,804), unde a publicat Olivier Bouriaud, și în *Nature Communications* (IF=11,878), unde a publicat Florin Țibu.

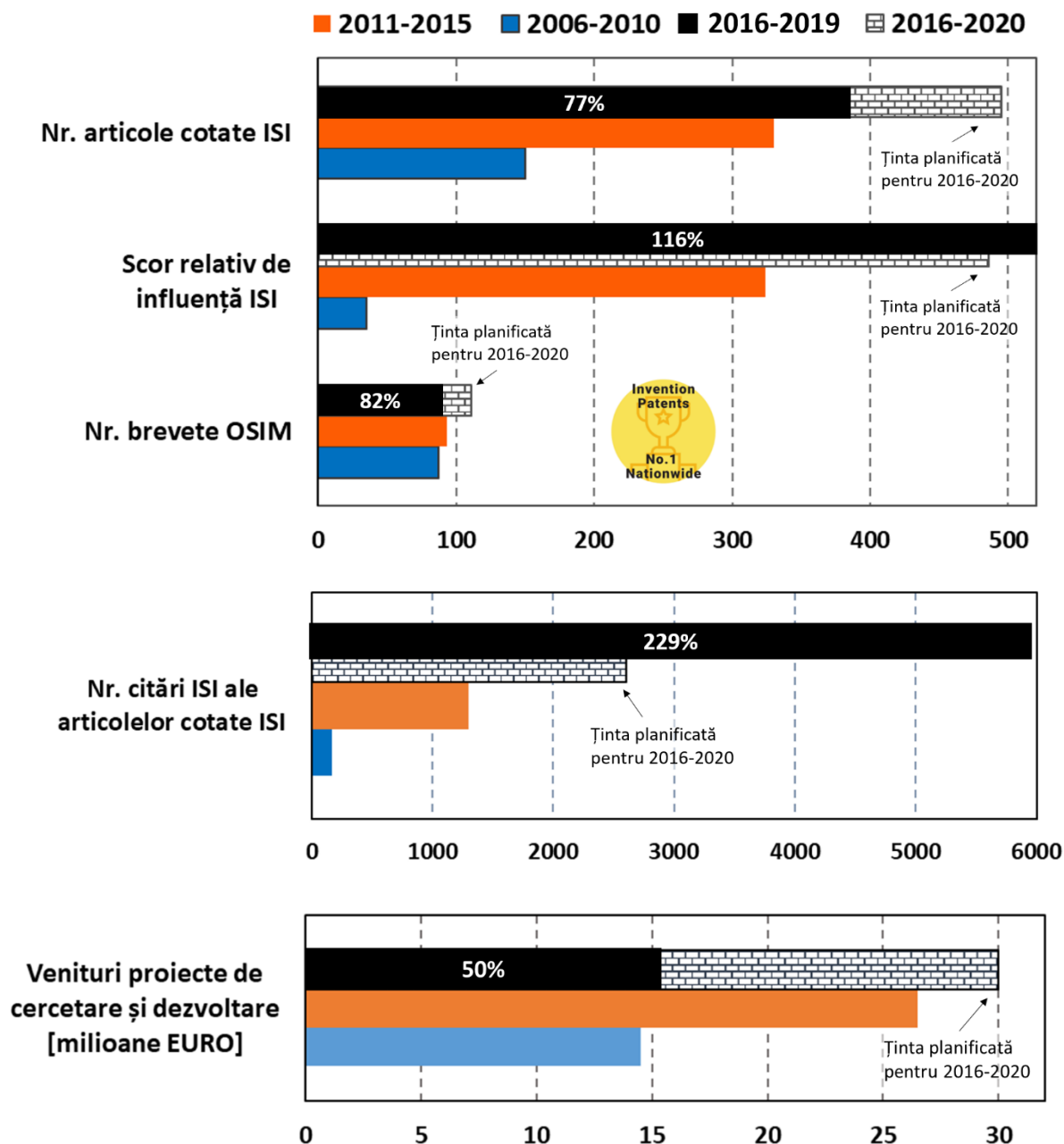
Figura 3.1 Evoluția publicațiilor USV în reviste ierarhizate în prima jumătate a clasamentelor internaționale conform ISI/Clarivate Analytics Journal Citation Reports în perioada 2006-2019.



Al treilea indicator scientometric principal din Planul Strategic, ce reprezintă o măsură a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV asupra generării de noi cunoștințe la nivel internațional, este numărul de citări indexate ISI ale lucrărilor USV publicate în reviste cotate ISI. La data elaborării prezentului raport, erau înregistrate 2102 citări în publicații ISI din 2019, atingându-se astfel un număr de citări de 5961 pentru perioada 2016-2019. Mai mult decât atât, valoarea acestui indicator pentru anul 2019 trebuie considerată ca fiind un rezultat parțial fiind estimată o creștere cu minimum 10% a acestui indicator în urma indexărilor de volume din 2019 ce vor avea loc în acest an. Evoluția acestui indicator în perioada 2006-2019 este prezentată numeric în Tabelul 3.1 și este ilustrată grafic, conform planului strategic, în Figura 3.2. Remarcăm faptul că acest

rezultat depășește deja semnificativ ținta propusă pentru întreaga perioadă 2016-2020, realizându-se deja un procent de 229%. Aceasta indică totodată o creștere semnificativă a vizibilității și impactului rezultatelor cercetării din USV pe plan internațional.

Figura 3.2 Stadiul actual de îndeplinire al principalilor indicatori scientometrici stabiliți pentru activitatea CDI în Planul Strategic al universității pentru perioada 2016-2020.



Un alt indicator scientometric principal din Planul Strategic, ce reprezintă o măsură a activității de inventică din USV, este numărul de brevete de invenție obținute. Lista celor 16 noi brevete acordate și eliberate universității noastre de către Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în anul 2019 este prezentată în [Anexa 2](#). USV acumulează astfel 91 de brevete în perioada 2016-2019, ceea ce reprezintă un procent de 82% din valoarea indicatorului pentru întreaga perioadă 2016-2020. Acest rezultat important reconfirmă poziția de lider național a universității noastre în domeniul inventicii, manifestată constant în ultimul deceniu, concluzie susținută și prin analiza Buletinelor Oficiale de Proprietate Intelectuală (BOPI) publicate de OSIM pe parcursul anului 2019. Astfel, primul loc în topul

universităților românești pe baza brevetelor de invenție acordate și eliberate de OSIM în anul 2019, este ocupat de USV cu 16 brevete de invenție, locurile 2 și 3 fiind ocupate de Universitatea „Politehnica” din București (12 brevete OSIM) și Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași (10 brevete OSIM). Clasamentul primelor 10 universități este prezentat în Tabelul 3.2 iar situația detaliată se regăsește în [Anexa 3](#). Totodată, șase dintre cererile de brevet ale universității au fost înregistrate la Oficiul European de Brevetare de la Munchen.

Tabel 3.2: Top 10 universități din România conform numărului de brevete acordate și eliberate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci în anul 2019 (Sursa datelor: Buletinul Oficial de Proprietate Intelectuală, vol. Ianuarie – Decembrie 2019)

Poziție	TOP 10 UNIVERSITĂȚI	Total brevete	Total echivalent brevete întregi
1	UNIVERSITATEA "ȘTEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA	16	16
2	UNIVERSITATEA "POLITEHNICA" DIN BUCUREȘTI	12	10
3	UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" DIN IAȘI	10	10
4	UNIVERSITATEA "TRANSILVANIA" DIN BRAȘOV	10	9
5	UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA	6	6
6	UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" DIN BUCUREȘTI	6	4,3
7	UNIVERSITATEA "POLITEHNICĂ" DIN TIMIȘOARA	5	5
8	UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI	3	3
9	UNIVERSITATEA "BABEȘ BOLYAI" DIN CLUJ-NAPOCA	3	2,5
10	UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE "GEORGE EMIL PALADE" DIN TÂRGU MUREȘ	2	2

Al cincilea indicator scientometric principal prevăzut în Planul Strategic se referă la atragerea veniturilor prin proiecte de cercetare și dezvoltare. Veniturile provenite din proiecte au depășit în acest an 23 milioane lei, în creștere cu peste 50% comparativ cu anul trecut și cu peste 100% comparativ cu 2017. În perioada 2016-2019, USV a atras venituri din proiecte de cercetare și dezvoltare în valoare totală de 15,1 milioane de euro, ceea ce reprezintă 50% din valoarea indicatorului pentru întreaga perioadă 2016-2020. Evoluția acestui indicator este prezentată numeric în **Tabelul 3.3** și este ilustrată grafic, conform planului strategic, în **Figura 3.2**. Apreciem că acest rezultat este inferior graficului estimat pentru realizarea țintei propuse pentru finalul anului 2020 și considerăm că principalele 2 cauze ale acestei situații sunt:

- absorbția redusă a fondurilor structurale europene la nivel național pentru perioada 2014-2020, prin întârzierea lansării competițiilor de proiecte și întârzierea procesului de evaluare și contractare, în cazul proiectelor câștigate; astfel, rata de absorbție a României la finalul anului 2019 a fost de 36%, conform comunicatului Ministerului Fondurilor Europene.
- discrepanțele majore între finanțarea planificată pentru CDI la nivel național prin *Planul Național CDI III* și finanțarea alocată; astfel, indicatorul *Cheltuieli publice cu cercetarea-dezvoltarea (% PIB)* a pornit de la o valoare de referință 0,31% din PIB (în anul 2011) planificându-se o creștere anuală și o valoare țintă de 1,0% din PIB (pentru anul 2020), finanțarea alocată a fost sub 0,2% din PIB pentru fiecare din ultimii 3 ani, atingându-se chiar 0,15% în anul 2019.

În concluzie, realizarea unei ponderi de 50% din valoarea veniturilor planificate a fi atrase pentru întreaga perioadă 2016-2020 poate fi considerată o performanță a USV, în condițiile în care finanțarea națională a cercetării a fost mai puțin de 20% din cea planificată pentru această perioadă iar rata de absorbție a fondurilor europene în România a fost de 36%. Pe de altă parte, sunt deja contractate sau se află în faza de contractare proiecte majore pentru USV cu o valoare totală ce depășește 10 milioane de euro, rezultat care asigură o dezvoltare accelerată pentru următorii ani și contribuie semnificativ la apropierea de ținta prevăzută în Planul Strategic.

Tabel 3.3 *Evoluția veniturilor atrase în universitate prin proiecte de cercetare și dezvoltare în perioada 2014 – 2019 (în mii EUR)*

Anul	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Venituri proiecte [mii Euro]	2.908	10.570	4.723	2.362	3.121	4.923

Lista celor 115 proiecte derulate de USV pe parcursul anului 2019 este prezentată în [Anexa 4](#), distribuția acestora pe categorii fiind următoarea:

- **9** proiecte cu finanțare internațională [3 proiecte derulate în cadrul Programului Cadru European de cercetare, dezvoltare și inovare Orizont 2020 – 1 în calitate de coordonator, 6 proiecte de cooperare internaționale];
- **34** contracte derulate în Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare III [5 proiecte complexe derulate în consorții CDI (PCCDI) – 3 în calitate de coordonator și 2 în calitate de partener, 1 proiect complex de cercetare de frontieră (PCCF) în calitate de coordonator, 1 proiect de finanțare a excelenței în CDI (PFE), 2 proiecte de stimulare a Tinerelor Echipe de cercetare (TE), 1 proiect post-doctoral (PD), 1 proiect de cooperare România – CERN (RO-CERN), 4 proiecte de cooperare bilaterale (2 România-China, 1 România- Belgia, 1 Romania - Franța), 19 proiecte de mobilitate individuală (MC)];
- **13** contracte de fonduri structurale europene (FSE)[2 proiecte în cadrul Programului Operațional Competitivitate și 11 proiecte în cadrul Programului Operațional Capital Uman];
- **15** proiecte ERASMUS +;
- **27** de contracte cu Ministerul Educației Naționale / Ministerul Românilor de Pretutindeni [6 proiecte FDI (fonduri de dezvoltare instituțională) și 8 proiecte FSS (fonduri pentru situații speciale) finanțate de Ministerul Educației Naționale (incluse în finanțarea de bază) și 12 proiecte ROSE (Învățământul Secundar din România) finanțate de Banca Mondială și Ministerul Educației Naționale; 1 proiect finanțat de Ministerul Românilor de Pretutindeni];
- **17** de contracte de cercetare și consultanță cu terți.

Un rol important în derularea cercetării din USV în anul 2019 l-a avut asigurarea accesului la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional, prin intermediul proiectului ANELIS PLUS 2020 (Responsabil USV Prof.univ.dr. Mihai Dimian) finanțat din Programul Operațional Competitivitate. Astfel, cadrele didactice și studenții USV au avut acces la reviste științifice, volume de conferințe și cărți incluse în Science Direct Freedom Collection (ELSEVIER), SPRINGER Link Journals, IEEE All-Society Periodicals Package, CABI Forest Science Database, CAB ebooks. Pe parcursul anului universitar 2018-2019 au fost înregistrate peste 130.000 de accesări ale resurselor ANELIS Plus.

În anul 2019, a fost dezvoltată o nouă infrastructură de cercetare în universitate, Laboratorul de Metagenomică și Biologie Moleculară, ce a avut ca principală sursă de finanțare proiectul „Analiza interrelației dintre microbiota intestinală și gazdă cu aplicații în prevenția și controlul diabetului de tip 2”, câștigat în cadrul Programului Operațional Competitivitate și coordonat de prof.univ.dr. Mihai Covașă. Cu echipamente ce depășesc în valoare 3.000.000 lei, laboratorul reprezintă unul din cele mai bine dotate laboratoare de profil din Estul Europei și este utilizat în activitatea de cercetare a Departamentului de Sănătate și Dezvoltare Umană.

Figura 3.3 Laboratorul de metagenomică (stânga) și biologie moleculară (dreapta)

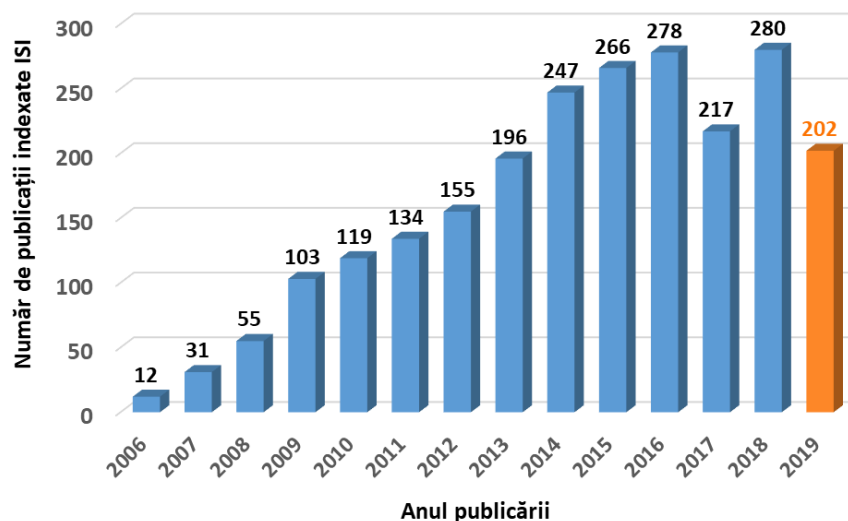


Preocuparea universității pentru cercetarea aplicată și susținerea dezvoltării economice a regiunii este reflectată, în anul 2019, și de cele 17 de contracte de servicii de cercetare cu companii din zonă, de elaborarea a 7 proiecte în colaborare cu companii TIC din regiune pentru dezvoltarea de produse noi (beneficiind de o finanțare europeană de peste 1,5 milioane de euro, prin proiectul „Centru pentru transferul de cunostinte către întreprinderi din domeniul ICT” (CENTRIC), coordonat de prof.univ.dr. Gabriela Prelipcean din cadrul Programului Operațional Competitivitate), de dezvoltarea a 37 de companii start-up ce au asigurată, prin intermediul USV, o finanțare europeană de 35.000 de euro fiecare, proiectarea unui Parc Tehnologic cu potențial transfrontalier, în colaborare cu Primăria Siret și Consiliul Județean Suceava, și de extinderea facilităților proprii de transfer tehnologic și spin-off în zona aeroportului sucevean.

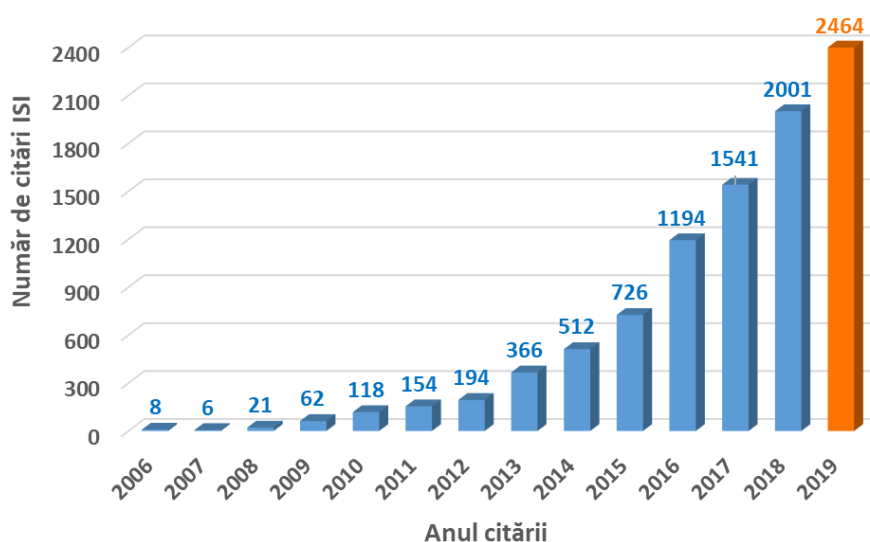
Această transformare a universității sucevene este evidențiată și de experții *Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD)* care oferă Universitatea din Suceava drept exemplu între universitățile românești de „instituție ancoră pentru o regiune, jucând un rol cheie în comunitate și în ecosistemul înconjurător, fiind clar angajată să dezvolte o agendă antreprenorială”, conform Raportului OECD „Supporting Entrepreneurship and Innovation in Higher Education in Romania” publicat în 2019. Totodată, reprezentanții industriei IT au premiat Suceava, pentru al doilea an consecutiv, ca fiind orașul cu cea mai mare ascensiune pentru industria IT din estul României (după Iași), evidențiind contribuția esențială a universității în acest proces.

Depărtându-ne de indicatorii planului strategic și extinzând analiza la toate publicațiile indexate în baza de date ISI Clarivate Analytics Web of Science – Core Collection constatăm, de asemenea, o evoluție impresionantă a numărului de lucrări ce au drept autori cadre didactice și cercetători USV precum și a numărului de citări indexate ISI obținute de lucrările USV (Figura 3.4). Deoarece volumele de conferințe trec, de fiecare dată, prin procese de evaluare, indexarea lor este întârziată și o evaluare adecvată a acestor indicatori pentru anul 2019 (și chiar 2018) va putea fi făcută în anul 2020. Pentru comparație, la data raportului precedent existau indexate 171 de lucrări indexate ISI și 1674 de citări ISI, în 2018, iar la această dată sunt indexate 280 de lucrări indexate ISI și 2001 de citări ISI pentru anul 2018

Figura 3.4. *Evoluția numărului de lucrări indexate ISI cu autori din USV (a) și Evoluția numărului de citări indexate ISI ale lucrărilor USV indexate ISI (b).*



(a)



(b)

În Figura 3.5 este prezentată distribuția geografică a citărilor indexate ISI în perioada 2017 – 2019 obținute de lucrările USV indexate ISI, evidențiind recunoașterea internațională de care se bucură rezultatele cercetării din USV precum și faptul că evoluția impresionantă a citărilor nu se datorează unui mecanism de citări colegiale ci calității rezultatelor obținute. A fost analizată, de asemenea, evoluția prezenței USV în baza de date SCOPUS, rezultatele fiind prezentate în Figura 3.6. În privința citărilor indexate în baza de date SCOPUS subliniem clasamentul realizat de QS EECA Ranking, ce situează USV pe locul 2 în România, după Universitatea „Babeș – Bolyai” din Cluj Napoca, în ce privește raportul dintre numărul de citări și numărul de lucrări publicate.

Figura 3.5. Distribuția geografică a citărilor indexate ISI în perioada 2017 – 2019 obținute de lucrările USV indexate ISI (Top 10 țări).

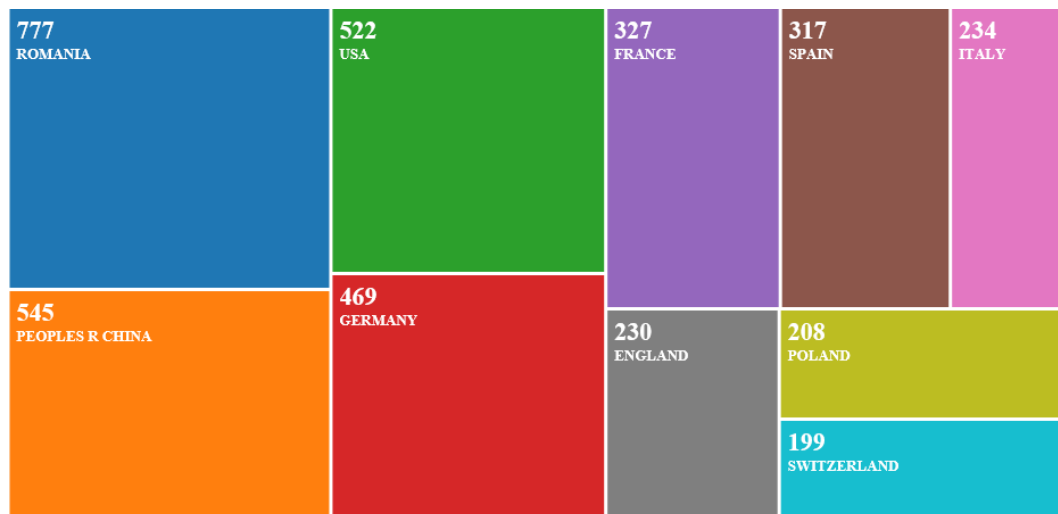
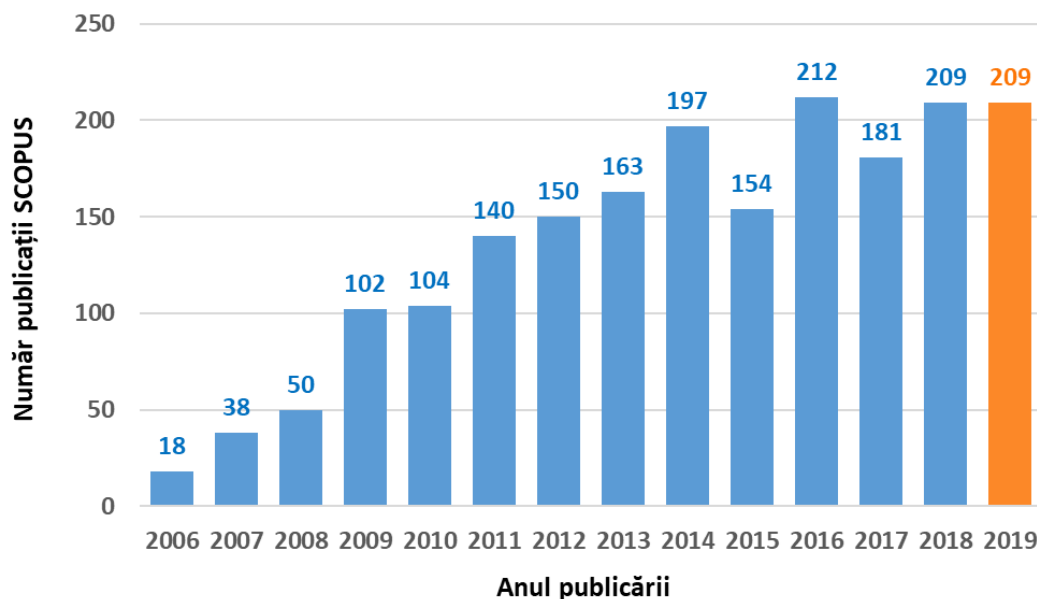


Figura 3.6 Evoluția numărului de lucrări indexate SCOPUS cu autori din USV

(Pentru anul 2019 datele sunt parțiale, o evaluare adecvată va putea fi făcută în anul 2020. Pentru comparație, la data raportului precedent existau indexate 163 de lucrări publicate în 2018 iar la această dată sunt indexate 209 de lucrări publicate în 2018).



Aceste evoluții demonstrează o transformare majoră în activitatea de cercetare din universitate și în procesul de diseminare a rezultatelor acesteia, fapt vizibil și în clasamentele universităților realizate la nivel internațional. Astfel, USV se situează pe locul 144 în *Topul internațional al universităților din Europa de Est și Asia Centrala* și, respectiv, locul 11 în *Topul universităților din România*, conform clasamentului realizat de către QS University Rankings (EECA 2019), la finalul anului 2019. Dacă în clasamentul publicat în 2017, USV a intrat pentru prima dată în segmentul vizibil al Topului QS EECA, universitatea suceveană a înregistrat un progres considerabil în perioada supusă evaluării, urcând peste 60 de poziții în ultimii 2 ani. Menționăm faptul că Topul QS University Rankings, realizat atât pe regiuni, cât și pe domenii de studiu, are la bază un număr de zece indicatori, după cum urmează: prestigiul în mediul academic internațional (30%), reputația în rândul angajatorilor (20%), numărul de publicații (indexate în Scopus) raportat

la numărul de cadre didactice (10%), implicarea în rețele de internaționale de cercetare (10%), raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți (10%), numărul de citări (indexate în Scopus) raportat la numărul de publicații (5%), ponderea cadrelor didactice care dețin titlul de doctor (5%), impactul instituției în mediul online (5%), ponderea cadrelor didactice din străinătate (2,5%) și ponderea studenților străini (2,5%). Precizăm că majoritatea datelor utilizate de acest clasament sunt obținute independent, din baze de date și evaluări / sondaje internaționale, iar informațiile raportate direct de universități parcurg un proces de validare înainte de a fi utilizate în cadrul topului. Din analiza pozițiilor ocupate de USV în clasamentul universităților din Europa de Est și Asia Centrală pentru fiecare indicator component se poate concluziona că rezultatele USV la indicatorii ce măsoară activitatea de cercetare au condus la această poziționare foarte bună a universității.

Această plasare onorantă a USV în topul celor mai performante universități la nivel internațional confirmă progresul semnificativ înregistrat de USV în ultimul deceniu reflectat și în evaluările realizate recent de alte organisme internaționale specializate în clasificarea instituțiilor de învățământ superior. Astfel, USV ocupă poziția 120 în clasamentul SCImago Institutional Ranking realizat pentru universitățile din Estul Europei și poziția 14 în clasamentul SCImago Institutional Ranking pentru universitățile din România. În alte clasamente internaționale, precum uniRank University Ranking, USV ocupând poziția 10 din cele 78 de universități românești prezente în top, iar în Ranking Web of Universities, USV ocupă locul 12 între cele 101 instituții de învățământ superior din România și locul 110 între cele 2757 de instituții de învățământ superior din Europa Centrală și de Est. Clasamentul mondial al universităților realizat de Cybermetrics sub denumirea Ranking Web of Universities a fost inițiat în 2004 și reprezintă astăzi cel mai mare clasament academic al instituțiilor de învățământ superior din întreaga lume, analizând peste 27.000 de instituții și publicând o ierarhie a primelor 12.000 dintre acestea. USV se situează între primele 10% instituții de învățământ superior din lume, conform acestei analize, și se află în urcare cu 26 de poziții, comparativ cu anul trecut, în clasamentul instituțiilor de învățământ superior din Europa Centrală și de Est.

În cursul anului 2019, 17 reviste științifice recunoscute la nivel internațional în diverse domenii de cercetare au fost editate de către USV ([Anexa 5](#)) și peste 100 de manifestări (cu caracter științific, studentesc sau general) au fost organizate sau co-organizate de USV în acest an dintre care, 50 sunt prezentate sintetic în [Anexa 6](#), pe baza informațiilor trimise către Buletinul informativ al USV – INFO USV.

IV. STUDIILE DOCTORALE

4.1. Misiune și obiective

Conform Codului studiilor universitare de doctorat și Legii nr. 1/ 2011 cu modificările și completările ulterioare, în universitățile din România, Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) are următoarele atribuții:

- a) stabilirea strategiei IOSUD;
- b) elaborarea regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat la nivelul IOSUD;
- c) aprobarea deciziilor privind înființarea și desființarea școlilor doctorale din cadrul IOSUD;
- d) selectarea conducătorilor de doctorat care fac parte dintr-o școală doctorală nou-înființată;
- e) coordonarea parteneriatului, în cazul în care IOSUD este constituită dintr-un parteneriat, potrivit contractului de parteneriat;
- f) alte atribuții specifice, stabilite prin regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, potrivit legii.

În contextul amplu al activităților din cadrul USV studiile doctorale și-au propus ca principale obiective:

- ✓ înaltă calitate a cercetării științifice la nivelul standardelor internaționale contemporane;
- ✓ afirmarea și sprijinirea performanțelor științifice ale studenților doctoranzi din cadrul USV;
- ✓ ameliorarea permanentă a activităților de evaluare a cercetării doctorale;
- ✓ ameliorarea activității de management a CSUD.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, conducerea CSUD a avut în vedere de la bun început elaborarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat la USV, document avizat în Consiliul de Administrație și aprobat în ședința Senatului USV din 07.07.2016, revizuit în data de 12.12.2019. Cele 15 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:



- 1) Administrarea afacerilor.
- 2) Calculatoare și tehnologia informației.
- 3) Contabilitate.
- 4) Economie.
- 5) Filologie.
- 6) Filosofie.
- 7) Geografie.
- 8) Ingineria materialelor.
- 9) Ingineria produselor alimentare.
- 10) Inginerie electrică.
- 11) Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale.
- 12) Inginerie mecanică.
- 13) Inginerie industrială.
- 14) Istorie.
- 15) Silvicultură.

În 2019, studiile doctorale au fost conduse de 61 de profesori, din care 53 din USV și 8 provenind din alte instituții universitare și de cercetare. La începutul anului universitar 2019/2020 numărul studenților doctoranzi era de 302 (10 în întreruperi de studii) (Anexa 7). În anul 2019 s-au susținut public 25 de teze de doctorat și 21 dedoctoranzi au primit titlul de doctor de la Ministerul Educației Naționale (Anexa 8).

Au primit aprobarea ministerului de resort, pentru a fi conducători de doctorat, 2 cadre didactice ale universității noastre:

1. Prof. univ. dr. ing. Radu-Dumitru PENTIUC – domeniul *Inginerie electrică*;
2. Conf. univ. dr. Adriana DABIJA – domeniul *Ingineria produselor alimentare*.

Pe lângă cele 2 cadre didactice de la USV, care au susținut teza de abilitare și au primit dreptul de conducere de doctorat în anul 2019, un alt cadru didactic a susținut teza de abilitare: Conf.univ.dr. ing. Marian DRĂGOI – domeniul *Silvicultură*.

Activitatea științifică și de cercetare a doctoranzilor USV

a. Cercetare doctoranzi

Abordând cu responsabilitate munca de cercetare, doctoranzii s-au implicat activ în preocupările centrelor de cercetare din USV.

Menționăm câteva dintre cele mai semnificative rezultate obținute de studenții doctoranzi în decursul anului 2019: 63 articole publicate în reviste cotate ISI, 25 articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice la conferințe cu proceedings-uri indexate ISI, 149 articole în reviste de specialitate recunoscute la nivel național/internațional; 105 lucrări susținute la manifestări științifice din țară și străinătate; 52 de citări în reviste cotate ISI sau echivalent ERIH; 27 de citări în reviste cotate CNCSIS, cronici sau recenzii; 6 proiecte câștigate prin competiție națională; 43 de doctoranzi au participat în echipe ale unor proiecte de cercetare la nivelul USV; participarea doctoranzilor în echipe pentru confirmarea a 6 constituirii de depozit reglementat pentru brevet de invenție și 37 de premii acordate studenților doctoranzi de universități și asociații profesionale din țară și din străinătate. Rezultatele repartizate pe categorii de publicații sunt cuprinse în [Anexele 9 și 10](#).

Mai mulți studenți doctoranzi, alături de conducătorii de doctorat și de cadre didactice din USV s-au remarcat pe plan național și internațional obținând rezultate remarcabile, prezentate în [Anexa 11](#).

b. Manifestări științifice doctorale

În perioada 11 – 12 iulie 2019 a avut loc Conferința internațională „*Discurs critic și variație lingvistică*”, organizată la nivelul Școlii Doctorale de Științe Socio-Umane de prof. univ. dr. Rodica NAGY și prof. univ. dr. Mircea A. DIACONU. Au participat doctoranzi din USV și din alte universități din țară și străinătate. De asemenea, tot la Școala Doctorală de Științe Socio Umane s-a desfășurat Seminarul Doctoranzilor, în aprilie 2019.

c. Competiții doctorale: *Doctorandul USV al anului 2018*

În februarie 2019 a fost organizată a patra ediție a competiției „*Doctorandul USV al anului 2018*” sub coordonarea Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat. Obiectivul acestei competiții este evidențierea rezultatelor deosebite obținute de doctoranzi/ doctori ai USV pe parcursul unui an calendaristic, la nivelul fiecărei școli doctorale, iar diplomele au fost înmânate în cadru festiv, la Zilele USV din 7 martie 2019.

Câștigătorii competiției au fost următorii studenți doctoranzi:

ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE APLICATE ȘI INGINEREȘTI

Premiul special pentru recunoașterea internațională a rezultatelor cercetării:

- student doctorand *DRANCA Florina*, domeniul *Ingineria produselor alimentare*, conducător de doctorat, Prof. univ. dr. ing. Mircea-Adrian OROIAN

DOCTORANDUL ANULUI 2018

- student doctorand *BĂDĂLUȚĂ Carmen-Andreea*, domeniul *Geografie*, conducător de doctorat, Prof.univ.dr. Maria RĂDOANE

ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE

Premiul special pentru activitate deosebită în diseminarea rezultatelor cercetării:

- student doctorand *NISTOR Roxana-Georgiana (HOLCĂ-NISTOR)*, domeniul *Istorie*, conducător de doctorat, Prof. univ. dr. Gheorghe ONIȘORU.

DOCTORANDUL ANULUI 2018

- student doctorand *LELIUC Cristina – Gabriela (COSMULESE)*, domeniul *Contabilitate*, conducător de doctorat, Prof.univ.dr. Elena HLACIUC.

Acorduri de cotutelă cu universități prestigioase din străinătate aflate în derulare:

1. *BILIUȘ C. Laura-Bianca*, domeniul *Calculatoare și tehnologia informației*, conducător Prof. univ. dr. ing. Ștefan Gheorghe PENTIUC, cotutelă cu Universite de Lorraine, Nancy, Franța, prof. David BRIE;
2. *ULIAN I. Olga (COVALI)*, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROSU, cotutelă Universitatea de Stat din Moldova – conf.univ.dr. Iulia CAPRIAN;
3. *ARGANISCIUC I. Ionela-Gabriela*, domeniul *Filologie*, conducător Prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d’Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA ;
4. *BĂLĂUȚĂ V. Ioana-Daniela*, domeniul *Filologie*, conducător Prof. univ. dr. Rodica Mărioara NAGY, cotutelă cu Universite de Poitiers, prof. Sylvie Hanatte;
5. *MUNTEANU A. Veaceslav*, din Republica Moldova, domeniul *Filologie*, conducător Prof. univ. dr. Sanda-Maria ARDELEANU, cotutelă cu Universitatea Liberă Internațională din Moldova, Prof. Elena PRUS;
6. *RACOLȚA C. Marinela (POPOVICI)*, domeniul *Filologie*, conducător Prof. univ. dr. Albumița-Muguraș CONSTANTINESCU, cotutelă cu Universite Nationale et Capodistrienne d’Athenes – GRECIA, prof. Maria PAPADIMA;
7. *RUCAN S. Cristina-Ionela (ANDRONIC)*, domeniul *Filologie*, conducător Prof. univ. dr. Sanda-Maria ARDELEANU, cotutelă cu Universite Paris Descartes, Paris Franța, Prof. Valerie BRUNETIERE;
8. *BITEAN D. Anna (SABADAȘ)*, din Republica Moldova, domeniul *Inginerie electrică*, conducător Prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan MILICI, cotutelă cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău;
9. *PIANÎH V. Alexei* din Republica Moldova, domeniul *Inginerie electrică*, conducător Prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan MILICI, cotutelă cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău;
10. *DARII S. Elena (FRUMOSU)*, din Republica Moldova, domeniul *Istorie*, conducător Prof. univ. dr. Ștefan PURICI, Cotutelă cu Universitatea Academică de Științe a Moldovei, prof. Demir DRAGNEV;
11. *PREPELIȚĂ V. Corneliu*, din Republica Moldova, domeniul *Istorie*, conducător Prof. univ. dr. Ștefan PURICI, cotutelă cu Academia de Științe a Moldovei, Prof. Gh. Cojocar;

12. REPETSKA G. Anastasiia Hryhorivna din Ucraina, domeniul *Istorie*, conducător Prof. univ. dr. Ștefan PURICI, cotutelă cu Universitatea „Yuriy Fedkovych” Cernăuți Ucraina, Prof. Vira BURDYAK;
13. CIOBANU Radu, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROȘU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Lilia GRIGOROI;
14. HLOPEȚCHI A. Daria (ROTARU), din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROȘU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
15. JIERI I. Nicolai, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROȘU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
16. NUCA G. Dumitrița, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROȘU, Cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Antol GRAUR;
17. SORICI V. Monica-Laura (ZLATI), domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Veronica GROȘU, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Svetlana MIHĂILĂ;
18. TOPCHINA N. Mihaela, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Elena HLACIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Lilia GRIGOROI;
19. VIERU A. Roman, din Republica Moldova, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Elena HLACIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Liliana LAZARI;
20. ROȘU M. Sînziana, domeniul *Contabilitate*, conducător Prof. univ. dr. Elena HLACIUC, cotutelă cu Academia de Studii Economice a Moldovei – Conf. univ. dr. Liliana LAZARI;

Promovarea studiilor doctorale și a imaginii USV s-a realizat prin:

- ✓ menționarea afilierii la USV în toate articolele și contribuțiile doctoranzilor, publicate în țară și în străinătate;
- ✓ premii și distincții obținute de conducătorii de doctorat pe plan național și internațional;
- ✓ colaborări ale conducătorilor de doctorat cu diverse universități din țară sau străinătate, în:
 - comitetele științifice, peer review etc.;
 - comisii de promovare în diverse universități din țară;
 - comisii CNATDCU: Prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, Prof. univ. dr. ing. Gianina Laura BOURIAUD, Prof. univ. dr. Mihai DIMIAN, Prof. univ. dr. Adrian-Mircea OROIAN;
 - Comisii de contestații CNATDCU: Prof. univ. dr. Mircea DIACONU, Prof. univ. dr. ing. Valentin POPA, Conf. univ. dr. Marcel MÎNDRESCU;
 - comisii ILR: Prof. univ. dr. Rodica Mărioara NAGY, Prof. univ. dr. Elena Brândușa STEICIUC.
 - colaborări ARACIS;

Misiuni în străinătate efectuate de conducătorii de doctorat (în universități partenere).

Mobilități ERASMUS conducători de doctorat:

1. DANUBIANU Mirela, FIESC, University of Salerno –Italia,6.05.2019 – 9.05.2019;
2. ONIȘORU Gheorghe, FIG, Universite de Lorraine – Franța, 26.02.2019 – 1.03.2019;
3. PÎNTESCU Florin, FIG, Karadeniz Technical University in Trabzon – Turcia, 17.06.2019 – 21.06.2019;
4. GULICIUC Viorel, FIG, Kocaeli University – Turcia,20.05.2019-24.05.2019;
5. POPOVENIUC Bogdan, Matej Bel University, Bansa Bistrica – Slovacia, 6.05.2019-10.05.2019;
6. PURICI Ștefan, Cardinal Stefan Wyszynski University – Polonia,11.06.2019-14.06.2019;
7. MIHĂILĂ Dumitru, University of Sofia - Bulgaria, 10.06.2019-14.06.2019;
8. EFROS Vasile, University of Sofia – Bulgaria, 10.06.2019-14.06.2019;
9. MÎNDRESCU Marcel, Ankara University – Turcia, 2.10.2019-5.10.2019;
10. NĂSTASE Carmen, Thomas More Mechelen Antwerpen – Belgia,18.03.2019-22.03.2019;
11. HLACIUC Elena, Letterkenny Institute of Technology – Irlanda, 26.02.2019-1.03.2019
12. GROSU Veronica, University of Parma – Italia, 3.01.2019-4.01.2019;
13. NAGY Rodica, Universitatea din Poitiers, Franța, 23.10.2019 – 29.10.2019.

Deplasări în străinătate efectuate de doctoranzi:

1. BUCACIUC Anamaria, domeniul Economie, *Architektur und Tourism im Bauhausjahr 2019 –Weimar I Dessau I Berlin, Fachhochschule des Mittelstands (FHM) Gmbh University of Applied Sciences*, 4-5 septembrie 2019;
2. HREBAN Dan Florin, domeniul Economie, *Architektur und Tourism im Bauhausjahr 2019 –Weimar I Dessau I Berlin, Fachhochschule des Mittelstands (FHM) Gmbh University of Applied Sciences*, 4-5 septembrie 2019;
3. IVAN Paul-Panfil, domeniul Economie, doctorat, *Conferința Internațională SGEM – 6th SWS International Scientific Conference on Social Sciences 2019*, 26.08.2019-1.09.2019, Albena, Bulgaria;
4. HOROMNEA Alexandra (BURLACU), domeniul Geografie, *Conferința Internațională SGEM – 6th SWS International Scientific Conference on Social Sciences 2019*, 26.08.2019-1.09.2019, Albena, Bulgaria;
5. ȘPAC Luminița-Mirela (LĂZĂRESCU), Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești, anul I, cu frecvență, domeniul *Geografie*, doctorat pentru participarea la *Geobalkanica 2019*;
6. NAGAVCIUC Viorica, Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești, anul V, cu frecvență, domeniul *Silvicultură*, *Conferința TRACE 2019 – Tree-tings in Archaeology, Climatology and Ecology*;
7. JIERI Nicolai, Școala Doctorală de Științe Socio Umane, anul I, cu frecvență, domeniul *Contabilitate*, Conferința Internațională IBIMA 33, 10-11 aprilie 2019,Granada, Spania;
8. ANTON Andreea, Școala Doctorală de Științe Socio Umane, anul I, cu frecvență, domeniul *Contabilitate*, doctorat pentru participarea la Conferința Internațională IBIMA 33, 10-11 aprilie 2019,Granada, Spania;
9. Maria EPATOV – domeniul Filologie, Conferința Științifică Internațională „Dincolo de frontiere: Rolul limbilor și a literaturilor în crearea unui spațiu valoric comun” desfășurată la universitatea de Stat Moldova, Chișinău, în perioada 14-15 martie 2019;

10. HORODNIC Vasilică-Dănuț – domeniul Geografie, Conferința European Geoscience Union desfășurată la Viena, Austria, în perioada 7-12 aprilie 2019;
11. MITROFAN Gheorghe (BĂDĂLUȚĂ) – domeniul Geografie, Conferința European Geoscience Union desfășurată la Viena, Austria, în perioada 7-12 aprilie 2019;
12. IUGA Mădălina (UNGUREANU-IUGA), domeniul Ingineria produselor alimentare, INFOINVENT 2019, ediția a XVI a, 20-23 noiembrie, Chișinău, Republica Moldova;
13. GROSU Oana Vasilica, domeniul Inginerie electrică doctorat INFOINVENT 2019, ediția a XVI a, 20-23 noiembrie, Chișinău, Republica Moldova;
14. BUCATAR Diana-Georgiana, domeniul Economie, 2nd International Conference on Advanced Research in Business, Management & Economics, 6-8 decembrie 2019, Munchen, Germania.

Mobilități ERASMUS studenți doctoranzi

1. BĂLĂUȚĂ V. Ioana-Daniela, domeniul Filologie, anul III, conducător științific Prof. univ. dr. Rodica NAGY, mobilitate ERASMUS + în perioada 16.09.2019 – 18.12.2019 la Université de Poitiers;
2. COSTAN C. Luciana-Alexandra (BRICIU) domeniul Geografie, anul III, conducător științific pe domnul Prof. univ. dr. Vasile EFROS, mobilitate ERASMUS + în perioada 01.04.2019 – 30.06.2019 la „*Ionian University*” – Grecia.

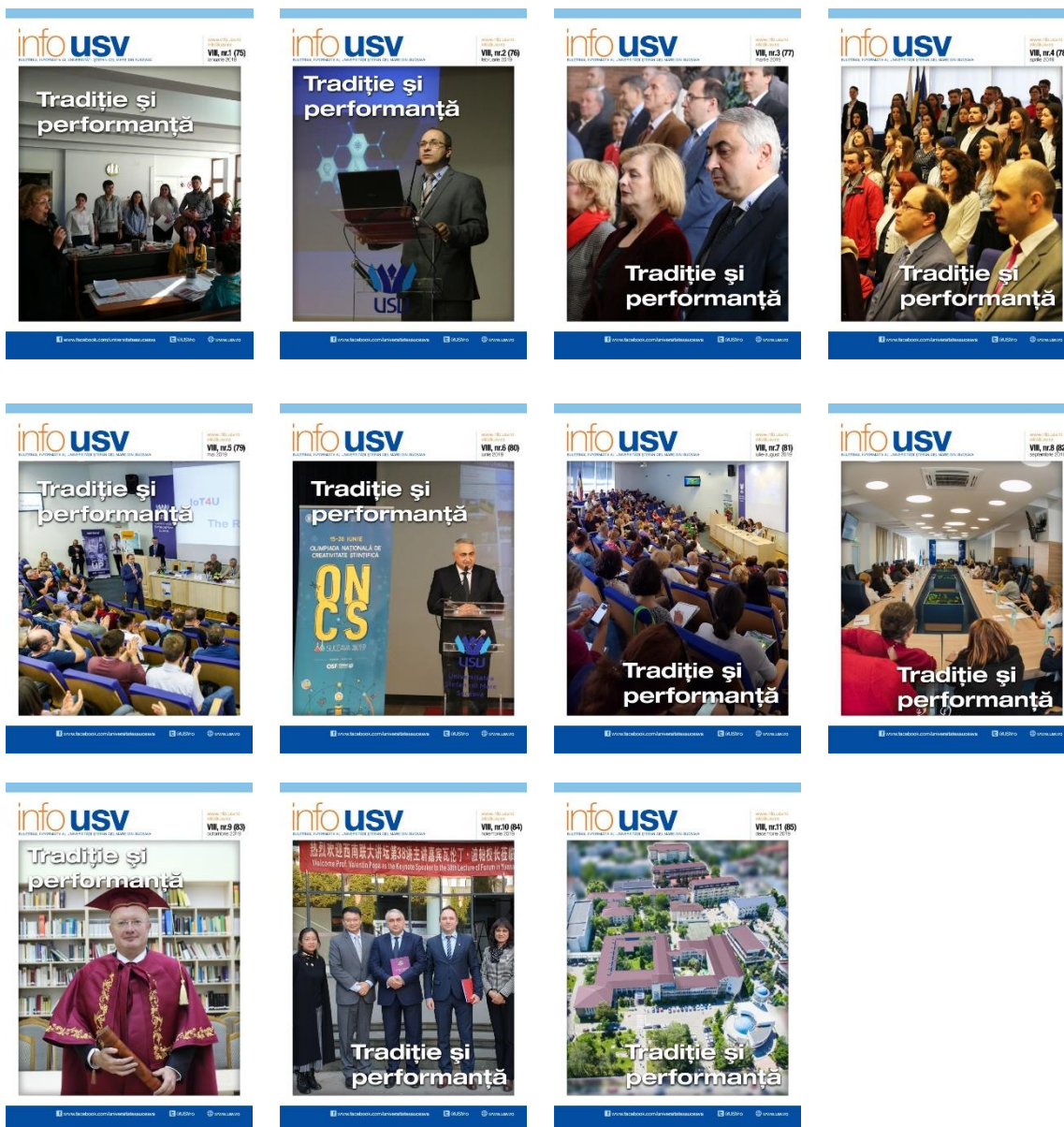
V. IMAGINEA UNIVERSITARĂ

În anul 2019, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a continuat să depună eforturi, cu aceeași consecvență din ultimii ani, pentru promovarea activităților organizate în cadrul instituției, într-un mod obiectiv, corect și transparent, rezultatele înregistrare demonstrând că au fost valorificate cu succes toate capacitățile, devotamentul și abilitățile resursei umane, prin intensificarea demersurilor de conturare a unei imagini reale, menite să oglindească sfera amplă a competențelor și inițiativelor didactice, științifice și culturale ale membrilor comunității academice sucevene. Grație ritmului accelerat de derulare a activităților comunității academice înregistrat și în 2019, USV și-a menținut gradul de vizibilitate pe plan național și internațional. Astfel, Alma Mater Sucevensis și-a îmbunătățit imaginea, regăsindu-se în următoarele clasamente:

- **QS University Rankings (EECA 2019):** USV se află pe locul 144 în Topul internațional al universităților din regiunea emergentă a Europei de Est și Asiei Centrale pentru anul 2019 și pe locul 11 în Topul universităților din România. Față de Ediția 2018, când a intrat pentru prima dată în segmentul vizibil al topului, în zona 201-250, USV câștigă 57 de poziții, iar comparativ cu Ediția 2019, a pierdut un loc, în condițiile unui clasament ce s-a extins de la 301 la 354 de universități;
- **SCImago Institutional Ranking:** USV ocupă poziția 87 în clasamentul realizat pentru Estul Europei și poziția 15 în clasamentul universităților din România;
- **uniRank University Ranking:** USV ocupă poziția 13 din 79 de universități românești prezente în top;
- **Webometrics Ranking of World Universities:** USV ocupă locul 12 între cele 103 universități și instituții de învățământ superior din România și locul 136 între universitățile și instituțiile de învățământ superior din Europa Centrală și de Est.

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată către elaborarea și distribuirea de materiale promoționale și de publicații academice, către crearea de documente care să respecte normele de identitate vizuală și un anumit format grafic pentru o promovare eficientă, precum și către realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale și de prezentare, demers concretizat cu sprijinul direct al Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) prin apariția de:

- ✓ pliante și afișe cuprinzând oferta academică suceveană – *Admitere 2019 (RO, EN), Admitere studii de licență pentru absolvenții din Republica Moldova;*
- ✓ buletinul informativ al USV: pe site-ul www.info.usv.ro au fost publicate nr. 1(75) – 11(85) (ianuarie – decembrie 2019);
- ✓ afișe, bannere, mash-uri dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității: *Student pentru 1 zi, Zile și nopți studențești*, ceremonii de acordare a titlului onorific de Doctor Honoris Causa al Universității, invitații la piese de teatru, concerte, proiecții de film, conferințe, Olimpiade naționale găzduite de USV etc.;
- ✓ bannere de promovare a șefilor de promoție USV, deschise către comunitatea locală;
- ✓ personalizarea, în vederea promovării imaginii USV, a două autobuze aparținând companiei de transport public local;
- ✓ ședințe foto cu studenții USV, precum și cu infrastructura USV;
- ✓ pliante informative pentru toți studenții din anul I;
- ✓ album fotografic de prezentare a universității (infrastructură și evenimente);
- ✓ calendare pentru anul 2020 care să surprindă aspecte din campusul USV.



- ✓ clipuri publicitare video privind oferta educațională a USV, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune (Bucovina TV, Plus TV și Intermedia TV) pentru a atrage candidați la procesul de Admitere 2019 (sesiunile iulie-septembrie 2019);
- ✓ 1 clip video (subtitrat în limba engleză) de prezentare a USV pentru evaluarea comisiei ARACIS.

Plata acestor materiale de promovare a imaginii și a activităților din USV a fost efectuată din fonduri Erasmus+, FDI, Fondul pentru Situații Speciale al Ministerului Educației Naționale, respectiv, din venituri proprii.

Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine (SRCPI) a USV a monitorizat îndeaproape respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice pentru a asigura un demers coerent în activitatea de promovare prin toate materialele de prezentare. În egală măsură, s-a avut în vedere recunoașterea brandului USV și actualizarea permanentă a conținuturilor informaționale aferente fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.). Pe parcursul anului 2019, SRPCI a întocmit, adaptat

și a distribuit partenerilor media un număr de 178 comunicate de presă și a organizat 7 conferințe de presă ale conducerii USV.

Principalele *direcții de promovare a imaginii USV* au fost realizate prin intermediul:

- relațiilor de bună colaborare cu mass-media locală și regională (prin conferințe de presă, comunicate de presă, interviuri);
- participării la diferite emisiuni la posturi locale de televiziune;
- publicității constante în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene;
- paginilor web: www.usv.ro, www.admitere.usv.ro (prin actualizarea permanentă a informațiilor conținute și dezvoltarea site-urilor);
- mijloacelor alternative de informare și de comunicare online (Radio USV), a rețelelor de socializare Facebook (peste 23.800 de aprecieri), Twitter, Youtube etc.;
- activităților de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociații studențești;
- evenimentelor cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate (conferințe, colocvii, simpozioane, concursuri, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice);
- evenimentelor cultural-artistice organizate în sala Auditorium-ului „Joseph Schmidt”: spectacole ale teatrului studențesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraj, întâlniri cu artiști, festival de teatru studențesc, târguri de joburi etc.);
- activităților Lectoratului de limbă română al USV din cadrul Universității Naționale „Yurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina și din cadrul Universității Naționale Politehnice din Odessa, Ucraina;
- activităților lectorilor de limbă chineză în cadrul cursurilor de limba chineză susținute pentru cursanți studenți, elevi, angajați etc.;
- activităților din cadrul seminarului de Public Speaking (adresat comunității USV și coordonat de Fulbright ETA – Claire Hungar);
- activităților din cadrul Centrului de Limbi și Culturi Străine SYNERGIA LINGUARUM (CLCSSL);
- campaniilor de promovare în cadrul unor târguri educaționale din România și Europa (Bistrița- Năsăud, Neamț, Odessa (Ucraina), Washington (SUA) etc.);
- diferitelor evenimente cu caracter național și internațional:
 - februarie 2019: USV a găzduit prelegerile susținute de domnul Andrii ZAMOROKA, conf. univ. dr. în cadrul Departamentului de Biologie și Ecologie al Universității Naționale Precarpatice „Vasyl Stefanyk” din Ivano-Frankivsk (Ucraina) și cercetător al Parcului Național Halych;
 - martie – iunie 2019: USV a organizat o serie de dezbateri academice în domeniul comunicării și relațiilor publice din Sistemul Administrativ Public, Sectorul Antreprenorial și Mass-Media;
 - aprilie 2019: USV a găzduit Olimpiada Națională de Informatică 2019, secțiunea liceu, organizată de Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV), împreună cu Inspectoratul Școlar Județean Suceava, ;
 - aprilie 2019: USV a găzduit Masa rotundă intitulată *Amplificarea rolului Euroregiunii „Prutul de Sus” în fenomenul de convergență a teritoriilor frontaliere*, la care au participat reprezentanți ai Administrației de Stat a Regiunii Cernăuți (Ucraina), Consiliului Județean Suceava (România), Institutului de Comerț și Economie din

Cernăuți al Universității Naționale de Comerț și Economie din Kiev (Ucraina), ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (România);

- aprilie 2019: USV a găzduit, în perioada 4-6 aprilie 2019, cel de-al VII-lea Colocviu Internațional organizat de Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în colaborare cu CODFREURCOR (Colegiul Doctoral Francofon Regional în Domeniul Științelor Umaniste) și Asociația Bibliotecarilor din Romania – Filiala Suceava. Manifestarea, intitulată PATRIMONIUL CANONIC – SUPORT AL VITALITĂȚII ȘI DIVERSITĂȚII CULTURALE;
- aprilie-mai 2019: Concursul *Student pentru 1 zi*, manifestare dedicată elevilor din clasele a XI-a și a XII-a din județele Suceava, Neamț, Vaslui, Botoșani, care au concurat la diferite discipline, beneficiind de o informare clară asupra oportunităților academice oferite viitorilor studenți;
- aprilie – mai 2019: *Caravana de promovare a ofertei educaționale a USV* în liceele din județele Botoșani, Neamț și Suceava; 25 studenți voluntari;
- aprilie – mai 2019: Programul de promovare a ofertei educaționale a universității, intitulat *Caravana USV*, desfășurat în orașe și sate din Republica Moldova;
- aprilie 2019: Ceremonia de conferire a titlului onorific de Doctor Honoris Causa domnului Prof.univ.dr. Davide Pettenella (Universitatea din Padova);
- mai 2019: Biblioteca USV a organizat cea de-a VI-a ediție a Salonului Internațional de Carte Alma Mater Librorum, singurul eveniment de acest gen organizat într-o universitate din România ;
- mai 2019: Asociația Studenților din Universitatea Suceava (ASUS), împreună cu Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și Casa de Cultură a Studenților Suceava, cu implicarea activă a celorlalte organizații studențești din Universitate a organizat cea de-a IX-a ediție a Festivalului „Zile și nopți studențești” (ZNSt), care a reunit peste 100 de evenimente precum concursuri studențești individuale și pe echipe, evenimente educaționale extra-curriculare, spectacole de muzică, teatru și film, jocuri și activități sportive, conferințe și ateliere de lucru, acțiuni civice și seri sociale etc. ;
- mai 2019: USV a găzduit a treia ediție a manifestării „Printemps de l’innovation du français”, sub genericul „Nouvelles pratiques de classe et enseignement du français”, cu participarea a peste 100 de profesori din județele Suceava, Botoșani, Neamț, Vrancea, Craiova și Republica Moldova, alături de experți internaționali specializați în didactica limbii franceze, reprezentanți ai unor instituții culturale și inspectorate școlare, dar și de studenți ai Facultății de Litere și Științe ale Comunicării;
- mai 2019: Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor din cadrul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a organizat Concursul Internațional Studențesc de Calculatoare HARD & SOFT, aflat la a XXVI-a ediție;
- mai 2019: USV a fost gazda celei de-a patra ediții a Conferinței Științifice Internaționale Ethical and Social Dimensions in Public Administration & Law (Dimensiuni etice și sociale în Administrație publică și Drept), organizată de Facultatea de Drept și Științe Administrative, eveniment asociat Conferinței organizate de LUMEN Research Center in Social and Humanistic Sciences & LUMEN Conference Center, Iași, România, în parteneriat cu Conferința organizată de Universitatea de Stat „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina ;
- mai 2019: Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din cadrul USV a organizat cea de-a cincea ediție a Concursului de Creativitate Tehnică „Fun Mechanics”;
- 13 iunie 2019: A treia ediție a Marșului Absolvenților USV;

- iunie 2019: Galeria de Artă a USV a găzduit vernisajul expoziției de benzi desenate „Les mille planètes de Valerian et Laureline”/„Cele 1000 de planete ale lui Valerian și Laureline!”, organizată în cadrul proiectului Institutului Francez din România – București intitulat „Printemps roumain de la BD francophone”/ „Primăvara românească a benzilor desenate francofone” ;
- iunie 2019: USV a găzduit etapa națională a Olimpiadei de Creativitate Științifică, organizată de Ministerul Educației Naționale, în colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Suceava, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și Societatea Științifică „Cygnum”- centrul UNESCO;
- iunie 2019: USV a organizat a III-a ediție a Târgului Internațional de Inventică și Educație Creativă pentru Tineret – ICE-USV (Innovation and Creative Education), care s-a bucurat de un interes deosebit din partea tinerilor cercetători, fiind prezentate un număr record de 72 de invenții din 6 țări ;
- iulie 2019: Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management din cadrul USV a găzduit trei evenimente științifice : Simpozionul științific studentesc „INGINERIE – PRACTICĂ – INDUSTRIE”, ediția 2019 ; Workshop-ul „ARMONIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR MECANIC CU CERINȚELE ANGAJATORILOR” ; Sesiunea de comunicări științifice ale studenților în inginerie mecanică, mecatronică și management „CER-STUD”, ediția 2019 ;
- iulie 2019: USV a găzduit activitatea de pregătire a loturilor de juniori și seniori care au reprezentat România la Olimpiadele Internaționale de Astronomie, de la Piatra Neamț, în perioada 18 – 27 octombrie 2019 și Astronomie și Astrofizică, de la Balaton, Ungaria, în perioada 2 – 10 august 2019;
- iulie 2019: USV a găzduit ediția a noua a conferinței Discurs critic și variație lingvistică, în baza acordului instituțional cu Universitatea din Pisa și în colaborare cu Asociația pentru studii filologice Akademos;
- iulie 2019: Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică din cadrul USV a organizat Școala de vară intitulată „Dezvoltare competențe antreprenoriale”. Obiectivul principal al școlii de vară în domeniul antreprenoriatului este cel de dezvoltare a competențelor și abilităților practice necesare studenților, masteranzilor și doctoranzilor, viitori specialiști în acest domeniu ;
- iulie 2019 : Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Tîrgu Mureș și Societatea Română de Cercetare pentru Afaceri Publice și Private din Tîrgu Mureș au organizat, la Vatra Dornei, evenimentul cu caracter științific International Summer Law School (ISLS) , ediția a XII-a, cu tema „Proprietatea intelectuală în România și Uniunea Europeană”;
- iulie 2019 : Facultatea de Științe ale Educației din cadrul USV a organizat evenimentul AmbasadOR DE BUCOVINA, care a reunit 25 de profesori, cercetători și manageri care activează în sistemele educaționale din Anglia, Grecia, Italia, Spania, Germania, Belgia, Franța, Elveția, Ucraina, Norvegia, Luxemburg, Irlanda, Canada și Statele Unite ale Americii ;
- septembrie 2019 : Ceremonia de conferire a titlului onorific de Doctor Honoris Causa domnului Prof. univ. dr. Mircea DUȚU (Institutul de Cercetări Juridice „Academician Andrei Rădulescu” al Academiei Române);
- septembrie 2019: Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul USV a găzduit școala de vară 41lectrica “The Borderlands between East and West: Romania, Moldova, and Ukraine”. Organizată de Departament of Comparative History of Ideas, University of Washington din Seattle, SUA, această suită de explorări socio-culturale

- examinează 42lectrica de multiculturalism și idealul co-existenței multietnice, oferindu-le studenților americani șansa de a înțelege realitatea granițelor din Europa de Est;
- septembrie 2019: pentru al treilea an consecutiv, USV a fost reprezentată la Forumul Economic (supranumit și Davos-ul Estului) organizat în orașul Krynica-Zdrój din Polonia, eveniment care, ajuns la cea de-a XXIX-a ediție, adună elite din domeniul politic, economic și de la nivelul intelectualității europene în cadrul unor dezbateri privind viitorul Europei;
 - septembrie 2019: USV a organizat cea de-a XIII-a Conferință internațională a Grupului de lucru IUFRO (International Union of Forest Research Organizations) 7.03.10, Methodology of forest insect and disease survey in Central Europe, cu titlul Recent Changes in Forest Insects and Pathogens Significance;
 - septembrie 2019: USV a organizat și găzduit *Noaptea Cercetătorilor Europeni*, un eveniment care a reunit peste 114 cercetători, profesori și tineri pasionați de știință și tehnologie, care au coordonat și prezentat peste 50 de activități menite să promoveze universul științei și tehnologiei în rândul publicului larg (peste 2500 de participanți) și să atragă interesul tinerilor către o carieră în cercetare și inovare;
 - septembrie 2019: USV a fost gazda Conferinței Științifice Internaționale 1919-2019 Centenary. The Great National University and its Legal Traditions, organizată de Facultatea de Drept și Științe Administrative, în parteneriat cu LUMEN Research Center in Social and Humanistic Sciences & LUMEN Conference Center, Iași și Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți, Ucraina;
 - octombrie: Ceremonia de conferire a titlului onorific de Doctor Honoris Causa domnului Prof. univ. dr. Yves CHEVREL (Universitatea din Sorbona Paris IV, Franța);
 - octombrie 2019: USV a organizat și găzduit două evenimente științifice internaționale interdisciplinare, de excepție pentru cei interesați de interacțiunile dintre tehnologie/inginerie și filosofie/etică: cea de-a VIII-a ediție a conferinței *PHEADES* și cea de-a IV-a ediție a conferinței *EPHES*;
 - noiembrie 2019: USV (prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră și Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii) și Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Suceava (AJOFM) a organizat ediția de toamnă a Târgului de Joburi pentru studenți;
 - decembrie 2019: Teatrul Studentesc Fabulinus, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) și Casa de Cultură a Studenților Suceava au organizat prima ediție a Festivalului de Teatru Studentesc *TeSt Fest!*;
 - decembrie 2019: USV a găzduit lansarea cărții *Ne facem bine. O antologie de fapte extraordinare văzute și vorbite la „România, te iubesc!”*, cu texte de Paula Herlo, Rareș Năstase, Alex Dima, Cosmin Savu, Paul Angelescu și cuvânt înainte de Cristian Leonte, bestseller Humanitas la Gaudeamus 2019;
 - decembrie 2019: Biblioteca USV a organizat evenimentul *Omul și Cartea*, cu participarea unor profesori de limba și literatura română care, înainte de 1989, au susținut cursuri de pregătire și de învățare a limbii române pentru tineri străini, care urmau să studieze în România la diferite universități.

Anul 2019, din punct de vedere al imaginii universitare, s-a remarcat prin eforturile membrilor departamentului pentru promovarea obiectivă a activităților didactice, științifice și culturale organizate de membrii Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, publicul larg, partenerii instituționali și comunitatea locală primind un tablou dinamic și real al potențialului academic sucevean care continuă să se alinieze, prin dezvoltarea constantă și concretă a calității, la standardele actuale existente în învățământul superior european.

VI. DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ – COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE

6.1 Afilierea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava la organisme și organizații internaționale

În contextul conectării la spațiul european și internațional al învățământului superior, în anul 2019 Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a fost membră a următoarelor organisme și organizații academice internaționale:

- EUA – European Association of Universities;
- AUF – Agence Universitaire de la Francophonie.

De asemenea, USV a continuat activitatea în cadrul Consorțiului Universităților din Republica Moldova, România și Ucraina (CUMRU), a Consorțiului Transfrontalier Universitar Bucovinean și a Consorțiului Collegium Carpathicum.

6.2. Protocoale pe termen lung aflate în derulare la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava

Pe parcursul anului 2019, USV a avut în derulare **121 protocoale cu 113 instituții** ([Anexa 12](#)) din Algeria, Armenia, Azerbaidjan, Bulgaria, Brazilia, China, Coreea de Sud, Cote d'Ivoire, Croația, Cehia, Ecuador, Elveția, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, Iordania, Indonezia, Israel, Italia, Japonia, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Marea Britanie, Maroc, Moldova, Mexic, Polonia, Portugalia, Rusia, Senegal, Spania, Suedia, Slovacia, Ucraina, Republica Moldova, Franța, Germania, Belgia, Rusia, Slovacia, Suedia, Spania, Togo, Turcia, Ucraina.

În anul 2019 au fost încheiate **12 noi acorduri de cooperare** după cum urmează:

1. Federal University of Para – Brazilia;
2. Universidade Federal Santa Catarina – Brazilia;
3. Kunming Railway Vocational Technical College – China;
4. Dimitrie Cantemir State University, Chisinau – Rep. Moldova;
5. National History Museum of Moldova – Rep. Moldova;
6. National Museum of Ethnography and Natural History. – Rep. Moldova;
7. Mihai Eminescu Theoretical High School, Singerei – Rep. Moldova;
8. Ștefan cel Mare Theoretical High School, Chisinau – Rep. Moldova;
9. The Ukrainian Scientific Educational Consortium
10. Bogdan Khmelnytsky Melitopol State Pedagogical University – Ucraina;
11. Kamianets – Podilskyi Ivan Oniihenko National University – Ucraina;
12. „South Ukrainian National Pedagogical University named after K.D. Ushynsky”, Odesa – Ucraina.

În anul 2019 s-au derulat acorduri internaționale cu 8 universități din Republica Moldova, Ucraina, Spania pentru 18 programe de studii cu dublă diplomă ([Anexa 13](#))

6.3. Acordurile Erasmus+ derulate de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava în anul 2019

Acorduri multiple cu 264 instituții ([Anexa 14](#)) din Algeria, Armenia, Austria, Azerbaidjan, Belarus, Belgia, Bulgaria, China, Cehia, Croația, Danemarca, Estonia, Elveția, Franța, Germania, Georgia, Grecia, Ungaria, India, Irlanda, Israel, Italia, Kyrgyzstan, Letonia, Lituania, Macedonia, Marea Britanie, Maroc, Mexic, Moldova, Olanda, Polonia, Portugalia, Rusia, Senegal, Serbia, Slovenia, Slovacia, Spania, Suedia, Ucraina, Uzbekistan etc.

6.4. Studenți străini înmatriculați la USV

- **2018 – 2019–984** studenți, dintre care: 851 din Republica Moldova, 107 din Ucraina, 8 din Turkmenistan, 1 din SUA, 3 din China, 5 din Spania, 1 din Elveția, 1 din Serbia, 3 din Italia, 1 din Grecia, 3 din Iordania.
- **2019 – 2020–1210** studenți, dintre care: 1071 din Republica Moldova, 122 din Ucraina, 8 din Turkmenistan, 3 din China, 1 din Spania, 1 din Elveția, 2 din Italia, 1 din Canada, 1 din Polonia.

6.5. Mobilități Erasmus+ în anul 2019

Facultatea	Mobilități studenți			Mobilități de personal			
	Outgoing	Incoming	Alte tipuri de mobilități incoming	Mobilități de predare		Mobilități formare	
Outgoing				Incoming	Outgoing	Incoming	
FEFS	1	0	-	5	0	1	0
FIA	1	0	-	1	1	4	0
FIESC	13	12	-	8	1	9	1
FIG	13	9	-	13	4	15	0
FIM	9	7	-	0	0	1	3
FLSC	23	11	-	6	4	3	0
FSEAP	48	8	2	8	4	14	4
FSE	2	1	-	4	0	4	0
FS	3	6	1	5	6	0	2
FDSA	5	0	-	0	0	1	0
Personal nedidactic	-			-		15	4
Total	118	54	3	49	19	67	14

6.6. Bursieri veniți prin programul Eugen Ionescu al Agenției Universitare a Francofoniei (AUF)

- 1 bursier din Coasta de Fildeș - în domeniul Filologie.

Mobilități internaționale ale personalului și studenților USV în anul 2019

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări
1	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	259
2	Stagii de cercetare, documentare	72
3	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	234
4	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	32
5	Dezvoltare parteneriate cu alte universități	27
6	Alte cooperări interuniversitare	8
	Total	632

6.8. Proiecte derulate în cadrul programului Erasmus+ finanțat de Uniunea Europeană

Conform [Anexei 15](#), în anul 2019, la USV s-au derulat 14 proiecte în cadrul programului Erasmus+ (5 proiecte câștigate în 2019 și 5 proiecte aflate în derulare din anii anteriori):

- 5 proiecte în acțiunea KA1;
- 6 proiecte în acțiunea KA2;
- 1 proiect – acțiunea Jean Monnet;
- 1 proiect – acțiunea KA3;
- 1 proiect EAC – Knowledge Alliances

În anul 2019, USV a depus, în calitate de coordonator sau partener, 6 proiecte Erasmus+ din care 5 au fost câștigate:

- 2 proiecte în acțiunea KA1 – mobilități;
- 2 proiecte în acțiunea KA2;
- 1 proiect EAC – Knowledge Alliances

6.9. Participare la târguri internaționale

Campania de promovare a ofertei de studii universitare la ciclurile licență, masterat și doctorat a USV pentru cetățenii din statele UE și non-UE a constituit una dintre acțiunile importante ale strategiei de internaționalizare a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. Activitățile derulate și participarea la târgurile internaționale din:

- 14.04.2019: *Odessa Educational Fair*.
- 26-31.05.2019: „*Study in Romania*” la Expoziția și conferința anuală. NAFSA: Association of National Educators, SUA.
- 24-27.09.2019: *Conferința și expoziția educațională a EAIA*(European Association for International Education), Helsinki, Finlanda.

6.10. Lectoratul de limbă română la Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți (UNYF), Ucraina

Activitatea Lectoratului s-a concentrat pe predarea limbii românei ca limbă străină, în cadrul unor cursuri de inițiere – cursuri practice, seminarii, ateliere de traduceri, mese rotunde, grupuri de discuții, vizite culturale ghidate (adaptate nivelelor A1-A2, B1-B2 și C1, conform Cadrului European Comun de Referință). Numărul de cursanți înscriși pentru anul 2019-2020 este în prezent de peste 110 persoane, depășind efectivele înregistrate în 2018 în aceeași perioadă (89 de cursanți), care reprezentaseră un salt numeric semnificativ față de cifrele celor înscriși în anii anteriori. Majoritatea acestui public de cursanți a fost constituită din cadre didactice ale Universității Naționale „Yuriy Fedkovych”, de diferite vârste și provenind din orizonturi foarte diverse: Litere, Limbi străine, Științe economice, Geografie, Istorie, Teologie și Studii Culturale, Știința Calculatoarelor, Matematică, Drept, ș.a. Cursanții au de asemenea posibilitatea de a-și proba competențele lingvistice la sfârșitul fiecărui an universitar, cei interesați participând la o evaluare de către o comisie deplasată de la USV. Pentru evaluarea din iunie 2019 s-au înscris 27 de cursanți, 20 fiind declarați admiși și primind un certificat de competențe în limba română, eliberat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării din cadrul USV.

Tabel 6.1. – Situație a numărului de cursanți

An universitar	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Număr cursanți	42	55	68	76	89	110

Cursanții Lectoratului au fost angrenați în diverse acțiuni:

- aplicații practice organizate de USV:
 - „*România: oameni, natură, istorie*”, ediția din 16-19 decembrie 2019 (desfășurată în județele Suceava, Neamț și Iași), la care au participat 18 cursanți ai Lectoratului de română (studenți și cadre didactice ale Universității Naționale Yuriy Fedkovych din Cernăuți);
 - „*România: oameni, natură, istorie*”, ediția din 27 – 30 mai 2019, la care au participat 14 cursanți – cadre didactice și studenți – ai Lectoratului de limbă română al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) de la Universitatea Națională „Yurii Fedkovych” din Cernăuți (UNYF). Participanții au avut ocazia să străbată mai multe regiuni românești, cu opriri la Borșa, Dej, Oradea, Turda, Sighișoara, Lacul Roșu și Cheile Bicazului.
- activități științifice:
 - cea de-a treia ediție a mesei rotunde internaționale „*Interferențe lingvistice și culturale la Cernăuți și în lume*”, organizată în 13 decembrie 2019 de Lectoratul de limbă română în colaborare cu Centrul de Studii Românești din cadrul Universității Naționale Yuriy Fedkovych din Cernăuți;
 - cea de-a patra ediție a mesei rotunde internaționale „*Eminescu în limbile lumii. Traduceri, receptare critică și academică*”, organizată în 21 iunie 2019 de Lectoratul de limbă română al Universității din Suceava din cadrul Universității Naționale „Yuriy Fedkovych” din Cernăuți în colaborare cu Centrul de Studii Românești din aceeași universitate cernăuțeană;
- activități culturale:
 - colocviului „*Bucovina și bucovinenii în secolul XX. Identitate și alteritate*”, co-organizat de Institutul Bucovina de la Rădăuți și de UNYF (Facultatea de Istorie, Politologie și Relații Internaționale, Centrul de Studii Bucovinene și Centrul de Studii Românești);
 - seri de poezie;
 - seri de film românesc.

În decursul anului 2019, Lectoratul de română al USV de la Cernăuți și-a continuat procesul de consolidare, dovadă fiind reflectarea constantă și extinsă în mass-media din România, din nordul Bucovinei, dar și din alte spații a activităților pe care le-a organizat. Activitățile Lectoratului au fost prezentate și pe pagina Facebook a Lectoratului, <https://www.facebook.com/Lectoratul-de-limbă-română-al-USV-Cernăuți-296525827356110/>, precum și pe site-ul Lectoratului (<http://lectoratroman.usv.ro/>).

6.11 Lectoratul de limbă română la Universitatea Națională Politehnică din Odessa, Ucraina

Începând cu anul universitar 2019-2020, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a deschis în cadrul Universității Naționale Politehnice din Odessa cel de-al doilea lectorat de limba română de pe teritoriul Ucrainei, un nou nucleu de promovare a culturii și civilizației românești în spațiul ucrainean. Lectoratul de la Odessa are ca activitate de bază predarea limbii române ca limbă străină, în cadrul unor cursuri de inițiere (pentru nivelele A1-A2 și B1-B2, conform Cadrului European de Referință). Activitatea Lectoratului de la Odessa se adresează studenților și cadrelor didactice ale Universității Naționale Politehnice Odessa, de diferite vârste și provenind din orizonturi foarte diverse, precum și publicului larg. În perspectivă, rezultatele activității Lectoratului trebuie să conducă la înființarea unor linii de predare în limba română în cadrul Universității Naționale Politehnice Odessa.

Lectoratul are ca obiectiv extinderea responsabilităților la cunoașterea și implicarea comunității românești din regiune prin: organizarea cursurilor de învățare a limbii române; organizarea unor evenimente educativ-culturale care să diminueze atitudinea negativă față de România și limba română (conferințe, mese rotunde, sesiuni de comunicări etc.); formarea unei imagini pozitive a României în Ucraina, în special în regiunea Odessa; extinderea numărului de persoane care stăpânesc limba română, motivarea acestora și potențiala lor transformare în promotori ai comportamentelor și atitudinilor pro-românești; crearea oportunităților pentru tinerii etnici români din Ucraina în ceea ce privește obținerea studiilor superioare și formarea continuă; promovarea ofertei educaționale a USV în rândul tinerilor absolvenți din Ucraina.

În acest moment, activitatea de predare se desfășoară cu o grupă de nivel A1, alcătuită din studenți și cadre didactice din UNPO, în număr de 15 cursanți. În luna decembrie, au avut loc manifestări menite să-i familiarizeze pe cursanți cu elemente definitorii ale culturii românești: prezentare dedicată Zilei naționale a României, urmată de vizionarea producției cinematografice „Mihai Viteazul” și un micro-concert de colinde românești (audiție și interpretare vocală).

În ceea ce privește vizibilitatea activității Lectoratului de Odessa, este disponibilă o pagina de Facebook:

<https://www.facebook.com/RomanianLectorateOdessa/> .

6.12. Evenimente și manifestări cu caracter internațional

În cursul anului 2019, USV a fost gazdă și organizator a numeroase manifestări și evenimente cu participarea unor parteneri din afara țării ([Anexa 14](#)).

VII. BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII

Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a oferit pe tot parcursul anului 2019 următoarele servicii:

- dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor;
- schimb interbibliotecar;
- catalogarea și indexarea colecțiilor;
- informare documentară;
- păstrarea și conservarea colecțiilor;
- circulația publicațiilor din colecțiile bibliotecii;
- relații cu publicul;
- împrumut interbibliotecar;
- referințe bibliografice.

Serviciile menționate se desfășoară în birouri și săli de lectură aflate în Corpurile A și E ale campusului universitar, având o suprafață de peste 770 mp. Pentru studiu, în cele 6 săli de lectură, sunt puse la dispoziție peste 227 de locuri (față de 210 în 2017). Sălile sunt organizate cu fond de carte pentru împrumut la domiciliu și cu acces direct la raft (Sala de Lectură cu Publicații Economice și Inginerești) și acces indirect la raft (Sala de Lectură „Mihail Iordache”, Sala de Lectură Colecții Speciale, Sala de Lectură Referințe, Sala de Lectură Periodice și Seriale). Utilizatorii beneficiază de următoarele instrumente de informare: catalogul electronic pentru publicații monografice și seriale – Aleph 500, catalogul alfabetic tradițional pentru fondul de carte socio-umane și ingineriești, pentru periodice, seriale și colecții speciale.

În perioada supusă evaluării, Biblioteca USV a continuat și intensificat misiunea de promovare a fondului de carte, a autorilor, cadre didactice universitare și din învățământul preuniversitar, cercetători științifici, academicieni, personalități ale culturii locale, naționale și internaționale, prin acțiuni proprii sau în colaborare cu facultățile universității noastre, dar și cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate. A crescut preocuparea în vederea organizării și reorganizării colecțiilor, a modernizării și igienizării spațiilor bibliotecii, a dotării cu tehnică de lucru. Prin activitățile desfășurate, Biblioteca USV este recunoscută în comunitatea locală și regională ca un important Centru de informare, dar și de formare a tinerilor cercetători.

7.1. Dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor

Pe parcursul anului 2019, prin cumpărare, donații și schimb interbibliotecar, în colecțiile bibliotecii au intrat un număr de 1863 titluri (1481 titluri de carte și 382 titluri de reviste) cu 715 mai mult decât în anul precedent. Creșterea se datorează achiziției de publicații noi din fondurile Rectoratului, dar și donațiilor importante din 2019. S-au primit donații din partea cadrelor didactice din USV și de la personalități culturale din regiune și din țară.

În anul 2019, din fondurile Facultăților, Rectoratului și ale Bibliotecii, s-au cumpărat 781 exemplare cărți în valoare de 66046.04 lei, conform situației de mai jos:

Facultatea / Rectorat / Departament	Exemplare	Valoare (lei)
Facultatea de Inginerie Alimentară	106	5053.42
Facultatea de Științe ale Educației	30	792.62
Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	11	394.6

Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	77	4013.58
Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică	114	7763.27
Facultatea de Silvicultură	13	5144.93
Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării	167	16 258.7
Facultatea de Educație Fizică și Sport	56	2711.02
Facultatea de Istorie și Geografie	94	3160.07
Proiect CNFIS-FDI-2019-0645 (B. Popoveniuc)	49	6685.29
Proiect FSS (M. Constantinescu)	45	13314.64
BIBLIOTECA	19	753.9
TOTAL – CUMPĂRARE	781	66046.04

Fondurile alocate achiziției de publicații au fost duble față de anul precedent, asigurând astfel actualizarea informațiilor și achiziția de volume nou apărute, necesare procesului didactic.

Cărțile intrate în colecțiile bibliotecii pe parcursul anului 2019 prin donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV se regăsesc în tabelul următor:

Modalitatea de achiziție	Exemplare	Valoare (lei)
Donație persoane fizice – cărți	900	24727
Schimb interbibliotecar – publicații monografice primite de la instituții din țară și străinătate	175	4207
Tipografie USV – cărți	151	2 660.71
TOTAL – DONAȚII	1 226	31 594.71

Se observă o creștere semnificativă față de anul precedent a numărului de publicații înregistrate în catalogul on line, primite ca donație, prin schimb interbibliotecar sau lucrări tipărite în cadrul Tipografiei Universității. În total, în colecțiile bibliotecii au intrat 2007 exemplare cărți în valoare de 97640.75 lei.

Situația fondului de publicații periodice și seriale intrate în colecția bibliotecii prin cumpărare se află în tabelul de mai jos:

Facultatea / Rectorat / Departament	Titluri	Valoare lei
Facultatea de Istorie și Geografie	10	1372
Facultatea de Drept și Științe Administrative	19	4568
Facultatea de Educație Fizică și Sport	1	220
Facultatea de Inginerie Alimentară	1	599
Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării	7	1061
Facultatea de Științe ale Educației	4	569
Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică	34	4727
Rectorat	3	1368
TOTAL – CUMPARARE	79	14484

Scăderea numărului de publicații cumpărate, în comparație cu anul precedent, se datorează faptului că Institutul Național de Statistică, de unde se achiziționau multe titluri, a oferit posibilitatea consultării on line, în mod gratuit, a unor publicații.

Situația fondului de publicații periodice și seriale intrate în colecțiile bibliotecii prin **donație, schimb interbibliotecar și Tipografia USV** se regăsește după cum urmează:

Modalitatea de achiziție	Titluri	Valoare (lei)
Donație persoane fizice – publicații seriale și periodice	210	4386.98
Tipografie USV	11	261.93
Schimb interbibliotecar – publicații seriale și periodice primite de la instituții din țară și străinătate	307	12091.96
TOTAL – DONAȚII	528	16740.87

Intensificarea relațiilor de schimb de publicații periodice și seriale a dus la creșterea numărului de publicații primite pe parcursul anului 2019.

În total, în colecțiile bibliotecii au intrat 607 exemplare de publicații seriale și periodice în valoare de 31224.87 lei.

Totalul general pentru anul 2019 este de 2614 exemplare de cărți, reviste și ziare în valoare de 128865.62 lei. Menționăm că achizițiile de publicații au fost făcute în urma propunerilor cadrelor didactice, cu efortul financiar al Rectoratului și Facultăților Universității.

În softul de bibliotecă Aleph, modulul Catalogare, pe parcursul anului 2019 au fost înregistrate peste 10250 de titluri de carte și articole din periodice și seriale. Au fost efectuate peste 6830 intervenții pe descrierile bibliografice existente, efectuând completarea și corectarea informațiilor bibliografice din conversie.

7.2. Schimbul interbibliotecar național și internațional

În anul 2019, Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” a colaborat cu 66 de instituții din țară (universități din București, Iași, Cluj-Napoca, Galați, Sibiu, Timișoara) și cu 91 instituții din străinătate, printre care universități din Italia, Marea Britanie, Republica Moldova, Spania, S.U.A., Ucraina, Ungaria.

Dimensiunile schimbului de publicații cu bibliotecile românești și străine sunt prezentate în tabelele de mai jos:

Tipul schimbului	Schimb intern		Schimb extern	
	expediate	primite	expediate	primite
Cărți	182	146	33	4
Periodice	202	288+22CD	282	33

Numărul de publicații primite prin schimbul intern de publicații a fost în creștere față de anul precedent, la fel și numărul de cărți expediate, dar numărul publicațiilor periodice expediate a fost în scădere.

La depozitul legal au fost expediate un număr de 156 cărți și 184 periodice. Au fost primite 67 confirmări de primire a coletelor prin schimb interbibliotecar și 73 confirmări de primire a expediției coletelor.

7.3. Comunicarea colecțiilor

O activitate care s-a desfășurat pe tot parcursul anului 2019 este cea de prezentare și promovare a spațiilor, colecțiilor și serviciilor bibliotecii de către personalul de la Compartimentul Comunicarea Colecțiilor. Biblioteca USV a fost prezentată studenților, masteranzilor, doctoranzilor din anul I, delegațiilor oficiale prezente în universitate, comisiilor pentru acreditarea programelor de studiu și elevilor din colegii, licee și școli. Menționăm, că Biblioteca USV a fost vizitată de un număr de peste 1665 de elevi din județele Suceava, Botoșani, Neamț și Iași, Oradea, Cernăuți, Jodoigne-Belgia. Activitatea de prezentare a Bibliotecii USV este diferită în funcție de vizitatori și de solicitări.

Pentru a beneficia de serviciile bibliotecii, cititorii sunt înscriși în baza de date a modului de Circulație al softului Aleph. Pentru înscrierea în anul universitar 2019-2020, cititorii celor 10 facultăți au fost repartizați în sălile bibliotecii din Corpul A și E. Procesul de înscriere a fost promovat prin afișe transmise tuturor decanatelor facultăților instituției.

În urma înscrierii, s-a emis permisul de bibliotecă sub formă de card electronic pentru accesul la serviciile bibliotecii, valabil pe tot parcursul perioadei de studiu: consultarea publicațiilor în sălile de lectură, împrumut la domiciliu, împrumut interbibliotecar și acces internet. Permisul s-a vizat la începutul anului universitar, pe baza carnetului de student valabil pentru anul în curs. Cardul emis în bibliotecă are valabilitate atât pentru accesul în bibliotecă, dar și la cantina universitară și în căminele studențești.

Pentru anul 2019, au fost emise 2002 carduri noi, la care se adaugă 4703 card-uri actualizate. Numărul total al utilizatorilor activi pentru anul precedent a fost de 6705 cititori. Numărul total de vizitatori primiți de Biblioteca USV depășește 170000 („Școala altfel”, comisii de acreditare, evaluare, examene, parteneriate, comunicare instituțională ș.a. Cifra reflectă persoanele care au intrat în Biblioteca USV pe parcursul anului calendaristic 2019).

Pe parcursul anului 2019, a fost operată în baza unică de lichidare pe universitate, unde este cuprinsă și biblioteca, verificarea a peste 3151 de studenți, masteranzi, doctoranzi și angajați ai comunității academice, care au efectuat lichidarea. (La cifra studenților care au încheiat studiile în anul 2019 se adaugă un număr de 1170 studenți care au semnat fișa de lichidare tradițională).

În cadrul activității de înscriere a cititorilor la bibliotecă și în urma verificării respectării termenului de împrumut al publicațiilor, s-a încasat suma de 2857 lei.

O activitate importantă, care reflectă interesul cititorilor pentru colecțiile valoroase ale bibliotecii, este circulația publicațiilor, ce presupune: împrumutul, reînnoirea și restituirea de documente, cărți, reviste, ziare, CD, DVD și alte documente. Pentru anul 2019, situația împrumutului este de 49394 documente, 3771 reînnoiri și 48819 restituiri de publicații.

Pentru a satisface toate solicitările cititorilor privind accesul la informație, în cadrul Compartimentului Comunicarea Colecțiilor se desfășoară serviciul de Împrumut Interbibliotecar național și internațional. Pe parcursul anului 2019, s-au efectuat următoarele tranzacții de împrumut:

Împrumut interbibliotecar intern	Documente solicitate	Documente livrate
Publicații solicitate de cititorii Bibliotecii USV	25	23
Publicații solicitate de cititorii altor biblioteci	28	27

Tranzacțiile de documente în cadrul împrumutului interbibliotecar au vizat în special cadrele didactice, doctoranzii, masteranzii și studenții din anii finali și au acoperit solicitările utilizatorilor cu titluri care nu s-au regăsit în fondurile proprii. Partenerii pentru împrumutul interbibliotecar sunt bibliotecile centrale universitare din Iași, Cluj, București, Timișoara, Craiova, Oradea, Bacău, Târgoviște, Târgu-Jiu, ASE București, Biblioteca Metropolitană București, Arhivele Naționale din Iași, Biblioteca Județeană din Buzău, Biblioteca Județeană Iași, Biblioteca Județeană Galați. Menționăm că, în cadrul împrumutului interbibliotecar internațional, au fost solicitate informații de către colegii de la University Library Pozdan, Polonia și Biblioteque Royale de la Belgique.

Pe lângă deservirea zilnică a cititorilor, personalul bibliotecii selectează publicațiile deteriorate în urma circulației acestora, în vederea recondiționării sau, după caz, pentru scoaterea din gestiune. În acest sens, la Tipografia USV au fost recondiționate 70 de cărți. Pe parcursul anului 2019, s-a propus scoaterea din gestiune a unui număr de 3 de exemplare uzate fizic și moral.

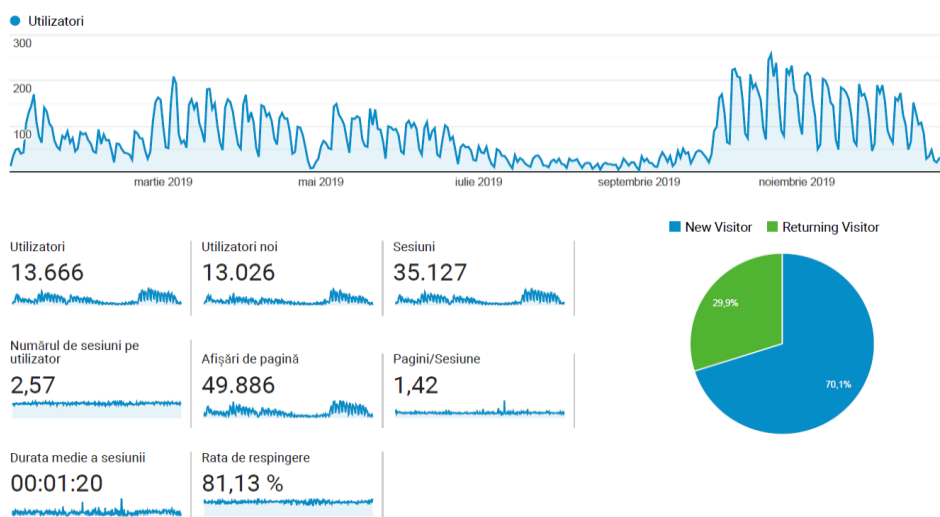
7.4. Informatizare

O metodă de prezentare și promovare a Bibliotecii USV este existența și funcționarea paginii web și a rețelei de socializare Facebook. Pagina web a bibliotecii cuprinde link-uri privind istoricul departamentului, biblioteca în presă, sălile de împrumut, programul, serviciile oferite, achiziții noi, abonamente, sursele de informare utile disponibile, date statistice și imagini din activitatea departamentului și a fost supusă unui proces de actualizare continuă. Pagina Facebook a departamentului informează publicul despre activitățile culturale și educative organizate de către colectivul Bibliotecii sau în parteneriat cu facultățile universității și alte instituții similare.

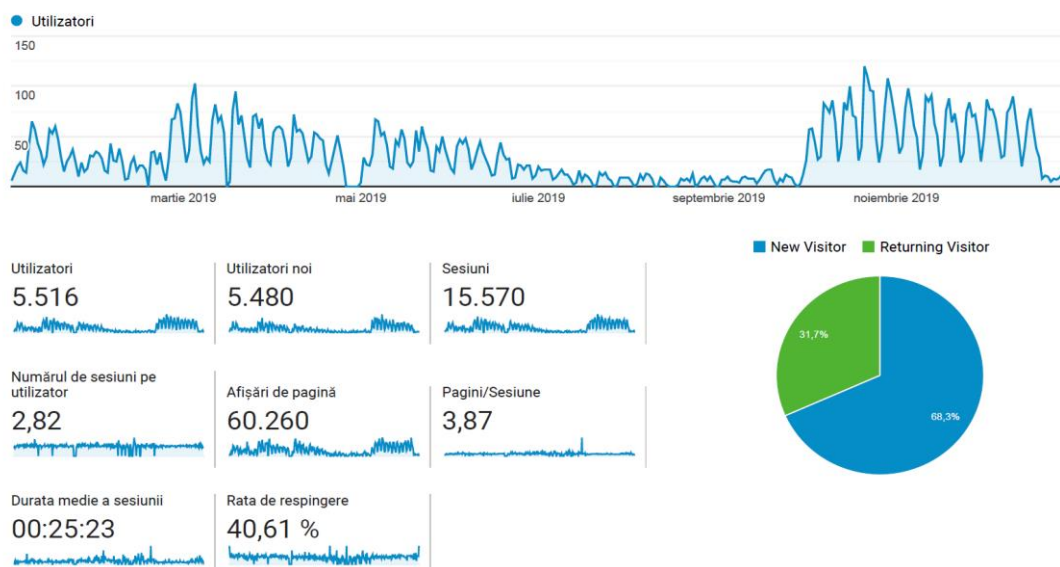
Conform tabelelor de mai jos, se poate analiza accesarea site-ului bibliotecii și a catalogului opac Aleph (vizitatori unici):

Vizite (sesiuni) site Bibliotecă/vizitatori unici	Vizite (sesiuni) Aleph/vizitatori unici
35127 / 13666	15570 / 5516

Vizite site Bibliotecă



Vizite Aleph



Utilizatorii beneficiază de accesarea on-line a catalogului electronic Aleph 500. Acesta permite regăsirea informațiilor despre publicațiile aflate în circulație, despre sălile în care se păstrează publicația solicitată, despre modalitatea de efectuare a împrumutului, de prelungire a împrumutului, de rezervare a documentelor, de penalizare a utilizatorilor cu data de restituire întârziată etc. Din anul 2012, catalogul bibliotecii USV face parte din catalogul Rolinest – căutare simultană în 13 cataloage ale bibliotecilor universitare din țară.

O activitate laborioasă este comunicarea cu diferite categorii de utilizatori prin poșta electronică. Prin intermediul poștei electronice au fost solicitate și întocmite peste 19 cereri bibliografice reprezentând peste 600 titluri din domeniul umanistic, medical și ingineresc. S-au efectuat rezervări on-line de publicații, au fost formulate sugestii privind îmbunătățirea activității serviciilor oferite și potențiale achiziții, răspunsuri la diverse probleme frecvente ce țin de activitatea Departamentului, au fost întocmite și trimise on-line statistici necesare acreditărilor diverselor specializări ale USV. De asemenea, s-a efectuat o corespondență permanentă în vederea completării fondului de publicații: edituri, autori, donatori, cadre didactice din Universitate și din alte instituții, biblioteci din țară și străinătate, corespondență privind împrumutul și schimbul interbibliotecar. Au fost trimise scrisori de mulțumire către instituții și persoane fizice care au donat diverse publicații etc. Au fost trimise, periodic, somații de restituire a publicațiilor cu termenul de împrumut depășit. Menționăm că, pe parcursul anului, corespondența s-a efectuat atât on-line cât și tipărit, prin poșta tradițională.

Prin Anelis Plus, biblioteca universitară a oferit acces la baze de date științifice internaționale din diferite domenii ale cunoașterii, periodic și la alte baze de date de pe lista consorțiului național. În tabelul următor este reflectată statistica de utilizare a bazelor de date internaționale la care Universitatea a avut abonament în anul universitar 2018-2019:

Platforma/ Baza de date	Oct 2018	Nov 2018	Dec 2018	Ian 2019	Feb 2019	Mar 2019	Apr 2019	Mai 2019	Iun 2019	Iul 2019	Aug 2019	Sep 2019	TOTAL
Science Direct FC	461	681	923	753	1102	1543	1275	1397	1732	774	533	1503	12677
Springerlink	368	211	190	206	429	532	495	340	327	251	70	225	3644
Clarivate Analytics	1156	2790	1220	2413	2410	4631	1453	1459	2916	1497	575	1265	23785
IEEE/IEL	335	303	354	443	234	631	344	229	282	249	89	136	3629
Cabi FSD	308	303	115	91	378	402	589	460	198	78	39	84	3045
TOTAL	2628	4288	2802	3906	4553	7739	4156	3885	5455	2849	1306	3213	46780

Acces mobil:

Platforma/ Baza de date	Oct 2018	Nov 2018	Dec 2018	Ian 2019	Feb 2019	Mar 2019	Apr 2019	Mai 2019	Iun 2019	Iul 2019	Aug 2019	Sep 2019	TOTAL
Science Direct FC	1 941	2 111	1 868	1 209	3 815	2 167	1 010	1 615	2 705	1 204	364	1 392	21 401
Springerlink	572	140	788	308	602	245	140	64	195	181	44	132	3 411
Clarivate Analytics	1 611	2 322	1 649	2080	5 549	14 331	4 476	3 627	9 407	5 323	3 057	5 668	59 100
IEEE/IEL	78	93	419	482	107	150	39	97	51	293	248	275	2 332
Cabi FSD	-	-	-	-	-	-	7	23	11	21	6	14	82
TOTAL	4 202	4 666	4 724	4 079	10 073	16 893	5 672	5 426	12 369	7 022	3 719	7 481	86 326

7.5. Biblioteca și comunitatea academică

Pe parcursul anului 2019, Biblioteca a sprijinit realizarea diverselor rapoarte de autoevaluare și de clasificare instituțională a programelor de studii, departamentelor, centrelor de cercetare etc, oferind date statistice privind publicațiile existente în cadrul colecțiilor bibliotecii. În cadrul Bibliotecii Universității, studenții facultăților au posibilitatea de a efectua practica anuală și voluntariat. În anul 2019 au efectuat practica în cadrul bibliotecii un număr de 43 de studenți de la FLSC, secțiile E-G și FR anul II, conform convențiilor de practică încheiate între FLSC și Bibliotecă. În anul 2019, Biblioteca USV a organizat următoarele manifestări și evenimente:

- 15 ianuarie 2019 – Ziua Culturii Naționale – 169 de ani de la nașterea lui Mihai Eminescu: depunere de jerbe la bustul poetului, expoziție de publicații Veșnicul Eminescu, Eminescu și lumea cărții, Eminescu în alte limbi – recital de poezie eminesciană tradusă în italiană, engleză, germană, franceză, moment liric Domnul Eminescu susținut de Grupul de Inițiativă al Românilor din Basarabia;

- 22 februarie 2019 – Film documentar armenesc;

- 6 martie 2019 – Omul și Cartea – Întâlnire de suflet cu Prof. univ. dr. Vasile Păvăleanu;

- 7 martie 2019 – Ziua Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava – lansări de carte: volume traduse și despre traduceri realizate de către masteranzi, doctoranzi și doctori ai USV, împreună cu profesorii lor, lansare de carte academică; Omul și Cartea – Malul stâng întreabă malul drept. Întâlnire de suflet cu Irina Nechit, scriitoare, traducătoare, jurnalistă din Republica Moldova;

- 8 martie 2019 - Evocare Marius Sala – Lansarea revistei ANADISS, nr. 26.;

- 4 – 6 aprilie 2019 – Al VII-lea Colocviu Internațional cu tema – „Patrimoniul canonic – suport al vitalității și diversității culturale”, excursie de documentare;

- 9 – 10 mai 2019 – Salonul Internațional de carte Alma Mater Librorum 2019- Anul Cărții în România – ediția a VI-a: expoziții de carte cu vânzare, lansări de carte, spectacol închinat Zilei Europei, moment muzical, expoziție de artă plastică, acordarea Diplomelor Salonului Internațional de Carte;

- 24 mai 2019 – Ziua Genocidului armean – film documentar armenesc;

- 03 – 04 octombrie 2019 – Workshopul Internațional : O istorie a traducerilor în limba română – expoziție de carte „Istoria traducerii și Istoria traducerilor”;

- 16 decembrie 2019 – Lansare de carte – Ne facem bine – antologie de fapte extraordinare văzute și vorbite la România te iubesc;

- 19 decembrie 2019 – Omul și Cartea – o întâlnire de suflet cu profesorii de limba și literatură română.

În luna noiembrie 2019, s-a propus proiectul: *Activități desfășurate de Biblioteca USV pe parcursul anului 2020*, în cadrul activităților extracurriculare pentru instituțiile de învățământ superior de stat.

Biblioteca USV este partener în Proiectul AUF – Întărirea capacităților transversale ale profesorilor-cercetători și cooperarea interuniversitară, ianuarie 2019 – 31 iulie 2020, alături de Universitatea din Craiova și Universitatea Liberă Internațională din Chișinău.

7.6. Parteneriate instituționale

Biblioteca a continuat parteneriatele de colaborare cu Biblioteca județeană „I. G. Sbiera”, precum și cu Biblioteca Științifică a Universității Naționale „Yurii Fedkovich”, Biblioteca Centrală a Universității de Stat din Moldova, Muzeul Bucovinei Suceava, Teatrul Municipal „Matei Vișniec” Suceava, Liga Studenților Români din Străinătate, Casa Corpului

Didactic „George Tofan” Suceava, Colegiul de Artă „Ciprian Porumbescu” Suceava, Colegiul Național „Mihai Eminescu” Suceava, Colegiul Național de Informatică „Spiru Haret” Suceava, Liceul Tehnologic „Ion Nistor” Vicovu de Sus, Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Liceul Tehnologic Cajvana, Școala Gimnazială nr. 3 Suceava, Școala Gimnazială „Mihail Halunga”, comuna Hânțești, Asociația Italienilor din România-RO.AS.IT, Uniunea Armenilor din România, sucursala Suceava, Nest TV Suceava, S.C. New Wavese Production S.R.L. Suceava.

Protocoale de colaborare încheiate între Bibliotecă și alți parteneri, în vederea organizării unor evenimente: Primăria Municipiului Suceava, Inspectoratul Școlar Județean Suceava, Asociația Bibliotecarilor din România-filiala Suceava, Colegiul Național „Ștefan cel Mare” Suceava, Colegiul Național „Eudoxiu Hurmuzachi” Rădăuți, Institutul Național „Bucovina” Rădăuți, Mănăstirea Sucevița.

7.7. Activități științifice, perfecționare și promovare a personalului bibliotecii

În anul 2019, colectivul bibliotecii a participat activ la întrunirile profesionale organizate de ABR la București, la manifestările științifice de profil desfășurate atât în universitatea suceveană, cât și în alte instituții, astfel:

- *Seminarul Internațional organizat de către Biblioteca Științifică al Universității Naționale „Yurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina, 22-23 februarie 2019.*
- *Salonul Internațional de Carte Românească, Biblioteca Orășenească din Cernăuți, Ucraina, 7 iunie 2019.*
- *Mobilitate de formare Erasmus+: Cardinal Stefan Wiszynski University, Polonia, 10-14 iunie 2019.*
- *Conferința Internațională Europe of the Carpathians, Polonia, 2-6 septembrie 2019;*
- *manifestările prilejuite de aniversarea a 144 de ani de la înființarea Universității Naționale „Yurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina, 3 octombrie.*
- *Conferința El Mundo Románico: Lenguas y Culturas, Granada, Spania, cu lucrarea Terminología biblioteconómica rumana de origen francés, mai 2019;*
- *Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugeniu Coșeriu”, ediția a XV-a, Universitatea Națională „Yuriy Fedkovych”, Cernăuți, Ucraina, cu lucrarea Arhaisme din terminologia biblioteconomică românească, 11-12 octombrie 2019.*
- *Conferința internațională „Building Bridgest: Promoting Social Inclusion and Wellbeing for Families of Children with Special Needs” OF THE Erasmus+ Project no. 2016-1-RO01-KA204504, Suceava, 31 ianuarie 2019;*
- *Sesiunea interjudețeană de comunicări științifice și referate, ediția a XII-a: Profesiiile viitorului – o provocare de actualitate în educație, organizată de Casa Corpului Didactic, Suceava, în colaborare cu Colegiul Național Petru Rareș, Suceava, în data de 08 februarie 2019. A fost prezentată lucrarea Specialistul în științele informării și documentării;*
- *Simpozionul Internațional „Obiectul științific reprezentând comoara națională a Ucrainei: stare, valorificare, conservare, perspective”, la Biblioteca Științifică a Universității Naționale „Yurii Fedkovyci” din Cernăuți, Ucraina, cu lucrarea Comori ale culturii ucrainene în colecțiile Bibliotecii „Ștefan cel Mare” din Suceava, 22-23 februarie 2019;*
- *Activități cultural-artistice desfășurate în cadrul Festivalului Internațional Francofon Le Printemps des Poètes/ Primăvara Poeților, sub deviza „Frumusețea prin ochii sufletului”, ediția 2019, Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, Suceava, 5 martie 2019 (împreună cu studenți voluntari FLSC);*

- Colocviului Internațional „*Patrimoniul canonic – suport al vitalității și diversității culturale*”, organizat de Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în colaborare cu CODFREURCOR și Asociația Bibliotecarilor din România – Filiala Suceava, la Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, în perioada 4 – 6 aprilie 2019, cu lucrarea intitulată *De la canon la dezvoltare durabilă a informației*;
- Stagiul de formare în cadrul Programului de Mobilitate ERASMUS+, la University of Zagreb, Croația, în perioada 11.06.2019 – 21.06.2019
- Colocviul Științific Internațional „*Les étudiants face aux défis du 21e siècle*”, organizat de Universitatea de Stat Ilia din Tbilisi, Facultatea de Științe și Arte și Centrul de Cercetare, cu lucrarea: *Méthodes de valorisation de la presse au collection de la bibliothèque universitaire „Stefan cel Mare” à Suceava, Roumanie*, în perioada 17–21 iunie 2019;
- Conferința Națională a Asociației Bibliotecarilor din România „30 de ani de evoluție în bibliotecile Românești”, a XXX-a ediție, desfășurată în perioada 4-6 septembrie 2019, București;
- Conferința științifică cu participare internațională cu ocazia aniversării a 27 ani de la fondarea ULIM, desfășurat în perioada 16-18 octombrie 2019, Symposia Investigatio Bibliotheca sub genericul: *Biblioteca Universitară la intersecțiaparadigmelor tradiționale și celor contemporane* cu lucrarea: *Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava – dezvoltarea și valorificarea colecției pentru o dezvoltare durabilă*;
- Simpozionul Internațional „*România între Occident și Orient*”, a IX-a ediție, 7 decembrie 2019, desfășurat la Colegiul Tehnic „Mihai Băcescu” Fălticeni, cu lucrarea: *Jocurile de măști din Bucovina*.

În anul 2019 au fost publicate următoarele articole:

- ✓ *Specialistul în științele informării și documentării*, Budui Anișoara, Gherasim Adriana Florentina, articol publicat în format electronic pe CD-ul Simpozionului „Profesiile viitorului – o provocare de actualitate în educație”, Editura George Tofan, Suceava, 2019. ISBN 978-606-625-364-2;
- ✓ *Activitatea emigrației postpașoptiste (1848 – 1857) pentru înfăptuirea statului național românesc*, Budui Anișoara, articol publicat în volumul Simpozionului Internațional „România între Occident și Orient”, 2019.

Biblioteca USV în colaborare cu instituții din învățământul preuniversitar din județele Suceava, Neamț, Botoșani, Iași a participat la Programul național „Școala altfel” și concursul organizat de USV „Student pentru o zi”.

7.8. Editura și tipografia Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava

Editura Universității „Ștefan cel Mare” Suceava este organizată și funcționează în scopul valorificării prin publicare a rezultatelor activității didactice și de cercetare pe care o desfășoară corpul academic al Universității. Sub egida Editurii USV se publică lucrări de autor sau colective, de circulație largă sau cursuri universitare și, de asemenea, cele mai multe dintre periodicele Universității (anale, buletine științifice etc.), precum și alte lucrări cu caracter și de interes universitar.

În anul 2019, tipografia a multiplicat un număr de 158 titluri într-un număr total de 4904 exemplare, aceasta însemnând 468039 de pagini. S-au efectuat și alte lucrări, precum mape, bibliorafuri, cutii, flyere, legitimații, formulare, invitații, afișe etc., care au însemnat 186788 pagini multiplicat. În total cifra paginilor multiplicat a fost de 654827.

Numărul volumelor din Biblioteca USV recondiționate și legate a fost de 70, iar numărul total de volume legate a fost de 6012 exemplare. Tipografia a executat manoperă evaluată la suma de 106319 lei, dispunând de 3 norme ocupate cu personal.

În anul 2019, Editura USV și-a îndeplinit toate obiectivele:

- actualizarea permanentă a site-ului Editurii USV: editura.usv.ro;
- creșterea numărului de lucrări publicate și, implicit, a numărului de pagini multiplicare (s-a folosit la maximum infrastructura de copiere pusă la dispoziție de USV);
- colaborarea cu Biblioteca USV pentru diversificarea ofertei de carte pentru standul de carte a fost una strânsă și fructuoasă – a crescut semnificativ numărul de volume din Biblioteca USV recondiționate și legate.
- cărțile publicate la Editura USV sunt mai vizibile, acest lucru realizându-se prin introducerea lor în baze de date recunoscute internațional (ex. worldcat.org).

Ca element de noutate, în baza HCA nr. 84/08.10.2019, privind stimularea publicării de cărți și de materiale didactice universitare, precum și a transferului brevetelor de invenții, cadrele didactice din USV care au publicat în cadrul Editurii USV au primit, la sfârșitul anului 2019, onorarii brute cuprinse între 1000 lei (reeditări), 1500 de lei (îndrumare de laborator și lucrări practice) și de 3000 lei (cărți cu minimum 100 de pagini). Au fost remunerați, de asemenea, recenzorii din USV, pentru fiecare recenzie aceștia primind suma brută de 200 de lei. Măsura a avut un real succes pentru întreaga comunitate academică USV și va fi continuată și în viitorul mandat, în limita alocărilor bugetare posibile.

Editura USV a întocmit și depus întreaga documentație pentru acreditarea a trei domenii științifice: științe umaniste și arte, științe inginerești și știința sportului și educației fizice. Din păcate, deși prevăzută de Ordinul Ministrului Cercetării și Inovării nr. 348/30.05.2019, evaluarea editurilor a fost blocată, procedura urmând a fi reluată.

În anul 2020, Editura USV va continua activitățile demarate în anul 2019, concentrându-se, în special, pe creșterea vizibilității cărților publicate prin introducerea acestora în noi baze de date naționale și internaționale. Se va pregăti, de asemenea, documentația pentru evaluarea Editurii USV, a domeniilor științifice eligibile, de către CNCS. Un alt punct important va fi încurajarea tuturor cadrelor didactice din USV să-și publice cărțile în Editura noastră, susținerea publicării de cărți fiind un punct important în Planul de management al Rectorului USV pentru perioada 2020-2024.

VIII.SERVICIUL COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

Serviciul de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) este administratorul rețelei de date a universității. Structura a fost creată prin hotărâre a Senatului Universității și este subordonată direct Rectorului. Serviciul se ocupă cu gestiunea infrastructurii de date și a serviciilor de rețea: prezență web, informatizare și întreținere aplicații specifice, mesagerie electronică, diverse alte servicii de date.

8.1. Specificul activității

Activitățile Serviciului de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) constau în:

- configurarea, administrarea și întreținerea rețelei Intranet a universității și a serviciilor de date corespunzătoare;
- stabilirea regulilor și politicilor de utilizare a rețelei universității;
- urmărirea și gestionarea traficului de date Intranet și Internet;
- implementarea și întreținerea de aplicații software specifice activităților administrative universitare;
- asigurarea condițiilor optime de trafic și securizarea transferurilor de date;
- acordarea de consultanță și suport tehnic pentru conectarea la rețeaua de date USV;
- elaborarea de studii și recomandări în scopul îmbunătățirii condițiilor de trafic sau în scopul definirii politicilor și strategiilor în domeniul IT ale universității.

8.2. Situația rețelei de date

- Viteza de transfer a datelor în rețeaua locală Intranet (upgrade 2013): backbone 10 Gbps Ethernet pe fibră optică, porturi locale Gigabit Ethernet.
- Sisteme și echipamente puse în funcțiune în 2017: 2 rutere WIFI AC2400 instalate în Corp C și Corp D.
- Număr de conexiuni de date externe (Internet): 2
- Viteza de transfer a datelor pe conexiunile externe: 1.000 Mbps prin RoEduNet, 100 Mbps prin RCS-RDS .
- IP-uri alocate pentru echipamente, PC-uri, servere: aprox. 4.600.
- IP-uri alocate pentru laptop-uri: 795
- Număr de puncte de acces wireless: 160.
- Număr de site-uri web: peste 100 site-uri.
- Număr total de servere fizice: 17 servere.
- Număr total de servere virtualizate: 15 servere.
- Număr de utilizatori ai serviciilor de date: peste 10.000 de utilizatori.
- Număr de conturi email găzduite local: peste 5.000 de conturi.
- Număr de conturi email administrate și găzduite extern: peste 3.500 de conturi.
- Alte servicii asigurate: telefonie digitală integrată, supraveghere video, sonorizări, lumini, DTP, suport tehnic Direcția General Administrativă.

8.3 Activități principale desfășurate în cadrul SCTI, în anul 2019

A. Administrare rețea

- administrare și monitorizare ruter linux și switch pentru conexiunile wan ale USV
- administrare servicii de rutare, nat și dns pe ruterfw și servere dns secundare, servere de cache proxy;
- administrare alocare ip-uridhcp Ipv4, alocare și rutare Ipv6;
- administrare rutere linux și servicii de rețea pentru conexiunile către căminele studențești 1, 2 și 3;
- administrare și întreținere servere facultăți și servicii de rețea: web, email, ftp, baze de date SQL;
- creare și management conturi pentru studenți din anul I licență și masterat pe Google Apps for Education în domeniul student.usv.ro;

- creare și administrare conturi cadre didactice în domeniile: usv.ro, usm.ro și subdomeniile eed.usv.ro, litere.usv.ro, atlas.usv.ro, fdsa.usv.ro, fim.usv.ro, seap.usv.ro, fia.usv.ro;
- configurări DNS, host-uri sau mașini virtuale, conturi și/sau baze de date pentru noi domenii găzduite pe serverele USV: mips32-220ped.usv.ro, riscv-219ped.usv.ro, lectoratroman.usv.ro, coregrafiisociale.usv.ro, iyouths.eu, sciencegirls.eu, academica.usv.ro, mav-eu.info.
- înlocuire/upgradeswitch-uri principale în dulapurile din aripa A, corp E (Juniper gigabit);
- migrare server gazduire web pe mașină virtuală;
- configurare servicii VPN și autentificare RADIUS pentru clienții wireless pe DC2;
- administrarea unui număr de 146 de liste de discuții email, reconfigurarea listelor de studenți prin migrarea membrilor din anii inferioari în ani superiori;
- întreținere aplicații e-learning (Moodle: cursuri on-line, evaluare): moodle.usv.ro, moodle2.usv.ro și configurare login folosind conturile AD;
- întreținere și monitorizare climatizare sală servere;
- întreținere și administrare servicii de broadcast online pentru postul de radio USV.
- achiziționat blade pentru IBM Blade center HS22
- înlocuit 2 x HDD-uri 300 GB cluster DC1
- reinstalat cluster (Hyper-V) DC1
- înlocuit 1 x HDD 4 TB sistem stocare IBM v3700
- înlocuit 5 x casete backup + 1 caseta curatare cap sistem IBM TS3100 (backup cluster EBS/PS)
- s-a reinnoit licența VMware vSphere 5.5
- s-a dezactivat server rStudent master și s-a activat rStudent backup întrucât primul server are probleme cu HDD-ul și nu mai există suport tehnic pentru acesta
- întreținere, administrare și monitorizare rețea wireless;

B. Administrare prezență web și DTP

- realizare de noi site-uri:
 - ✓ itlr.usv.ro
 - ✓ cibsec.usv.ro
- reproiectare, redesign, optimizare SEO, optimizare afișare pe dispozitive mobile, reconfigurare, actualizare, mentenanță și securizare site-uri existente:

- ✓ 1zi.usv.ro
- ✓ admitere.usv.ro
- ✓ anadiss.usv.ro
- ✓ biblioteca.usv.ro
- ✓ calitate.usv.ro
- ✓ ccoc.usv.ro
- ✓ ctf.usv.ro
- ✓ dsdu.usv.ro
- ✓ fabulinus.usv.ro
- ✓ fefs.usv.ro
- ✓ foto.usv.ro
- ✓ info.usv.ro
- ✓ mansid.usv.romurphys.usv.ro
- ✓ natatie.usv.ro
- ✓ observator.usv.ro
- ✓ radio.usv.ro
- ✓ relint.usv.ro
- ✓ social.usv.ro
- ✓ etica.usv.ro
- ✓ sipp.usv.ro
- ✓ traducereculturala.usv.ro
- ✓ atelierdetraduction.usv.ro
- ✓ lectoratroman.usv.ro
- ✓ iyouths.eu
- ✓ coregrafiisociale.usv.ro
- ✓ microdiab.usv.ro

- administrarea, actualizarea, mentenanța și optimizarea bazei de date (xataface) folosită la crearea paginilor și secțiunilor site-ului www.usv.ro și a altor site-uri conexe (<http://www.atelierdetraduction.usv.ro><http://www.biblioteca.usv.ro>);
- conceperea și dezvoltarea de noi șabloane/template-uri grafice pentru paginile site-urilor usv, analiza structurii și reorganizarea site-urilor existente;
- elaborarea, realizarea și actualizarea unui număr de peste 268 de pagini noi pentru site-ul USV, în limba română și engleză;
- actualizarea, verificarea și corectarea conținutului paginilor din site-ul usv.ro;
- actualizarea informațiilor din cadrul a peste 50 de site-uri din domeniul usv.ro, după cerințele responsabililor de conținut ale acestora;
- administrare platformă educațională <http://portal.usv.ro>;
- implementarea, actualizarea, mentenanța și securizarea interfețelor de administrare date site-uri web (platforme CMS Wordpress, Joomla, CMS Made Simple);
- compilare clip video prezentare biblioteca USV;
- concepere, editare, tipărire și decupare materiale pentru principalele evenimente desfășurate în cadrul universității (afișe, bannere, rollupuri, ecusoane, diplome, broșuri, coperți, pliante, tichete de masă):
 - ✓ Olimpiada Națională de Informatică.
 - ✓ Olimpiada Națională Interdisciplinară de Științe ale Pământului.
 - ✓ Olimpiada Națională de Creativitate Științifică.
 - ✓ Manifestare Coaliția Română pentru Educație în Inginerie – CREDING.
 - ✓ Salonul Internațional de Inventică și Educație Creativă pentru Tineret, ICE-USV (Innovationand Creative Education) – ediția III.
 - ✓ Masa rotundă și atelier de lucru „Brevetul European”.
 - ✓ Concursul Internațional Studentesc de Calculatoare Hard&Soft.
 - ✓ Concursul studentesc în domeniul securității informatice CTF-USV.
 - ✓ Concursul studentesc de design și dezvoltare de noi tehnologii, creativitate și perseverență 25H@USV.
 - ✓ Concursul „Student pentru o zi”.
 - ✓ Admiterea USV.
 - ✓ decernări Doctor Honoris Causa.
 - ✓ conferințe, simpozioane, prelegeri, școli de vară, lansări de carte și stagii de formare desfășurate în cadrul facultăților și departamentelor USV.
- alte activități:
 - ✓ personalizare materialeUSV(mape, pixuri, tricouri, scaune amfiteatru, diplome, plachete, scrisori).
 - ✓ concepere materiale de promovare pentru mediul online.
 - ✓ realizare concept grafic pentru bannere și meshuri pentru campus.
 - ✓ realizare concept grafic pentru panouri cu șefii de promoție.
 - ✓ realizare concept graficpentru colantare autobuz TPL Suceava.
 - ✓ alte materiale: brevete senatori, mesaje pensionare, mesaje felicitare aniversări universități, felicitări sărbători.

C. Infrastructura

- administrare centrală telefonică;
- întreținerea stației meteo profesionale *Oregon Scientific*;
- întreținere surse de alimentare UPS sală servere D206, corp F, H (înlocuire acumulatori uzați și echipamente);
- upgrade infrastructura rețea în 3 săli secretariat FIESC corp D, înlocuire uplink-uri cu fibră optică;
- cablare posturi de lucru în două locații biblioteca corp E, montare ruter wireless;
- extindere rețea wireless bibliotecă corp A si FIESC;

- upgrade rețea wireless corp E (UniFi dual bandgigabit n/ac);
- întreținere și administrare server SIP;
- întreținerea sistemului de sonorizare ambiental din corpul E;
- întreținerea infrastructurii de rețea din C2, C3 și a celei din C1;
- întreținere și administrare sistem de supraveghere cu camere video IP în campusul USV;
- administrare sistem de supraveghere video cu DVR în campusul USV;
- asigurare suport tehnic, logistic și sonorizări pentru manifestările desfășurate în USV;
- asigurare suport tehnic și sonorizări pentru spectacole în Auditorium „Joseph Schmidt” și în alte spații din USV.
- suport tehnic săptămânal sală ședințe Corp A, administrare, configurare sistem de proiectieremote, încărcare și administrare 50 tablete Android, configurare 2 rutere WIFI, instalație de sunet

D. Informatizare

- Suport tehnic pentru *Aplicație de gestiune a patrimoniului și gestiune financiar – contabilă prin EBS* (proiect Mușatin al USV);
- Suport tehnic pentru secretariat, profesori, studenți, angajați USV în folosirea aplicației *People Soft – platforma gestiune școlaritate licență, masterat și doctorat* (proiect Mușatin al USV);
- instalare și configurare aplicații EBS;
- întreținere și configurare aplicație PeopleSoft;
- suport tehnic comisii admitere 2019 – sesiunea iulie 2019, septembrie 2019;
- suport tehnic pentru angajații Direcției General Administrative în folosirea aplicației EBS;
- instalare/configurare sisteme de operare (Windows 7/8.1/10);
- instalare aplicații : Microsoft Office 2003/2007/2010, programe antivirus, Skype, Google Chrome, Netscape Navigator, arhivator (WinRar), AdobeReader, FoxitReader pe stațiile de lucru ale utilizatorilor din cadrul Direcției General Administrative;
- instalare imprimante, scanere, UPS-uri în birourile din cadrul Direcției General Administrative;
- design afișe publicitare simpozioane naționale și internaționale;
- design revista InfoArt USV <http://www.tag.usv.ro/visitor/publications2019.php>;
- creare anuală aprox. 4400 utilizatori studenți, întreținere Active Directory;
- întocmire de proceduri de lucru – fluxuri de lucru pentru utilizatorii EBS/PeopleSoft;
- sprijin tehnic (devirusări, drivere) pentru asigurarea funcționării optime a unui număr de peste 50 de calculatoare cu dispozitivele periferice aferente situate în corpul F;
- instalare și configurare sisteme utilizate de serviciile administrative, în corpul F;
- activități de suport tehnic pentru casieria centrală, în vederea asigurării unei continuități în fluxul de încasări;
- activități de suport tehnic pentru cămine C1-C7- BICOM;
- activități de suport tehnic pentru evidența EBS Cămine – cantine;
- monitorizarea și asigurarea funcționării optime a unui server pentru aplicația administrativă (resurse umane, etc.);
- gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea în casierii*;
- gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea cazării în camerele oficiale din Căminele C1 – C7 și BICOM*;
- gestionare și întreținere aplicație *Evidența operativă pe facultăți*;
- gestionare și întreținere *Aplicație de salarizare și evidența resurselor umane*;
- administrare server dedicat și creare conturi pentru studenții de la învățământ la distanță pe platforma e-Learning (www.platforma.id.usv.ro);

- întreținere website centralizator pentru informații referitoare la învățământul la distanță la nivelul universității (www.id.usv.ro);
- asistență în prezentarea platformelor pentru învățământ la distanță comisiei ARACIS precum și generarea de rapoarte statistice;
- registrul riscurilor;
- proceduri SCTI – informatizare – Procedură de salvare – restaurare date în caz de dezastru
- actualizarea zilnică a cursului valutar la euro în programul EBS;
- configurare rutere Wireless (Wifi);
- realizarea instruirii cu casierii la admitere din perioada admiterii 2019;
- crearea conturilor de casieri pentru încasarea taxelor în perioada admiterii (taxa de înscriere și cea de înmatriculare);
- crearea de conturi pentru cadrele didactice pentru ca acestea să poată introduce notele în programul PeopleSoft sau să poată accesa rețeaua Wifi a USV;
- realizarea configurărilor necesare în programul PeopleSoft pentru a crea debite studenților cu taxă;
- supraveghere concurenți în sala C204 în care s-a desfășurat Olimpiada Națională de Informatică;
- suport tehnic telefonic/prin e-mail pentru ca studenții să-și poată accesa situația școlară
- suport tehnic pentru cadrele didactice și secretariatele facultăților pentru ca acestea să poată introduce notele, lista cataloagele
- repornire aplicații PeopleSoft și EBS (baza de date, mașini virtuale, servicii) în caz de pană de curent sau întreruperea funcționării aplicațiilor din alte motive.

E. Asistență departament bibliotecă

- Acordarea de asistență privind accesarea și utilizarea resurselor electronice (reviste și baze de date internaționale) pe baza abonamentelor existente;
- Acordare de asistență tehnică de specialitate angajaților bibliotecii;
- Training / asistență / parametrizare/ mentenanță în sistemul integrat de bibliotecă ALEPH 500;
- Asigurarea funcționării optime a unui număr de peste 100 de calculatoare și dispozitive periferice aferente;
- Asigurarea funcționării optime a unui număr de peste 40 de Tablete, actualizare politici de securitate
- Suport tehnic pentru desfășurare de evenimente și manifestări specifice (montare ecran de proiecție, configurare proiector, montare boxă mobilă și microfon, realizare fotografii, configurare infochioșc);
- Mentenanță, optimizare și asigurarea asistenței tehnice legate de aplicații informatice:
 - ✓ sisteme informatice de gestiune pentru compartimentele bibliotecii;
 - ✓ sistem informatic pentru gestiunea financiar-contabilă a bibliotecii;
 - ✓ mentenanță site-ului bibliotecii și menținerea informației prezentate vizitatorilor permanent actualizată.
- Extragere rapoarte trimestriale/anuale în vederea realizării de statistici pentru:
 - ✓ numărul cărților noi introduse în sistem, cantitate și valoare
 - ✓ numărul de vizitatori și căutări pe site-ul bibliotecii și în interfața web a bazei de date a acesteia.

F. Alte activități

- Suport tehnic și supraveghere concurenți în sălile în care s-a desfășurat Olimpiada Națională de Informatică;
- Suport tehnic și sonorizare eveniment Bursa Locurilor de Muncă la USV, ediția de toamnă.

IX. EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite din Regulamentul de funcționare a CEAC, din solicitările Consiliului de Administrație al USV, precum și din Planul Operațional pentru anul 2019.

Principalele direcții de acțiune au avut în vedere:

- îmbunătățirea strategiei universității în domeniul asigurării calității;
- întocmirea planului operațional în domeniul calității;
- coordonarea activităților de întocmire a dosarului privind autoevaluarea nivelului calității academice din universitate;
- verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de Senatul universității;
- asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate;
- acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat;
- acordarea de consultanță privind întocmirea regulamentelor și procedurilor;
- colaborarea cu toate compartimentele din universitate în vederea asigurării calității academice;
- verificarea și avizarea documentelor calității;
- coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice (colegială, de către studenți și de către șefii direcții);
- informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate sesizate;
- verificarea statelor de funcții ale departamentelor din universitate.

CEAC a finalizat următoarele activități:

1) Organizarea și coordonarea activităților privind acreditarea externă instituțională, care a presupus:

- elaborarea dosarului de autoevaluare instituțională – a raportului de evaluare internă și a unui număr de 252 de anexe justificative;
- auditul intern al rapoartelor de evaluare internă a programelor de studii și a dosarului de autoevaluare instituțional
- asigurarea logistică a vizitei echipei de experți ARACIS în universitate.
a) Programe de studii univesitare de *licență, învățământ cu frecvență*:
 - ✓ Facultatea de Educație Fizică și Sport – Programul de studii: *Educație fizică și sportivă*;
 - ✓ Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: *Controlul și expertiza produselor alimentare*;
 - ✓ Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: *Automatică și informatică aplicată*;
 - ✓ Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: *Sisteme electrice*;
 - ✓ Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management – Programul de studii: *Tehnologia construcțiilor de mașini*;
 - ✓ Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: *Relații internaționale și studii europene*;
 - ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Limba și literatura franceză – O limbă și literatură modernă (engleză, germană)*;

- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (franceză, germană, spaniolă, italiană)*;
- ✓ Facultatea de Silvicultură – Programul de studii: *Silvicultură*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Administrarea afacerilor*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Asistență managerială și administrativă*;
 - b) *Programe de studii universitare de masterat*:
- ✓ Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: *Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice*.

2)Elaborarea documentelor justificative suplimentare solicitate de către Comisia de evaluare externă ARACIS în scopul pregătirii vizitei instituționale conform **protocolului încheiat între USV și ARACIS**.

3)Elaborarea planului de măsuri pentru implementarea recomandărilor formulate de comisia ARACIS, ca urmare a vizitei de evaluare externă instituțională.

4) Auditarea internă și numirea comisiilor de evaluatori pentru programele de studii care au urmat procedurile de evaluare externă în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice a calității academice. În acest sens, au fost evaluate intern un număr de 22 programe de studii, din care 9 programe de licență și 13 programe de masterat, după cum urmează:

a) *Licență, învățământ cu frecvență*:

- ✓ Facultatea de Educație Fizică și Sport – Programul de studii: *Asistență medicală generală*;
- ✓ Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: *Ingineria produselor alimentare*;
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Limba și literatura română–O limbă și literatură modernă (franceză, germană) ID*;
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Media digitală*;
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Comunicare și relații publice*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Informatică economică*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Afaceri internaționale*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Economia comerțului, turismului și serviciilor*;
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Finanțe și bănci*.

b) *Masterat*:

- ✓ Facultatea de Educație Fizică și Sport – Programul de studii: *Nutriție și recuperare medicală*;
- ✓ Facultatea de Drept și Științe Administrative – Programul de studii: *Drept penal și criminalistică*;
- ✓ Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: *Controlul și expertiza produselor alimentare*;

- ✓ Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: *Tehnici avansate în mașini și acționări electrice;*
- ✓ Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management – Programul de studii: *Ingineria și managementul calității, sănătății și securității în muncă;*
- ✓ Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: *Consiliere și administrare în resurse umane;*
- ✓ Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: *Teoria și practica traducerii;*
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Management și audit în administrație și afaceri;*
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă;*
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Management și administrarea afacerilor;*
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Economie și afaceri internaționale;*
- ✓ Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: *Globalizare și diplomatie economică;*
- ✓ Facultatea de Științe ale Educației – Programul de studii: *Reziliență în educație.*

5) Declanșarea procedurilor de evaluare periodică a domeniilor de studii universitare de masterat din cadrul USV:

- ✓ Științe administrative;
- ✓ Știința sportului și educației fizice;
- ✓ Ingineria produselor alimentare;
- ✓ Inginerie electrică;
- ✓ Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale;
- ✓ Calculatoare și tehnologia informației;
- ✓ Inginerie mecanică;
- ✓ Filosofie;
- ✓ Filologie;
- ✓ Silvicultură;
- ✓ Economie și afaceri internaționale;
- ✓ Contabilitate;
- ✓ Administrarea afacerilor.

6) Elaborarea raportului de evaluare internă pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.

7) Avizarea de către membrii CEAC a rapoartelor de evaluare internă pentru programele de studii supuse evaluării, pe baza concluziilor formulate de membrii comisiei de evaluare internă.

8) Verificarea și întocmirea referatelor de avizare pentru planurile de învățământ care au urmat procedurile de elaborare, revizuire, avizare și aprobare pentru a răspunde cerințelor specificate în standardele de performanță elaborate de ARACIS în vederea obținerii aprobării pentru funcționarea programelor de studii. În acest sens au fost analizate și avizate un număr de 36 de planuri de învățământ.

9) Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.

10) Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de evaluare internă ale programelor de studii de licență/ masterat.

11) Elaborarea și actualizarea, verificarea și avizarea de documente, asociate dezvoltării sistemului intern de reglementare și asigurarea calității actului decizional, sub forma unor regulamente și proceduri. Elaborarea de regulamente și proceduri noi, modificarea regulamentelor și procedurilor pentru a fi actualizate în concordanță cu noile realități din USV, rezultate din modificarea legislației în domeniu, precum și verificarea și avizarea acestora:

a) *Regulamente:*

- ✓ R05 Regulament cadru privind activitatea profesională a studenților;
- ✓ R10 Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de admitere;
- ✓ R11 Regulament de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat;
- ✓ R12 Regulament cadru privind examinarea și notarea studenților;
- ✓ R40 Regulament cadru privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii;
- ✓ R50 Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor postuniversitare;
- ✓ R54 Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de licență – diplomă și disertație;
- ✓ R72 Regulament pentru Organizarea și desfășurarea programelor postdoctorale de cercetare avansată;

b) *Metodologii:*

- ✓ Metodologia privind organizarea Referendumului universitar, alegerea-/numirea structurilor și funcțiilor de conducere;

c) *Avizarea procedurilor* propuse de Consiliul de administrație sau de alte structuri din cadrul USV:

- ✓ PO-DAC-07 Menținerea calității de titular sau reîncadrarea cadrelor didactice/de cercetare din USV după atingerea vârstei de 65 de ani;
- ✓ PO-SUD-02 Procedura operațională Metodologia privind admiterea la studii postdoctorale de cercetare avansată – sesiunea aprilie 2019;
- ✓ PO-DAG-01 Procedură pentru colectarea de informații cu privire la statutul socio-profesional al absolvenților;
- ✓ PO-SG-20_1 Recunoașterea automată a calității de conducător de doctorat sau a abilității obținute în instituții de învățământ superior acreditate din străinătate;
- ✓ PO-SG-20_2 Procedura privind recunoașterea automată a funcțiilor didactice obținute în străinătate;
- ✓ PO-SG-20_3 Procedura privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor obținute în străinătate;
- ✓ PO-SG-22 Procedura operațională pentru constituirea și păstrarea evidenței activității profesionale a studenților;
- ✓ PO-SRU-01 Stabilirea drepturilor salariale.

12) Asigurarea transparenței informațiilor privind asigurarea calității prin publicarea pe pagina web a tuturor procedurilor și planurilor de învățământ ale programelor de studii nou înființate sau modificate, mai întâi pentru dezbateră în cadrul comunității academice și mai apoi pentru asigurarea accesului.

13) Modificarea conținutului paginii web www.calitate.usv.ro a comisiei prin actualizarea elementelor de identificare a documentelor.

14) Coordonarea procesului de evaluare a cadrelor didactice și publicarea raportului privind calificativele primite din partea studenților cu prezentarea lor globală pe grade didactice, raport anual și prezentarea cu rezultatele individuale obținute în ultimii 5 ani universitari.

15) Actualizarea anuală a materialului de prezentare generală a USV, a anexelor utilizate la întocmirea dosarelor de evaluare internă în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice, a bazei de date privind legislația calității educației, a raportului privind evaluarea cadrelor didactice (de către studenți, colegială, de către conducerea departamentelor, autoevaluarea, evaluarea globală).

16) Verificarea statelor de funcții de la toate departamentele din USV pentru anul universitar 2019-2020.

17) Elaborarea raportului pe anul 2018 privind calitatea academică din USV.

18) S-a acordat, în continuare, atenție **stabilirii reperelor calitative și cantitative** având ca termene de comparație activitățile universităților de referință din țară și cele europene și includerea lor în cadrul rapoartelor proprii destinate pentru acreditarea programelor de studii.

X. RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comisia de Etică este constituită, în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin Hotărârea nr. 68 din 19.05.2016 a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cu privire la modificarea componenței Comisiei de Etică și numită prin decizia Rectorului nr. D 88/20.05.2016 privind modificarea Comisiei de etică universitară la nivelul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Codul de etică are ca obiective:

1. Crearea unui climat bazat pe încredere, respect și demnitate între membrii comunității academice, care să ducă la creșterea prestigiului universității.
2. Reglementarea normelor de conduita profesională și socială necesare unor raporturi sociale și profesionale corespunzătoare creării și menținerii la nivel înalt al prestigiului universitar.
3. Reglementarea și promovarea valori morale, cum sunt: libertatea academică, autonomia personală, dreptatea și echitatea, meritul, profesionalismul, onestitatea și corectitudinea intelectuală, transparența, respectul și toleranța, responsabilitatea, bunăvoința și grija.

În anul 2019, comisia a primit sesizarea nr. 10176/20.06.2019 cu privire la o posibilă încălcare a eticii universitare și a întocmit răspunsul nr. 10453/24.06.2019. Soluția comisiei a fost luată în urma dezbaterilor, în unanimitate, și a fost adusă la cunoștință prin adresă scrisă.

A răspuns adresei trimisă de Compartimentul Audit Public Intern al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cu privire la auditarea Comisiei de etică în cadrul misiunii de audit intern: „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2019” la punctele de vedere solicitate.

În cadrul dezbaterilor din cadrul comisiei au fost abordate o serie de aspecte procedurale, legate de activitatea comisiei.

XI. SITUAȚIA FINANCIARĂ, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Activitatea desfășurată în anul bugetar 2019 a avut drept cadru legislativ actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare. Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare. Strategia abordată de universitatea noastră a avut ca scop principal dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, precum și gestionarea eficientă a acestuia.

Universitatea dispune de resurse financiare, pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și a obiectivelor stabilite. În acest an s-a elaborat bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și avizat de ministerul de resort și care este respectat în mod riguros. De asemenea s-au elaborat politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

12.1. Execuția bugetară

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2019, a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității universității. Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

- 1) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- 2) numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu taxă de școlarizare;
- 3) numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
- 4) numărul de studenți de la studiile postuniversitare;
- 5) nivelul costului mediu pe student;
- 6) nivelul finanțării pe student echivalent;
- 7) numărul de posturi ocupate;
- 8) fondul de salarii total;
- 9) baza materială existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantină, echipamente și aparatură necesară procesului de învățământ;
- 10) disponibilităților din anul precedent;
- 11) finanțarea din anul precedent.

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor. Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2019, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității. Acestea au fost :

- modificarea nivelului finanțării de bază;
- modificarea nivelului finanțării complementare;
- modificarea planului la venituri proprii ca urmare a accesării de proiecte noi cu valoare semnificativă;

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

– în lei-

Nr. crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2019	Realizat 2019	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	VENITURI (încasări) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	148.000.921	144.451.606	3.549.315	97,60 %
2	CHELTUIELI (plăți) TOTALE (sursele 10-F și 08-D)	152.036.702	132.653.227	19.383.475	87,25%

În conformitate cu structura Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, sunt detaliate în tabelele de mai jos veniturile încasate pe surse de finanțare și ponderea valorii lor în total venituri, iar cheltuielile plătite, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuielă în total cheltuieli:

VENITURI (încasări):

Surse de finanțare	Valoare (în lei)	Pondere în total venituri (%)
1. Total finanțare de bază și venituri proprii, din care:	96.653.156	66,91%
- Sume primite de la M.E.N. conform Contractului instituțional	84.277.176	
-Venituri proprii din taxe de școlarizare și alte surse (inclusiv proiecte ROSE)	12.375.980	
2. Venituri încasate de la M.E.N. pentru activitatea de cercetare	5.891.281	4,08%
3. Total sume primite la M.E.N. pentru finanțarea complementară	23.310.614	16,14%
4. Venituri proprii cămine – cantină	3.774.292	2,62%
5. Total sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile, din care:	14.822.262	10,25%
Pentru sursa F -		
6. Sume împrumutate din excedentul anului precedent	0	
TOTAL VENITURI ÎNCASATE	144.451.606	100%

CHELTUIELI (plăți)

Elemente de cheltuieli / sursa de plată	Valoare (în lei)	Pondere element de cheltuielă în total cheltuieli (%)
La titlul I reprezentând cheltuieli de personal s-a achitat suma de astfel:	75.291.714	56,75%
- din alocațiile primite de la M.E.N.	67.507.906	
- din veniturile proprii	2.281.189	
- din finanțarea complementară (subvenții cămine – cantină)	2.683.282	
- din veniturile proprii cămine-cantină	330.672	
- din venituri cercetare (conform bugetelor din Contracte, Grant – uri)	2.488.665	
La titlul II reprezentând bunuri și servicii s-a plătit suma de astfel :	19.176.813	14,46%

- din alocațiile primite de la M.E.N.	10.648.202	
- din veniturile proprii s-au plătit facturi către furnizori	3.346.954	
- din venituri proprii cămine-cantină	3.686.639	
- din fondurile de cercetare	1.495.018	
La titlul IX reprezentând asistenta socială ca și cheltuieli sociale s-a achitat suma de, astfel :	262.330	0,20%
- din finanțarea complementară, sume primite ca și subvenții pentru transport studenți	102.614	
-finanțarea complementară, sume primite pentru cazări individuale studenți cf OUG 73/2004	5.608	
- din veniturile proprii (transport studenți la olimpiade si concursuri studentești, practică)	154.108	
La titlul XI reprezentând, alte cheltuieli, s-a achitat suma de, astfel:	17.153.710	12,93%
- burse din Venituri proprii	45.700	
- burse din alocații de la buget	15.369.245	
- alte categorii de burse (burse AUF)	2.500	
- burse din fondurile de cercetare	141.681	
- despăgubiri civile	928.203	
- Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate suportate din finanțarea de bază	666.381	
La titlul XII reprezentând active nefinanciare s-a plătit suma de astfel:	4.847.019	3,65%
din finanțarea complementara dotări și alte investiții	1.383.029	
din venituri proprii, pentru obiective investiții și dotări	2.258.216	
din fondurile aferente contractelor de cercetare, ca și dotări	1.180.221	
din venituri proprii de la cămine cantină, ca și dotări	25.553	
La titlul X reprezentând Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile, astfel:	16.095.839	12,13%
Proiecte cu finanțete din fonduri externe nerambursabile – Sursa F	16.095.839	
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-174.198	
TOTAL CHELTUIELI PLĂTITE EFECTIV	132.653.227	

12.2. Execuția bugetară comparativă pe 5 ani, detaliată pe surse de finanțare

Detalierea veniturilor și cheltuielilor pe surse de finanțare pe anul 2019 este prezentată în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

-în lei-

Denumirea indicatorilor	AN 2015	AN 2016	AN 2017	AN 2018	AN 2019
1. VENITURI (incasări) –TOTAL din care:	115,666,739	78.984.986	83.992.388	100.478.597	144.451.606
A) Venituri proprii + FB, din care:	55,813,641	46.778.786	55.314.529	68.017.842	96.653.156
- sume primite de la M.E.N. drept finantare de baza	31,479,982	33.828.749	41.891.820	58.633.404	84.277.176
- venituri proprii din taxe si alte venituri proprii potrivit legii	24,333,659	12.950.037	13.422.709	9.384.438	12.375.980
B) Venituri din activ.decercet.stiint., proiec., consult., expert	4,008,173	5.129.465	5.220.910	5.656.986	5.891.281
C) Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala	10,129,138	8.363.337	16.424.059	18.496.743	23.310.614
a) reparatii capitale	0	0	0	0	0

b) subvenții pentru cantine și cantine studentești	1,904,358	1.603.939	1.810.872	2.273.390	2.683.281
c) dotări și alte investiții	4,000,000	1.500.000	2.800.000	2.200.000	4.800.000
d) burse	4,031,765	5.057.698	11.599.275	13.793.353	15.608.725
e) alte forme de protecție socială a studenților	190,343	201.700	213.000	230.000	213.000
f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de investiții	0	0	0	0	0
h) subvenții individ. de sprijin pt. cazare cf. OUG nr.73/2004	0	0	0	0	5.608
i) sprijin financiar achiziții calculat. Cf.HG nr.1294/2004	2,672	0	912	0	0
D) Venituri proprii ale caminelor și cantinelor	2,926,116	3.182.257	3.628.582	3.628.185	3.774.292
E) Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa F	41,897,318	14.659.997	3.295.125	4.678.841	14.822.262
F) Sume împrumutate din excedentul anului precedent	0	0	0	0	0
G) Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa D	892,353	871.144	109.183	0	0
2. CHELTUIELI TOTAL din care:	114,730,604	76.365.665	78.051.113	95.331.263	132.653.227
A) Cheltuieli de personal, din care:	40,867,115	44.783.724	49.720.570	61.445.995	75.291.713
Cheltuieli salarii + contribuții aferente + diurna	40,755,195	44.645.012	49.409.746	61.445.995	74.162.163
Tichete de masă	107,564	138.712	310.824		0
Vouchere de vacanță	0	0	0	0	1.129.550
Transport la și de la locul de muncă	4,356	0	0	0	0
B) Deplasări din care:	414,034	589.677	753.599	1.039.300	1.066.088
- Deplasări în țară	195,442	224.118	223.647	226.617	172.785
- Deplasări în străinătate	218,592	365.559	529.952	812.683	893.303
C) Hrană pentru cantină	739.500	1.030.989	733.651	835.010	992.958
D) Cheltuieli materiale și servicii	7,684,917	7.723.413	7.618.782	9.340.362	12.860.578
E) Obiecte de inventar	747,788	1.139.926	702.716	882.777	2.467.735
F) Cărți și publicații	30,976	51.289	39.107	48.826	80.686
G) Alte cheltuieli	900,211	908.304	604.109	42.371	1.708.768
H) Ajutoare sociale	174,006	217.238	129.236	139.500	262.330
I) Burse	4,600,068	5.598.120	11.628.273	13.542.889	15.559.126
J) Alte cheltuieli				591.002	1.594.584
K) Cheltuieli de capital	3,242,433	3.725.868	2.132.741	2.354.011	4.847.019
L) Rambursări credite interne	728,223	686.078	360.722	0	0
M) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa F	52,951,439	9.096.785	3.486.553	5.136.456	16.095.839
N) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa D	1,649,894	814.254	176.432	0	0
O) Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent			-35.377	-67.236	-174.198

12.3 Indicatorii sintetici

Indicatorii sintetici pentru anul 2019 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 4 ani anteriori:

- în lei-

INDICATOR	ANUL 2016	ANUL 2017	ANUL 2018	ANUL 2019
1.Venituri totale	78.984.986	83.992.388	100.478.597	144.451.606
<i>Din care pe baza de contract MEN</i>	<i>42.192.086</i>	<i>58.315.879</i>	<i>77.313.746</i>	<i>107.587.790</i>
2.Cheltuieli totale, din care:	76.365.665	78.051.113	95.331.263	132.653.227
<i>Chelt de personal</i>	<i>44.783.724</i>	<i>49.720.571</i>	<i>61.445.995</i>	<i>75.292.714</i>
<i>Chelt de capital</i>	<i>3.725.868</i>	<i>2.132.741</i>	<i>2.354.011</i>	<i>4.847.019</i>
3.Pondere sume incasate din contracte cu MEC în venituri totale	53,42%	69,43%	76,95%	74,48%
4.Grad de acoperire a chelt. Din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu MEN	45,79%	29,07%	22,40%	25,25%
5.Cost mediu pe student echivalent	3.723,00	3.914,00	4.614,07	5709,00
6.Gradul de acoperire a salariilor de bază pe învățământ din finanțarea de bază	75,56	84,25%	106,59%	77,57%

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă este permanent transparentă.

XII. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava are ca obiectiv major **exceleța în educație, formare și cercetare**, iar principalul factor ce poate asigura atingerea acestui obiectiv constă în valorificarea potențialului uman. Ca urmare, formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou, cât și de formare și perfecționare a celui existent. Aceste acțiuni sunt corelate cu mai mulți factori naționali și internaționali, socio-economici și instituționali, materiali și umani. Orientarea și reorientarea profesională, selecția, evaluarea și instruirea angajaților, motivația și satisfacția profesională a acestora țin de psihologia personalului, fiind considerată parte a managementului resurselor umane. Managementul de personal este axat pe promovarea principiului calității, atât în activitatea universității, cât și în procedurile de evaluare a acestei activități.

Pentru atingerea obiectivului major de **exceleța în educație, formare și cercetare** Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a stabilit câteva obiective strategice:

- *Eficientizarea activității resursei umane prin:*
 - ridicarea standardelor de performanță pentru atingerea dezideratelor propuse prin competiție și competitivitate;
 - constituirea de grupuri de cercetare în jurul unor personalități științifice;
 - orientarea cadrelor către cercetare științifică;
 - integrarea doctoranzilor cu frecvență în structura didactică și de cercetare a facultăților.
- *Infuzia de personal nou competitiv:*
 - armonizarea numărului de studenți cu numărul și categoriile de personal cu cererile de pe piața muncii;
 - angajarea de specialiști pentru activități didactice și de cercetare;
- *Formarea continuă a personalului:*
 - stagii de pregătire și formare în țară și în străinătate;
 - activități de training;
 - schimburi de experiență.

În privința gestiunii resursei umane, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a respectat în integralitate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea, organizarea și desfășurarea concursurilor.

Situația încadrării personalului din Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava și structura de personal în anul 2019 rezultă din tabelele următoare:

Tabel 13.1. Evoluția personalului didactic încadrat în perioada 2015-2019

Personal	2015*	2016*	2017*	2018*	2019*
profesori	52	54	53	52	50
conferențieri	97	97	100	103	102
șefi lucrări/lectori	159	168	173	175	177
asistenți	40	24	21	20	24
preparatori	3	1	0	0	0
Total	351	344	347	350	353

(*) Tabelul cuprinde și cadrele didactice cu contracte individuale de muncă (CIM) încadrate pe perioadă determinată (12 CIM/2015, 8 CIM/2016, 6 CIM/2017, 7 CIM/2018 și 11CIM/2019).

Fluctuația de personal didactic în anul 2019 a fost determinată de:

- titularizarea unor cadre didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante;
- promovarea personalului didactic pe o funcție didactică superioară, cu respectarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior;
- titularizarea asistenților universitari prin transformarea contractului individual de muncă pe perioadă determinată în contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată ca urmare a îndeplinirii condițiilor de angajare pe perioadă nedeterminată;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau din alte cauze de încetare de drept.

**Tabel XIII.2. Evoluția personalului didactic auxiliar și nedidactic
încadrat în perioada 2015-2019**

Personal	2015	2016	2017	2018	2019
personal didactic auxiliar	168	180	173	176	194
personal TESA, administrație, social	133	136	140	139	151
personal cămine-cantină	71	69	80	80	83
Total	372	385	401	395	428

Fluctuația de personal didactic auxiliar și nedidactic în anul 2019 a fost determinată de:

- necesitatea sporirii numărului de posturi din organigramele Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava ca urmare a creșterii numărului de studenți;
- încadrarea de personal didactic auxiliar și nedidactic prin scoaterea la concurs a posturilor vacante pe perioadă nedeterminată sau determinată, în funcție de necesități;
- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau de alte cauze din încetare de drept.

XIII. DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI

În privința patrimoniului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, în anul 2019 s-au realizat următoarele acțiuni:

A. Lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat

1. Obiectivul **„Reabilitare clădire și refuncționalizare pod Cămin studentesc nr. 1”**. Prin tema de proiectare se propune reabilitarea întregii clădiri și mansardarea acesteia, obținându-se un aport suplimentar de locuri de cazare. În anul 2019 s-a reluat procedura de achiziție pentru proiectare și execuție, iar în luna iulie s-a semnat contractul. În luna septembrie s-a primit documentația pentru execuție, iar în luna octombrie au început lucrările la tronsonul B, tronson dezafectat, al căminului. Până la sfârșitul anului s-au realizat următoarele lucrări: desfaceri – desfacere acoperiș, desfacere pardoseli din parchet la toate nivelurile din toate camerele de cazare, demolare parțială pereți despărțitori din camere cazare; lucrări noi – realizare pereți noi mansardă inclusiv stâlpi. Valoarea obiectivului este de 18.857 mii lei, din care în anul 2019 s-au executat lucrări de 587 mii lei;

2. Obiectivul **„Reabilitare acoperiș Corp A”**. Clădirea Corpului A al universității, având destinația de spațiu de învățământ, a fost proiectată în 1967 și a fost pusă în funcțiune în anul 1972. Vechimea considerabilă și uzura normală a clădirii și-au pus amprenta impunând necesitatea intervenției urgente de reabilitare a acoperișului și înlocuire a învelitorii din tablă zincată. În anul 2019 s-a organizat procedura de achiziție pentru proiectare și execuție, iar în luna decembrie s-a semnat contractul. În luna februarie 2020 se va preda documentația pentru execuție, apoi va demara execuția obiectivului. Valoarea obiectivului este de 1.721 mii lei;

3. Obiectivul **„Consolidare beci pentru alimente”** a demarat cu întocmirea documentației pentru proiectare. În anul 2018 s-a organizat procedura pentru întocmirea documentației de avizare a lucrărilor de intervenție de 3 ori. În anul 2019 s-a predat documentația de avizare a lucrărilor de intervenție și s-a organizat procedura pentru achiziția proiectului tehnic și a lucrărilor de execuție de 2 ori. În cursul anului 2020 se va finaliza procedura de achiziție a proiectului tehnic și a lucrărilor de execuție și se va trece la începerea lucrărilor.

Alte lucrări de natura investițiilor executate

4. S-a finalizat lucrarea **„Instalații de securitate la incendiu corp B, compusă din Instalații de semnalizare și detecție incendiu și Instalații de iluminat de siguranță”** necesară pentru îndeplinirea condițiilor solicitate de ISU, conform legislației în vigoare, respectiv Legea nr. 307/2006 cu completările și modificările ulterioare date de OUG nr. 52/2015 privind apărarea împotriva incendiilor. Valoarea totală a lucrării a fost de 263 mii lei și a fost suportată astfel: 155 mii lei de la bugetul de stat și 108 mii lei din veniturile proprii ale universității;

5. S-a finalizat lucrarea **„Modernizare centrală termică CTIEC Vatra Dornei”**. Centrul teritorial de învățământ și educație continuă Vatra Dornei are destinația de centru

de învățământ la distanță, având sală de conferințe, spații de învățământ, camere de cazare, restaurant, laboratoare, depozite, spălătorie. Clădirea nu beneficiază de racord la rețeaua de alimentare cu gaze naturale și nici de încălzire în sistem centralizat. Datorită consumului ridicat de masă lemnoasă a centralei vechi, depășite din punct de vedere tehnic precum și a stării avansate de degradare s-a propus înlocuirea acesteia cu una cu funcționare pe biomasă (peleți). Valoarea totală lucrărilor a fost de 195 mii lei;

6. A început lucrarea **„Amenajare platformă pentru activități sportive”** necesară pentru practicarea de către studenții universității a unor activități sportive. În acest scop s-a turnat o platformă betonată, în care s-au încastrat echipamente sportive, respectiv cadre de bare de oțel. Platforma va fi acoperită cu covor din granule de cauciuc pentru amortizarea șocurilor. Valoarea totală a obiectivului este de 79 mii lei, din care în anul 2019 s-au executat lucrări de 39 mii lei;

7. S-au finalizat lucrările Proiectare și execuție lucrări de instalare **„Sistem supraveghere video la corpurile A, B, D, E, L, Cămin studentesc nr. 3 și Cămin studentesc nr. 4”**. Lucrările au fost necesare, conform legislației în vigoare referitoare la Analiza de risc la securitate fizică (Legea 333/2003 și HG 301/2012), pentru desfășurarea activității din cadrul Serviciului Administrativ Patrimoniu. Valoarea totală a acestor lucrări a fost de 129 mii lei;

8. S-au finalizat lucrările Proiectare și execuție lucrări de instalare **„Sistem alarmare antiefracție la corpurile A, B, D, E, L, Cămin studentesc nr. 3 și Cămin studentesc nr. 4”**. Lucrările au fost necesare, conform legislației în vigoare referitoare, pentru monitorizarea camerelor în care se depozitează valori, camere situate în corpurile menționate anterior. Valoarea totală a acestor lucrări a fost de 18 mii lei;

9. S-a finalizat lucrarea **„Montare uși tâmplărie termopan etanșe la fum holuri Cămin studentesc nr. 5”** necesară pentru îndeplinirea condițiilor solicitate de ISU, conform legislației în vigoare, respectiv Legea nr. 307/2006 cu completările și modificările ulterioare date de OUG nr. 52/2015 privind apărarea împotriva incendiilor. Valoarea totală a acestei lucrări a fost de 5 mii lei;

10. În anul 2019 a demarat serviciul de urbanism necesar întocmirii documentației pentru **Plan Urbanistic Zonal** pentru obiectivul de investiții Facultate de Medicină și Laborator pentru siguranța alimentului, locuri de parcare, sistematizare verticală, împrejmuire, racorduri/branșamente, cu un regim de înălțime propus de 3S+P+11E pe o suprafață de teren de 1.681 mp și cu suprafața construcției de maxim 1.000 mp. Valoarea totală a serviciului este de 71 mii lei, din care în anul 2019 s-a realizat documentația și a fost depusă la Primăria Municipiului Suceava spre consultarea populației, urmând ca în anul 2020 să se obțină toate aprobările și avizele necesare până la întocmirea și predarea Planului Urbanistic Zonal și a Regulamentului Local de Urbanism Final .

Lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

1. Obiectivul **„Consolidare, mansardare și reabilitare Cămin studentesc nr. 6”**. În luna septembrie 2018 s-a preluat Internatul nr. 2 de la Colegiul Tehnic de Industrie Alimentară – Grup școlar nr. 3 Suceava, în vederea transformării acestuia în cămin

studentesc. În anul 2019 s-a întocmit documentația și s-a organizat procedura de achiziție a documentației de avizare a lucrărilor de intervenției. Documentația D.A.L.I. a fost predată și s-a trecut la întocmirea documentației pentru organizarea procedurii pentru achiziția proiectului tehnic și a lucrărilor de execuție. În cursul anului 2020 se va întocmi proiectul tehnic și vor demara lucrările.

Alte lucrări de natura investițiilor executate

2. **„Lucrări de renovare, de instalații rețea internet, de instalare sistem de semnalizare-alarmare în caz de incendiu și de instalare echipament de ventilare și climatizare Sală A114, Corp A”**. Lucrările au fost necesare pentru buna funcționare a activității studenților și personalului didactic care își desfășoară orele în acest amfiteatru. Valoarea lucrărilor de 23 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

3. **„Lucrări de modernizare instalații electrice Sală C004, Corp C”** al universității. Lucrările au fost necesare pentru îmbunătățirea condițiilor de studiu din acest laborator prin modernizarea în întregime a rețelei electrice veche și depășită moral, rețea care alimentează mesele duble pentru studenți, electroniști, profesori. Valoarea lucrării de 25 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

4. **„Modernizare grupuri sanitare Corp C”**. Clădirea a fost construită în anul 1994 și nu a fost supusă niciodată unor lucrări de reparații capitale. Datorită vechimii considerabile și uzurii normale a grupurilor sanitare a apărut necesitatea acestei lucrări. Valoarea lucrării de 356 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

5. **„Modernizare Laborator B305 perete despărțitor interior din tâmplărie PVC”**. Această lucrare a fost necesară pentru separarea activității de pregătire a studenților de bunurile și zona de mentenanță a laboratorului de fizică B305. Valoarea lucrărilor de 8 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;

6. **„Înlocuire tâmplărie veche cu tâmplărie termopan D006 Corp D”**. Aceste lucrări au fost necesare pentru îmbunătățirea condițiilor de lucru pentru studenți și pentru personalul care își desfășoară activitatea în această sală. Valoarea lucrărilor de 6 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

Lucrări de modernizare cu finanțare din fonduri speciale

1. **„Modernizare Laboratoare A036b și A037 Corp A”**. Corpul A al universității are destinația de spațiu de învățământ și a fost pus în funcțiune în anul 1972. În perioada cuprinsă între 1997 și 2002, construcția a fost supusă unei lucrări de reparație capitală, însă datorită limitărilor de ordin financiar care se impuneau la vremea respectivă, nu a fost posibilă reabilitarea tuturor elementelor de construcții, așa cum ar fi trebuit. În baza referatului nr. 6119/11.04.2019, întocmit de prof. univ. dr. Mihai Covașă, în calitate de director al proiectului cu titlul *“Analiza interrelației dintre microbiota intestinală și gazda cu aplicații în prevenția și controlul diabetului de tip 2” (microDIAB)* și în vederea desfășurării corespunzătoare a activităților din laboratoarele ce se vor înființa în cadrul proiectului sus menționat, au fost necesare lucrări de modernizare în sălile A036b și A037, din corpul A. Valoarea lucrărilor a fost de 308 mii lei;

2. **„Modernizare Laborator multimedia D009 Corp D”**. Această lucrare a fost necesară, conform referatului nr.7057/02.02.2019 întocmit de prof. univ. dr. ing. Laurențiu Dan Milici – responsabil proiect, pentru desfășurarea activității în cadrul Proiectului POCU nr. 121030 prin amenajarea Laboratorului multimedia utilizat în activitatea A2. –

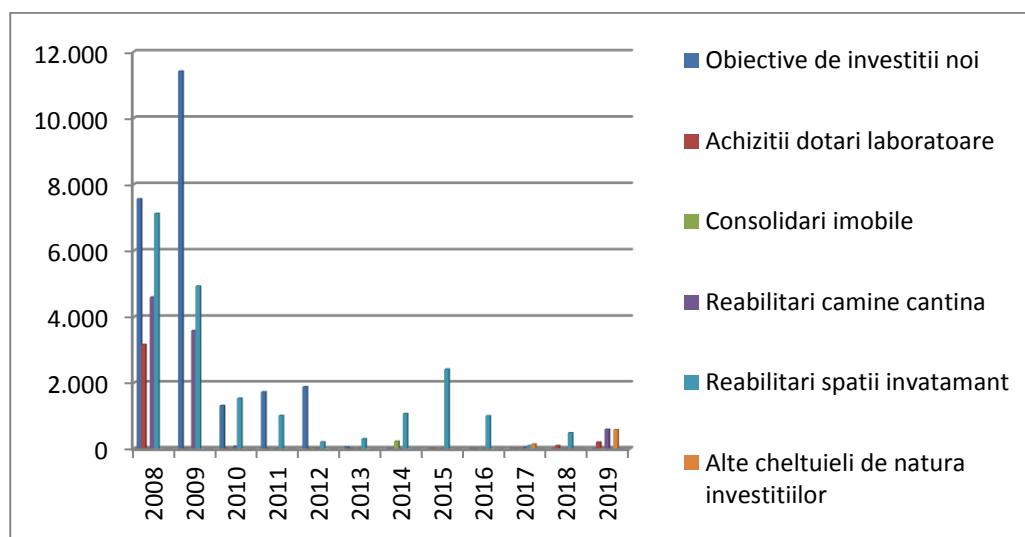
Implementarea programelor de formare a personalului didactic. Valoarea lucrărilor a fost de 29 mii lei.

Evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2008-2019 din buget

Mii lei

Cheltuieli de capital	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Obiective de investiții noi	7,566	11,416	1,315	1,728	1,888	49	0	0	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	3,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93	200
Consolidări imobile	16	0	0	0	23	0	224	0	0	0	0	20
Reabilitări cămine cantină	4,607	3,593	75	0	0	0	0	0	0	42	0	587
Reabilitări spații învățământ	7,127	4,938	1,535	1,010	207	300	1,070	2,420	1,000	94	485	0
Alte cheltuieli de natura investițiilor	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	0	576
Reparații capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparații 80lectri cămine cantină	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	22,485	19,947	2,925	2,738	2,118	349	1,294	2,420	1,000	277	578	1383

Evoluția cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2008-2019 din buget



Evoluția comparativă buget – venituri proprii și cercetare – fonduri speciale, a cheltuielilor de capital efectuate în 2019

Mii lei

Cheltuieli de capital	Buget	Venituri proprii și cercetare	Fonduri speciale	Total
Obiective de investiții noi	0	0	0	0
Achiziții dotări laboratoare	200	2.884	2.590	5.674
Consolidări imobile	20	59	0	79
Reabilitări cămine cantină	587	0	0	587

Reabilitări spații învățământ	0	0	0	0
Alte cheltuieli de natura investițiilor	576	541	337	1.454
Reparații capitale	0	0	0	0
Reparații 81lectri cămine cantină	0	0	0	0
TOTAL	1.383	3.484	2.927	7.794

Pentru asigurarea unor condiții cât mai bune de studiu și de masă, precum și pentru întreținerea clădirilor aflate în patrimoniu, s-au executat în decursul anului 2019, din **veniturile proprii** ale universității, o serie de lucrări astfel:

1. „**Reparații cămine studențești Lot 1 – Cămin nr. 2**” în valoare de 45 mii lei;
2. „**Reparații cămine studențești Lot 2 – Cămin nr. 3**” în valoare de 20 mii lei;
3. „**Reparații cămine studențești Lot 3 – Cămin nr. 4**” în valoare de 119 mii lei;
4. „**Reparații cămine studențești Lot 4 – Cămin nr. 5**” în valoare de 16 mii lei;
5. „**Reparații Cantină-Spălătorie**” în valoare de 56mii lei;
6. „**Reparații curente Complex de natație și kinetoterapie**” în valoare de 293mii lei;
7. „**Reparații CTIEC Vatra Dornei**” în valoare de 182mii lei;
8. „**Reparații acoperiș Corp H**” în valoare de 79mii lei;
9. „**Reparații tâmplărie Corp H**” în valoare de 10mii lei;
10. „**Reparații vopsitorie din tablă Corp D**” în valoare de 22mii lei;
11. „**Reparații termoizolații conducte panouri solare la Complex de natație și kinetoterapie**” în valoare de 40mii lei;
12. S-a finalizat lucrarea „**Reparații sală A114 Corp A**” în valoare de 66mii lei. În cursul anului 2018 s-au executat lucrări în valoare de 23 mii lei, iar în anul 2019 în valoare de 43 mii lei.
13. „**Reparații radio USV**” în valoare de 6mii lei.

Și în anul 2019 Universitatea s-a confruntat cu următoarele probleme:

- lipsa locurilor de cazare pentru studenți;
- lipsa finanțării pentru unele obiective începute;
- lipsa finanțării pentru obiectivul Campus Universitar II.

Universitatea încearcă să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber, inclusiv accesul studenților la informare și documentare, precum și stimularea participării la activități sportive și culturale.

XIV. ACTIVITATEA DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ÎN CARIERĂ

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) din USV a luat ființă în anul 1998 prin Ordinul nr. 3277/16.02.1998 al Ministerului Educației Naționale sub titulatura de Centrul de Informare Profesională, Consiliere și Orientare în Carieră (CIPCOC). Reglementări ulterioare au determinat schimbări semnificative nu numai în titulatura Centrului, dar și în ceea ce privește misiunea, obiectivele, structura, modul de organizare și tipul de activități (Ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 3235/10.02.2005, 3617/16.03.2005, Ordinul nr. 650/ 2014 și Ordinul MECS nr. 3070 din 14.01.2015).

În prezent, echipa CCOC are următoarea componență: un sociolog, un post cadru didactic (patru fracțiuni de normă pentru patru cadre didactice– consilieri de carieră– care au competențe în patru domenii: științe sociale, științe ingineresti, antreprenoriat și științe umaniste), doi psihologi. O fracțiune de normă pentru postul de consilier de carieră în domeniul științelor umaniste a fost ocupat prin concurs, în decembrie 2019. Activitatea CCOC este coordonată, conform *Regulamentului 24* din 26.03.2015, de un coordonator, cadru didactic cu formare în domeniul psihologie.

În conformitate cu obiectivul fundamental al Centrului, și anume oferirea de noi oportunități de angajare tinerilor din sistemul educațional prin activități de consiliere și orientare în carieră pentru gestionarea optimă, atât a traseului academic, cât și a celui profesional, în anul 2019 CCOC a desfășurat activități structurate conform principalelor direcții de lucru ale acestei structuri: consiliere și evaluare psihologică, educațională și vocațională; sesiuni de training-uri pentru dezvoltarea competențelor transversale; evenimente de carieră; studii și analize periodice utile pentru optimizarea permanentă a procesului de educație și formare în mediul academic sucevean.

a) Consiliere educațională, vocațională și evaluare psihologică

Activitatea de consiliere vizează atât componenta psihologică, cât și cea de orientare în carieră. Un număr de 41 de studenți au beneficiat, în aproximativ 100 de ședințe de consiliere psihologică, de suport și asistență de specialitate în rezolvarea unor probleme precum: dificultăți de învățare, de management al timpului, de integrare în mediul academic, de gestionare a emoțiilor. Se adaugă și 60 de studenți care au beneficiat, din partea consilierilor de carieră, de servicii de consiliere și orientare în carieră. În plus, 3 elevi au primit servicii de evaluare psihologică, consiliere psihologică și orientare în carieră, în aproximativ 8 ședințe.

b) Sesiuni de formare pentru dezvoltarea competențelor transversale

CCOC a realizat o serie de training-uri de dezvoltare personală. Înscrierea studenților este liberă și se realizează on-line.

Tabel 15.1. Training-uri oferite studenților

Tema	Titlul	Training-uri	Studenți
1. Orientare academică și profesională	▪ Workshop <i>Junior Achievement Business Plan Challenge</i>	1	11
	▪ Managementul carierei (CV, scrisoare de motivație, interviu de angajare, brand personal, oportunități pe piața muncii)	10	126

2. Antreprenoriatul în USV	▪ Antreprenor sau intraprenor. Puncte comune de interes	1	47
	▪ Factori motivaționali în antreprenoriatul feminin	1	41
	▪ Cercetare, dezvoltare, inovare și surse de finanțare pentru idei creative	7	161
3. Managementul resurselor personale	▪ Work-shop <i>Dincolo de amfiteatru</i> (ediția a XII-a)	1	54
	▪ Managementul timpului	2	14
	▪ Managementul stresului	2	16
	▪ Comunicarea interpersonală. Prevenirea conflictelor	1	37
	▪ Comunicare și asertivitate	1	17
	▪ Comunicarea în relația profesor-student	2	56
	▪ Coaching și Dezvoltare Personală	4	182
	▪ Inteligența emoțională în alegerea carierei	1	6
	▪ Concurs de eseuri <i>O scrisoare de recunoștință pentru profesorul meu</i> (ediția a IV-a)	1	46
	▪ Training voluntari – construirea echipei	4	13
4. Învățarea în mediul academic	▪ Tehnici de învățare	11	361
	▪ Motivația pentru învățare	3	36
	▪ Tehnoredactare Word/ Excel (adresat studenților din domenii non-tehnice)	2	6
	▪ Învățarea și stresul	1	7
	▪ Redactarea unei lucrări științifice	1	6
5. Informarea studenților USV	▪ Promovare CCOC în rândul studenților (toți anii)	4	127
	▪ Promovare CCOC – <i>Mă orientez în studenție cu Harta studentului de anul I</i>	22	1088
Total		83	2458

Tabel 15.2. Training-uri oferite elevilor/ profesorilor (de liceu)

Titlul	Training	Elevi/ Profesori
▪ Repere pentru orientarea profesională a elevilor (în cadrul activității <i>Student pentru o zi</i>)	3	41 profesori

c) Evenimente de carieră:

Studenții USV au beneficiat de o serie de evenimente de carieră cu invitați și tematică adaptată domeniului de studiu, evenimentele fiind realizate în parteneriat cu Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii.

Tabel 15.3. Evenimente de carieră

Tema	Titlul	Invitați	Studenți
1. Managementul carierei tale (MCT)	▪ Calea spre antreprenoriat. Repere pentru viitorii antreprenori – <i>Bookateca</i>	Bogdan Bosancu (FAMC)	14

	<i>Antreprenorială</i> (CAST, INCUBAF)		
	▪ <i>Noaptea Antreprenorului - Bla Blantreprenoriat</i>	Răzvan Straton (JCI-Junior Chamber International)	42
	▪ Managementul carierei tale	Gheorghe Curelciuc (APIA Suceava) Alexandru Covașă (NESTTV CHANNEL)	26
	▪ Evenimente de carieră cu reprezentanți ai firmelor din domeniul tehnic (foști studenți – actuali angajați)	Ilie Maciuc David Gherasim Ioan Schipor (Computer Voice System)	50
	▪ Job-ul, obiectiv imediat pentru viitorii absolvenți	Simona Sofroni (AJOFM Suceava)	49
	▪ <i>Imi doresc să devin profesor?</i> Pasi pentru o titularizare de succes	Lucia Mihoc Daniela Răileanu (ISJ Suceava)	34
	▪ Îmi construiesc o studentie conștientă și responsabilă	Gheorghe Gagiu (ISU Suceava) Elena Țirdea (ANA Suceava)	86
	▪ Îmi construiesc o studentie fericită	Ionela Lungu (Assist Software) Alexandra Ungureanu (student USV)	141
	▪ Zilele Carierei la USV – ediția de toamnă	37 angajatori	267
2. Promovare firmă	▪ Academia de training Capgemeni	Vlad Tudosă (Capgemeni)	15
Total			724

d) Studii și analize periodice:

▪ ***Ce se întâmplă cu absolvenții USV?***

Studiu cu caracter permanent, realizat din anul 2006. Lotul investigat este constituit din absolvenții care și-au ridicat diploma de la Departamentul Acte de Studii în perioada iulie 2006 – noiembrie 2019. Aplicarea chestionarelor este realizată de către personalul *Departamentului Acte de Studii*, în sarcina CCOC fiind actualizarea bazei de date și prelucrarea statistică a informațiilor. Datele analizate au vizat ultimele trei promoții: 2016, 2017, 2018 (licență, master și doctorat).

▪ ***Motivația și așteptările studenților de anul I***

Studiul își propune cunoașterea aspectelor motivaționale ale orientării academice, a orizontului de așteptări și a modalităților de rezolvare a dificultăților de ordin personal sau de învățare ale studenților de anul I. Investigația s-a efectuat în perioada noiembrie 2019 – ianuarie 2020 și a presupus o serie de etape: eșantionarea și instruirea operatorilor (studenți voluntari), aplicarea chestionarelor, validarea și prelucrarea statistică a chestionarelor, redactarea raportului. Au fost validate 625 chestionare.

▪ **Corectitudinea examenelor în USV**

Studiu periodic, realizat o dată la 3 ani, își propune măsurarea percepției fenomenului corupției la nivelul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. A presupus o serie de etape care s-au desfășurat în perioada noiembrie 2019– ianuarie 2020: eșantionare și instruirea operatorilor (studenți voluntari), aplicarea chestionarelor și validarea chestionarelor (1014 chestionare) și redactarea raportului final.

▪ **Abandonul în USV**

Scopul studiului este de a identifica, prin metoda anchetei pe bază de chestionar, motivele reale pentru care studenții decid să abandoneze studiile universitare, dar și soluțiile concrete pentru remedierea acestei stări de fapt. Aplicarea chestionarelor a început în iunie 2018 și este realizată de către personalul secretariatelor facultăților la momentul ridicării documentelor personale de către foștii studenți. În acest moment avem în baza de date 158 de chestionare. Raportul studiului a fost elaborat în noiembrie 2019.

e) Alte activități ale CCOC:

Furnizarea datelor statistice privind absolvenții, către facultățile din USV:

- Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management (MCT, IMCSSM);
- Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor (EI, EA, C, RCC, SIC, TAMAE);
- Facultatea de Drept și Științe Administrative (MAE);
- Facultatea de Inginerie Alimentară (CEPA, MIASP, MSMSA);
- Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică (CAFEC, AGC, DEF, MAAFAD, EAI, MAA, MFCTS, AFRUO, PNTPDM MAAF, IE, FB, ECTS, AI);
- Facultatea de Istorie și Geografie (IST, CARU);
- Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării (toate programele de licență).