

## REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE ASUPRA RAPORTULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII 2015

- Raportul privind starea universității întocmit anual de către Rector respectă prevederile art. 130, alin. (2) din Legea Educației Naționale cu completările și modificările ulterioare și art. 60 alin. (25) din Carta USV.
- Aprecierile comisiei privind conținutul:

Din Raportul privind starea universității 2014, Comisiei de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație îi revin spre analiză următoarele capitole:

- Capitolul XII – Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli
- Capitolul XIV – Dezvoltarea patrimoniului

\*

Cap.XII – *Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli* – prezintă situațiile financiare ale Universității, întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și a Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare.

Sursele de finanțare și resursele financiare de care a dispus universitatea, alocate anual, au fost utilizate în scopul principal al dezvoltării și consolidării patrimoniului,

Raportul prezintă principalii indicatori specifici pe baza cărora au fost fundamentate veniturile și cheltuielile universității.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2015, ca urmare a unor influențe apărute în desfășurarea activității (modificarea nivelului finanțării de bază; modificarea nivelului finanțării complementare; modificarea planului la venituri proprii).

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat de Senatul universității și avizat de M.E.N. este în acord cu politicile financiare pe termen scurt și mediu.

Raportul prezintă și prevederile bugetare definitive 2015, precum și veniturile și cheltuielile totale realizate, astfel încât există informații privind gradul de realizare a indicatorilor Venituri totale și Cheltuieli totale.

Indicator	Prevederi bugetare definitive 2015	Realizat 2015	Diferența	Procent realizare
[1]	[2]	[3]	[4=2-3]	[5=3/2*100]
Venituri totale	126.363.747	115.666.739	10.697.008	91,53
Cheltuieli totale	131.322.532	114.730.604	16.591.928	87,37
Diferența Venituri-Cheltuieli	-4.958.785	936.135		

Se observă o economie de 936.135 lei.

SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

Comparând indicatorii realizați în 2015 cu cei realizați în 2014 rezultă:

Indicator	2014	2015	Diferența față de 2014	Diferența procentuală față de 2014	Evoluție față de 2014
[1]	[2]	[3]	[4=3-2]	[5=100*4/2]	[6]
Venituri totale (încasate)	68.800.474	115.666.739	+46.866.265	+68,12%	↑
Cheltuieli totale (plătite)	69.584.615	114.730.604	+45.145.989	+39,34%	↑

Veniturile totale în 2015 au fost cu 68,12% mai mari față de anul 2014.

Cheltuielile totale în 2015 au fost cu 39,34% mai mari față de anul 2014.

Sursele de venituri au fost, în ordinea descrescătoare a ponderii în veniturile totale, în 2015 și comparativ cu 2014 următoarele:

Nr. crt.	Indicator	2014	2015	Diferența față de 2014	Diferența procentuală față de 2014	Evoluție pondere față de 2014
[1]	[2]	[3]	[4]	[5=4-3]	[6=100*5/3]	[7=4-3]
1	finanțare de bază	44.891.180 (65,24%)	55.813.641 (47,12%)	+10.922.461	+24,33%	-18,12%
2	sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile	10.365.540 (15,07%)	42.789.671 (36,99%)	+32.424.131	+312,81%	+21,92%
3	total sume primite de la M.E.N. pentru finanțarea complementară	7.909.795 (11,50%)	10.129.138 (8,55%)	+2.219.343	+28,06%	-2,95%
4	venituri încasate de la M.E.C.T.S. pentru activitatea de cercetare	2.668.657 (3,88%)	4.008.173 (3,38%)	+1.339.516	+50,19%	-0,50%
5	venituri proprii cămine-cantină	2.965.302 (4,31%)	2.926.116 (2,47%)	-39.186	-1,32%	-1,84%
6	sume împrumutate din excedentul anului precedent	~	0	~	~	~
7	Total	68.800.474 (100%)	115.666.739 (100%)	+46.866.265	+68,12%	

Din analiza veniturilor în 2015 comparativ cu cele din 2014 rezultă următoarea evoluție cantitativă:

- au crescut, cantitativ, față de 2014:
  - ↓ - sumele încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (+312,81%)
  - veniturile încasate de la M.E.C.T.S. pentru activitatea de cercetare (+50,19%)
  - sumele totale primite de la M.E.N. pentru finanțarea complementară (+28,06%)
  - veniturile din finanțarea de bază (+24,33%)
- au scăzut, cantitativ, față de 2014:
  - veniturile proprii cămine-cantină (-1,32%)

În ceea ce privește ponderea din venitul total realizat:

- au crescut, ca pondere, față de 2014, veniturile din:
  - sumele încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (+21,92%)
- au scăzut, ca pondere, față de 2014:
  - ↓ - finanțarea de bază (-18,12%)
  - total sume primite de la M.E.N. pentru finanțarea complementară (-2,95%)
  - veniturile proprii cămine-cantină (-1,84%)
  - veniturile încasate de la M.E.C.T.S. pentru activitatea de cercetare (-0,50%)

SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

Se constată că:

- finanțarea de bază a asigurat mai puțin de 50% din venurile totale,
- în afara finanțării de bază, veniturile totale au fost asigurate, în principal, prin sumele încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (mai mult de 4 ori mai mari față de 2014), ceea ce reflectă preocuparea pentru atragerea unor astfel de fonduri,
- au scăzut, nesemnificativ însă, veniturile proprii cămine-cantină (având în vedere că tarifele de cazare nu au fost reduse, această scădere reflectă probabil o micșorare a numărului de studenți cazați).

Sumele plătite de universitate în 2015 au fost utilizate pentru:

- cheltuieli de personal
- bunuri și servicii
- asistență socială și cheltuieli sociale
- alte cheltuieli, burse
- active nefinanciare
- rambursări de credite
- cheltuieli efectuate din proiecte finanțate din fonduri nerambursabile

Din analiza cheltuielilor în 2015 comparativ cu cele din 2014 rezultă:

Nr. crt.	Indicator	2014	2015	Diferența față de 2014	Diferența procentuală față de 2014	Evoluție pondere față de 2014
[1]	[2]	[3]	[4]	[5=4-3]	[6=100*5/3]	[7=4-3]
1	cheltuieli de personal	40.590.219 (58,33%)	40.867.115 (35,62%)	+276.896	+0,68%	-22,74%
2	bunuri și servicii	11.096.901 (15,95%)	10.517.426 (9,17%)	-579.475	-5,22%	-6,78%
3	cheltuieli sociale	203.405 (0,29%)	174.006 (0,15%)	-29.399	-14,45%	-0,14%
4	alte cheltuieli, burse	5.093.754 (7,32%)	4.600.068 (4,01%)	-493.686	-9,69%	-3,31%
5	active nefinanciare	2.249.316 (3,23%)	3.242.433 (2,83%)	+993.117	+44,15%	-0,4%
6	rambursări de credite	727.824 (1,05%)	728.223 (0,63%)	+399	+0,05%	-0,42%
7	cheltuieli efectuate din proiecte finanțate din fonduri nerambursabile	9.623.197 (13,83%)	54.601.333 (47,59%)	+44.978.136	+467,39%	+33,76%
8	Total	69.584.615 (100%)	114.730.604 (100%)	+45.145.989	+64,879%	

Din analiza cheltuielilor în 2015 comparativ cu cele din 2014 rezultă următoarea evoluție cantitativă:

- au crescut, cantitativ, față de 2014:
  - ⇓ - cheltuieli efectuate din proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (+467,39%)
  - active nefinanciare (+44,15%)
  - cheltuieli de personal (+0,68%)
  - rambursări de credite (+0,05%)
- au scăzut, cantitativ, față de 2014:
  - ⇓ - cheltuieli sociale (-14,45%)
  - alte cheltuieli, burse (-9,69%)
  - bunuri și servicii (-5,22%)

SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

În ceea ce privește ponderea din cheltuielile totale:

- au crescut, ca pondere, față de 2014, cheltuielile pentru:
  - cheltuieli efectuate din proiecte finanțate din fonduri nerambursabile (+33,76%)
- au scăzut, ca pondere, față de 2014:
  - ↓ - cheltuieli de personal (-22,74%)
  - ↓ - bunuri și servicii (-6,78%)
  - alte cheltuieli, burse (-3,31%)
  - rambursări de credite (-0,42%)
  - active nefinanciare (-0,40%)
  - cheltuieli sociale (-0,14%)

Din detalierea veniturilor și cheltuielilor pe ultimii 5 ani (2011-2015) rezultă următoarele concluzii:

	Diferența 2015-2014	Diferența procentuală față de 2014	Media 2011-2014	Diferența procentuală față de media 2011-2014	Evoluție față de 2014	Evoluție față de media 2011- 2014
<b>1. VENITURI – TOTAL din care:</b>	46.866.265	40,52%	68.303.629	69,34%	C-S	C-M
<b>1.A. Venituri proprii + FB, din care:</b>	10.857.094	19,45%	40.893.697	36,48%	C-S	C-S
1.A.1. Sume primite de la M.E.C. drept finanțare de bază	3.109.904	9,88%	23.749.289	32,55%	C-U	C-S
1.A.2. Venituri proprii din taxe și alte venituri proprii potrivit legii	7.812.557	32,11%	17.128.066	42,07%	C-S	C-S
<b>1.B. Venituri din activități de cercetare științifică, proiecte, consult., expert.</b>	1.339.516	33,42%	3.654.311	9,68%	C-S	C-U
<b>1.C. Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	2.221.343	21,93%	7.079.259	43,08%	C-S	C-S
1.C.a. Reparații capitale	0	~	0	~	~	~
1.C.b. Subvenții pentru cămine și cantine studențești	-239.051	-12,55%	1.457.341	30,67%	S-S	C-S
1.C.c. Dotări și alte investiții	2.550.000	63,75%	1.070.575	273,63%	C-M	C-I
1.C.d. Burse	-70.288	-1,74%	3.425.935	17,68%	S-U	C-S
1.C.e. Alte forme de protecție socială a studenților	-19.871	-10,44%	195.260	-2,52%	S-S	S-U
1.C.f. Sume alocate pt. realizarea unor obiective de investiții	0	~	829.518	-100,00%	~	S-I
1.C.h. Subvenții individ. de sprijin pt. cazare cf. OUG nr. 73/2004	-17.533	~	6.828	-100,00%	~	S-I
1.C.i. Sprijin financiar achiziții calculat. cf. HG nr. 1294/2004	33	1,24%	5.909	-54,78%	C-U	S-M
<b>1.D. Venituri proprii ale căminelor și cantinelor</b>	-39.186	-1,34%	2.926.434	-0,01%	S-U	S-U
<b>1.E. Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa F</b>	32.753.260	78,18%	13.460.399	211,26%	C-M	C-I
1.F. Sume împrumutate din excedentul anului precedent	0	~	~	~	~	~
<b>1.G. Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa D</b>	-329.129	-36,88%	1.221.482	-26,95%	S-S	S-S
<b>2. CHELTUIELI – TOTAL din care:</b>	45.145.989	39,35%	68.552.985	67,36%	C-S	C-M
<b>2.A. Cheltuieli de personal, din care:</b>	276.896	0,68%	35.076.555	16,51%	C-U	C-S
2.A.1. Cheltuieli salarii + contribuții aferente	251.641	0,62%	34.402.378	18,47%	C-U	C-S
2.A.2. Tichete de masă	26.303	24,45%	666.868	-83,87%	C-S	S-M
2.A.3. Transport la și de la locul de muncă	-1.048	-24,06%	10.681	-59,22%	S-S	S-M
<b>2.B. Deplasări din care:</b>	-466.935	-112,78%	705.224	-41,29%	S-I	S-S
2.B.1. Deplasări în țară	-63.249	-32,36%	244.984	-20,22%	S-S	S-S
2.B.2. Deplasări în străinătate	-403.686	-184,68%	505.111	-56,72%	S-I	S-M
<b>2.C. Hrană pentru cantină</b>	33.483	4,53%	700.428	5,58%	C-U	C-U
<b>2.D. Cheltuieli materiale și servicii</b>	-335.277	-4,36%	7.425.038	3,50%	S-U	C-U
<b>2.E. Obiecte de inventar</b>	-152.141	-20,35%	587.195	27,35%	S-S	C-S

SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

2.F. Cărți și publicații	-9.282	-29,97%	79.942	-61,25%	S-S	S-M
2.G. Alte cheltuieli	350.676	38,95%	1.949.217	-53,82%	C-S	S-M
2.H. Ajutoare sociale	-29.399	-16,90%	144.190	20,68%	S-S	C-S
2.I. Tichete cadou	0	~	0	~	~	~
2.J. Burse	-493.686	-10,73%	4.154.847	10,72%	S-S	C-S
2.K. Cheltuieli de capital	993.118	30,63%	3.845.771	-15,69%	C-S	S-S
2.L. Rambursări credite interne	399	0,05%	591.073	23,20%	C-U	C-S
2.M. Dobânzi aferente creditelor interne	0	~	0	~	~	~
2.N. Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa F	43.781.824	82,68%	13.102.850	304,12%	C-M	C-I
2.O. Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa D	1.196.312	72,51%	453.582	263,75%	C-M	C-I

C-U/S-U – creștere/scădere ușoară:  $x < 10\%$   
 C-S/S-S – creștere/scădere semnificativă:  $10\% \leq x < 50\%$   
 C-M/S-M – creștere/scădere majoră:  $50\% \leq x < 100\%$   
 C-I/S-I – creștere/scădere importantă (I):  $x \geq 100\%$

Se constată următoarele evoluții față de anul 2014:

**Creșteri majore**

			Diferența procentuală față de 2014	Diferența procentuală față de media 2011-2014	Evoluție față de 2014	Evoluție față de media 2011-2014
1. VENITURI – TOTAL	1.C. Alocatii de la bugetul de stat cu destinație specială	1.C.c. Dotări și alte investiții	63,75%	273,63%	C-M	C-I
	1.E. Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa F		78,18%	211,26%	C-M	C-I
2. CHELTUIELI – TOTAL	2.N. Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa F		82,68%	304,12%	C-M	C-I
	2.O. Cheltuieli privind programele externe nerambursabile – sursa D		72,51%	263,75%	C-M	C-I

**Creșteri semnificative**

			Diferența procentuală față de 2014	Diferența procentuală față de media 2011-2014	Evoluție față de 2014	Evoluție față de media 2011-2014
1. VENITURI – TOTAL			40,52%	69,34%	C-S	C-M
1. VENITURI – TOTAL	1.A. Venituri proprii + FB		19,45%	36,48%	C-S	C-S
1. VENITURI – TOTAL	1.A. Venituri proprii + FB	1.A.2. Venituri proprii din taxe și alte venituri proprii potrivit legii	32,11%	42,07%	C-S	C-S
	1.B. Venituri din activ.de cercet. științ., proiec., consult., expert		33,42%	9,68%	C-S	C-U
	1.C. Alocății de la bugetul de stat cu destinație specială		21,93%	43,08%	C-S	C-S
2. CHELTUIELI – TOTAL			39,35%	67,36%	C-S	C-M
2. CHELTUIELI – TOTAL	2.A. Cheltuieli de personal	2.A.2. Tichete de masă	24,45%	-83,87%	C-S	S-M
	2.G. Alte cheltuieli		38,95%	-53,82%	C-S	S-M
	2.K. Cheltuieli de capital		30,63%	-15,69%	C-S	S-S

SENATUL UNIVERSITĂȚII „STEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

Scăderi importante

			Diferența procentuală față de 2014	Diferența procentuală față de media 2011-2014	Evoluție față de 2014	Evoluție față de media 2011-2014
2. CHELTUIELI – TOTAL	2.B. Deplasări		-112,78%	-41,29%	S-I	S-S
2. CHELTUIELI – TOTAL	2.B. Deplasări	2.B.2. Deplasări în străinătate	-184,68%	-56,72%	S-I	S-M

Scăderi semnificative

			Diferența procentuală față de 2014	Diferența procentuală față de media 2011-2014	Evoluție față de 2014	Evoluție față de media 2011-2014
1. VENITURI – TOTAL	1.C. Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	1.C.b. Subvenții pentru cămine și cantine studentești	-12,55%	30,67%	S-S	C-S
	1.C. Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	1.C.e. Alte forme de protecție socială a studenților	-10,44%	-2,52%	S-S	S-U
	1.G. Sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa D		-36,88%	-26,95%	S-S	S-S
2. CHELTUIELI – TOTAL	2.A. Cheltuieli de personal	2.A.3. Transport la și de la locul de muncă	-24,06%	-59,22%	S-S	S-M
	2.B. Deplasări	2.B.1. Deplasări în țară	-32,36%	-20,22%	S-S	S-S
	2.E. Obiecte de inventar		-20,35%	27,35%	S-S	C-S
	2.F. Cărți și publicații		-29,97%	-61,25%	S-S	S-M
	2.H. Ajutoare sociale		-16,90%	20,68%	S-S	C-S
	2.J. Burse		-10,73%	10,72%	S-S	C-S

Venituri/Cheltuieli nule:

- venituri reparații capitale
- venituri sume alocate pt. realizarea unor obiective de investiții
- subvenții individuale de sprijin pentru cazare cf.oug nr.73/2004
- sume împrumutate din excedentul anului precedent
- cheltuieli tichete cadou
- cheltuieli dobânzi aferente creditelor interne

Se observă creșterea veniturilor din:

- taxe și alte venituri proprii potrivit legii
- activități de cercetare științifică, proiecte, consultață, expertiză
- alocații de la bugetul de stat cu destinație specială
- sume provenite din finanțări nerambursabile – sursa F

Scăderi ale veniturilor s-au înregistrat în cazul:

- alocațiilor de la bugetul de stat cu destinație specială, în particular:
  - subvenții pentru cămine și cantine studentești
  - alte forme de protecție socială a studenților
- sume lor provenite din finanțări nerambursabile – sursa D

De asemenea se constată o scădere a cheltuielilor totale prin:

- reducerea cheltuielilor de personal corespunzătoare transportului la și de la locul de muncă
- reducerea cheltuielilor de deplasare, în particular a celor în străinătate
- reducerea cheltuielilor pentru:
  - obiecte de inventar
  - cărți și publicații
  - ajutoare sociale
  - burse

Creșterea cheltuielilor totale s-a datorat în special cheltuielilor de personal prin tichetele de masă, cheltuielile de capital și alte cheltuieli.

Din prezentarea indicatorilor sintetici pe ultimii 5 ani se constată creșterea continuă a gradului de acoperire a cheltuielilor din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu M.E.C.T.S.

Se poate observa preocuparea pentru creșterea veniturilor și reducerea cheltuielilor.

Veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale.

Activitatea financiar-contabilă este transparentă.

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției.

\*

Capitolul XIV – *Dezvoltarea patrimoniului* – prezintă lucrările de investiții realizate în anul 2015, și anume:

A. lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat:

1. reabilitare amenajări exterioare și sistematizare verticală campus universitar
2. reabilitare Ateneu M. Eminescu Gălănești
3. reabilitare corp A

B. lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

1. amenajare teren (căi exterioare pietonale) după demolare
2. re compartimentare sală A206 corp A
3. închidere cu tâmplărie PVC corp C
4. amenajare spațiu tehnic Laborator de Biometrie Forestieră

C. Lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii și/sau fonduri speciale

1. modernizare laboratoare Corp B
2. modernizare laboratoare Corp C
3. modernizare laborator Sala S
4. modernizare laborator Corp E
5. modernizare laboratoare Corp N

SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
Comisia de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație

Referatul comisiei de specialitate asupra Raportului privind starea universității 2015

Este prezentată apoi evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2010-2015 din buget.

Din situația prezentată rezultă că în 2015, din banii de la buget, au fost efectuate doar cheltuieli de reabilitare a spațiilor de învățământ, iar în perioada 2010-2015 nu s-au efectuat cheltuieli pentru dotarea laboratoarelor.

Urmează apoi prezentarea evoluției comparative buget – venituri proprii și cercetare – fonduri speciale a cheltuielilor de capital efectuate în 2015. Din situația prezentată se constată:

- reabilitarea spațiilor de învățământ a fost realizată astfel: 85% buget, 10,33% fonduri speciale, 4,6% din fonduri proprii și cercetare;
- achizițiile pentru dotarea laboratoarelor au fost suportate 98,5% din fonduri speciale, iar restul din venituri proprii.

Din cele prezentate în continuare (diverse reparații din venituri proprii) rezultă, așa cum a fost menționat în raport, că Universitatea încearcă să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber.

În urma analizei, Comisia avizează favorabil capitolele:

- XII. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli
- XIV. Dezvoltarea patrimoniului

ale Raportului privind starea universității 2015 și le propune spre validare Senatului USV.

Avizat în ședința Comisiei de Strategii și Controlul Activității Consiliului de Administrație din data de 25.02.2016.

**Președinte comisie:**

conf.univ.dr.ing. Mariana Rodica MILICI





SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
COMISIA PENTRU ACTIVITATEA DIDACTICĂ, ASIGURAREA CALITĂȚII ȘI  
DEZVOLTARE ACADEMICĂ

REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE  
ASUPRA  
*RAPORTULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII - 2015-2016*

**A. Raportul privind starea universității** întocmit anual de către Rector respectă prevederile art. 130, alin. (2) din Legea Educației Naționale cu completările și modificările ulterioare și art. 60 alin. (25) din Carta USV.

**B. Aprecierile comisiei privind conținutul raportului**

Comisia pentru Activitatea didactică, asigurarea calității și dezvoltare academică a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a analizat următoarele capitole din Raportul privind starea universității:

- Capitolul I MISIUNE ȘI OBIECTIVE
- Capitolul II OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ
- Capitolul X EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

În **Capitolul I – Misiune și obiective** sunt prezentate succint misiunea universității de educare și valorificare a potențialului uman în context regional, național și european precum și, principalele obiective pe care și le propune universitatea suceveană.

Comisia recomandă introducerea unor cuantificări măsurabile pentru obiectivele specifice pe care Universitatea „Ștefan cel Mare” să și le asume de la an la an ca vector de dezvoltare la nivel regional, național și european. În acest sens, misiunea și obiectivele trebuie corelate, pe termen scurt cu Planul Operațional 2015, pe termen mediu cu Planul managerial al Rectorului și, pe termen lung cu Planul Strategic al Universității Ștefan cel Mare din Suceava.

În **Capitolul II – Ofertă educațională și populația școlară** sunt prezentate evoluția populației școlare și dezvoltarea ofertei educaționale pe facultăți, programe de studii de licență, disertație și studii universitare de doctorat. În anul universitar 2015-2016, au fost activate 44 de programe de studii universitare de licență (II<sup>2</sup>) (+2), 8 programe de studii universitare de licență (ID) (-1), 9 programe de conversie profesională, 35 de programe de studii universitare de master (+1). Noutățile anului universitar 2015-2016 sunt:

- inițierea unui program de studii universitare de master în domeniul Administrarea Afacerilor, cu denumirea *Planificarea noilor produse turistice și managementul destinației/ Planning of new tourism products and destination management*, în limba engleză, la Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică;
- programul de studii universitare de master *Teoria și practica traducerii* care funcționează în regim de dublă diplomă, în cooperare cu Universitatea de Stat din Moldova (Chișinău) și finanțat printr-un proiect internațional obținut prin competiție realizat în parteneriat cu Universitatea de Stat din Chișinău și Universitatea de Vest din Timișoara.

De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 15 domenii (în conformitate cu HG nr. 31 din data de 15.01.2016), sub îndrumarea a 38 de profesori conducători de doctorat, din care 35 titulari ai USV.

În subcapitolul 2.2 *Populația școlară* este prezentată situația examenului de admitere din 2015, pentru studii universitare de licență, masterat și doctorat. Numărul locurilor bugetate pentru programele de studii de licență și masterat a crescut în 2015, față de 2014, de la 1050 la 1130, respectiv de la 450 la 490 de locuri. Numărul locurilor bugetate de la programul de studii universitare de doctorat a rămas relativ același (42 în 2015, față de 43, în 2014), cu toate că numărul conducătorilor și al domeniilor de doctorat a crescut în 2015 față de anul 2014.

Deși în raport se menționează că prin „preocuparea permanentă manifestată pentru calitatea activităților didactice și de cercetare, USV a reușit să facă față cu succes fluctuațiilor negative ale populației școlare la nivel național”, comisia remarcă că numărul total al studenților din USV pe programe de studii licență, masterat și doctorat, valabil la data depunerii raportului, a scăzut la un minim istoric de 8222 studenți.

În **Capitolul X Evaluarea și asigurarea calității** sunt prezentate eforturile depuse de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) privind respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite conform cu R 15 - Regulamentul de funcționare CEAC, din solicitările Consiliului de administrație al USV, precum și din Planul operațional pentru anul 2015. În acest sens au fost evaluate intern un număr de 9 programe de licență și un program de masterat, au fost avizate un număr de 10 rapoarte de evaluare internă pentru programele de studii supuse evaluării periodice, 12 regulamente (Carta USV, ROF etc.) și 11 proceduri propuse de Consiliul de Administrație sau de alte structuri din cadrul USV.

Apreciem că Raportul privind starea universității, la capitolele analizate de comisia C2, prezintă activități și rezultate în acord cu *Planul managerial* și cu *Planul operațional pe anul 2015*.

**C. În urma analizei, comisia avizează favorabil Raportul privind starea universității în anul 2015 și-l propune spre validare Senatului USV.**

**Avizat în ședința Comisiei pentru Activitatea didactică, asigurarea calității și dezvoltare academică din data de 26.02.2016**

**Presedinte: Prof. univ.dr.ing. Constantin FILOTE**



**Membri: Prof. univ.dr.habil.ing. Costel MIRONEASA**

**Conf. univ. dr. Sabina FÎNARU**

**Conf. univ.dr. Dan Ioan DASCĂLU**

**Conf. univ.dr.ec. Ovidiu Aurel GHIUȚĂ**

**Student Alexandra IVAN, FIA, IPA, an IV**

**Student Iulian ILIE, FIMMM, an III**

REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE ASUPRA

RAPORTULUI RECTORULUI (an calendaristic 2015)

1. Misiunea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor este asumată prin *Carta proprie*.  
Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), în urma ultimei evaluări instituționale, a evidențiat calitatea activității de cercetare din USV și a managementului ei instituțional.

**2. Aprecierile Comisiei privind conținutul**

În *Capitolul III - REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE - DEZVOLTARE ȘI INOVARE*, Raportul prezintă rezultatele cercetării din anul 2015, cu referire la:

1. Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare-dezvoltare și inovare a universității prin implementarea proiectelor de cercetare sau dezvoltare;
2. Numărul articolelor publicate cu afiliația USV în reviste cotate ISI și a calității revistelor (reflectedată prin factorul de impact ISI și prin scorul relativ de influență SRI al acestora);
3. Numărul citărilor rezultatelor științifice;
4. Numărul brevetelor de invenție acordate USV ca titular și a numărului de cereri de brevete publicate în BOPI și indexate în Espacenet.

Revistele științifice, Manifestările și Evenimentele Științifice editate și organizate sub egida Universității, precum și personalitățile cărora Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a acordat titlul de Doctor Honoris Causa sunt prezentate detaliat în Raport.

În *Capitolul IV - STUDIILE DOCTORALE*, Raportul prezintă cele două Școli doctorale (Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești și Școala Doctorală de Științe Socio-Umane, aprobate prin Hotărârea Senatului USV nr. 68/15.05.2012) cu cele 15 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat și conducătorii studiilor doctorale, proiectele POS-DRU, cercetarea doctoranzilor - cu prezentarea celor mai semnificative rezultate obținute în decursul anului 2015.

Infrastructura de cercetare-dezvoltare și inovare a universității prin implementarea celui mai mare proiect dedicat cercetării din istoria instituției – MANSiD, a cunoscut o îmbunătățire calitativă, în anul 2015. Investiția, conform contractului de 31.460.699 lei din Fondul European de Dezvoltare Regională și bugetul național a condus la crearea a 6 noi laboratoare CDI și la modernizarea a 5 laboratoare CDI existente.

Prin modernizare *Laboratorul de biometrie forestieră*, (sursa de finanțare prin proiectul „Răspunsul pădurilor la schimbările climatice bazat pe o reconstituire multimilenară a climatului în zona carpatică”, câștigat în cadrul competiției EEA - *European Economic Area Grants*), cu echipamente ce depășesc valoarea de 1.700.000 lei, reprezintă unul din cele mai bine dotate laboratoare de profil din Estul Europei.

Accesul la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional (34346 de accesări ale resurselor ANELIS Plus) a fost asigurat prin proiectul ANELIS Plus, finanțat din programul Capacități.

Aproximativ 47% din veniturile universității în acest an au provenit din proiecte de cercetare sau dezvoltare cu finanțare nerambursabilă (16 proiecte finanțate din fonduri structurale europene, 19 de proiecte internaționale, 21 de proiecte naționale, 14 contracte).

Sunt meritorii rezultatele obținute în cadrul Competiției PN II – Proiecte de cercetare pentru stimularea constituirii de tinere echipe de cercetare independente, fiind câștigate și contractate în acest an 8 proiecte.

Remarcăm dezvoltarea primei companii spin-off asociate universității noastre, în cadrul competiției POC - *Întreprinderi inovatoare de tip start-up și spin-off*.

În 2015, numărul articolelor publicate cu afiliația USV în reviste cotate ISI și înregistrate în baza de date ISI până la elaborarea prezentului raport a fost de 67, cu un scor relativ de influență cumulat pe USV de 64 și un factor de impact cumulat de 112. Rezultatele relevante pentru anul 2015 vor fi disponibile la finalul anului 2016, deoarece volumele conferințelor trec de fiecare dată, prin procese de evaluare, iar indexarea lor este întârziată.

Evoluția pozitivă în ce privește calitatea publicațiilor din USV este reflectată de cele 37 de articole premiate în 2015 de către UEFISCDI (Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării). Acest rezultat reprezintă 1,2% din totalul articolelor premiate.

În anul 2015, au fost publicate în BOPI și indexate Espacenet 34 cereri de brevete și 13 brevete de invenție ale USV, ceea ce situează USV pe primul loc în topul universităților românești urmată de Universitatea Politehnica București cu 11 brevete, Universitatea Tehnică din Cluj Napoca și Universitatea Transilvania din Brașov cu 8 brevete și Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" din Iași cu 7 brevete.

Sunt de asemenea de apreciat, rezultatele frumoase raportate de cadrele didactice în fișele de autoevaluare, la capitolele 2 și 3 dedicate activităților de cercetare-dezvoltare și inovare și recunoașterii naționale și internaționale a acestora, pentru anul universitar 2014-2015 (cărți științifice publicate la edituri internațional și naționale, articole, prezentări la manifestări științifice, participări cu lucrări la saloane de invenții, prelegeri, citări, premii, medalii, distincții naționale sau internaționale).

Cadrele didactice din USV au participat la editarea a 13 reviste științifice acreditate la nivel național sau internațional în diverse domenii de cercetare.

În anul 2015 s-au desfășurat numeroase manifestări și evenimente științifice (workshop-uri, conferințe, simpozioane, colocvii, mese rotunde cu anumite tematici) și de asemenea Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a hotărât acordarea, a cinci titluri de *Doctor Honoris Causa* (Profesor univ. dr. Maria PAYERAS GRAU de la Universitatea din Insulele Baleare, Palma de Mallorca, Spania; Profesor univ. dr. ing. Rostislav BEREZIUC de la Academia de Științe Agricole și Silvicultură; Profesor univ. dr. Peter SCHARFF, Rector al Universității Tehnice Ilmenau; Profesor univ. dr. Mircea MARTIN, membru al Academiei Române; Academician Muger ISĂRESCU, guvernator BNR).

În 2015, *studiile doctorale* au fost conduse de 38 de profesori, din care 35 titulari ai USV, 3 coordonatori provenind din alte instituții universitare și de cercetare. Numărul studenților doctoranzi era de 220 la începutul anului universitar 2015/2016 și au fost susținute public 30 de teze de doctorat.

Aprobare de la MENCȘ au primit 6 cadre didactice ale universității noastre pentru a fi conducători de doctorat și alte 3 dosare ale cadrelor didactice din cadrul USV sunt în curs de abilitare în acest moment.

De asemenea la ministerul de resort s-a depus dosar pentru înființarea unui nou domeniu de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Aplicate și Inginerești - *Domeniul Ingineria produselor alimentare*.

Activitatea de cercetare a doctoranzilor s-a menținut la un nivel ridicat, prin: 27 articole ISI, 61 articole în reviste de specialitate recunoscute la nivel național, 87 de lucrări susținute la manifestări științifice din țară și străinătate; participarea doctoranzilor în echipe pentru obținerea a 3 brevete de invenție și confirmarea a 3 constituiri de depozit reglementat pentru brevet de invenție; 6 doctoranzi au participat în echipele de cercetare ale unor proiecte la nivelul USV.

Rezultatele activității de invenție s-au remarcat pe plan național și internațional prin 6 medalii și diplome la Saloanele de invenții și inovații.

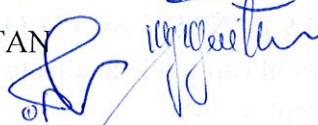
În urma analizei, Comisia avizează favorabil Raportul Rectorului din 2015 și-l propune spre validare Senatului USV.

Avizat în ședința COMISIEI PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘI MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE din data de 25.02. 2016.

**Președinte:** Prof. univ. dr. ing. Ilie MUSCĂ



**Vicepreședinte:** Prof. univ. dr. ing. Vasile GĂITAN



**Secretar:** Conf. univ. dr. Alunica MORARIU

**Membri:** Prof. univ. dr. Albumița Muguraș CONSTANTINESCU

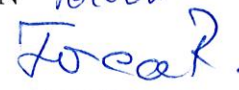
Prof. univ. dr. Viorel GULICIUC



Conf. univ. dr. bioing. Maria POROCH-SERIȚAN



Studentă Ramona Iuliana FOCA



**SENATUL UNIVERSITĂȚII "ȘTEFAN CEL MARE" DIN SUCEAVA**

**COMISIA PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘI MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE**

**AVIZUL REFERATULUI COMISIEI DE SPECIALITATE ASUPRA**

**RAPORTUL RECTORULUI (an calendaristic 2015)**

În concluzie, **COMISIA PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘI MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE** avizează favorabil capitolele analizate din **Raportul Rectorului** (an calendaristic 2015) și-l propune spre validare Senatului USV.

Avizat în ședința COMISIEI PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘI MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE din data de 25.02.2015.

**Președinte:** Prof. univ. dr. ing. Ilie MUSCĂ



**Vicepreședinte:** Prof. univ. dr. ing. Vasile GĂITAN



**Secretar:** Conf. univ. dr. Alunica MORARIU



**Membri:** Prof. univ. dr. Albumița Muguraș CONSTANTINESCU

Prof. univ. dr. Viorel GULICIUC



Conf. univ. dr. bioing. Maria POROCH-SERIȚAN



Studentă Ramona Iuliana FOCA



**SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA  
COMISIA PENTRU PROBLEME STUDENȚEȘTI, ADMINISTRAREA ȘI DEZVOLTAREA  
RESURSELOR UMANE ȘI A PATRIMONIULUI**

**REFERATUL COMISIEI ASUPRA  
RAPORTULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII în anul 2015**

Raportul privind starea universității întocmit anual de către Rector respectă prevederile art. 130, alin. (2) din Legea Educației Naționale cu completările și modificările ulterioare și art. 60 alin. (25) din Carta USV.

**Aprecierile comisiei privind conținutul**

În raportul privind starea universității se fac referiri asupra activităților ce intră în preocupările *Comisiei pentru probleme studențești, administrarea și dezvoltarea resurselor umane și a patrimoniului* la următoarele secțiuni:

- Cap II Oferta educațională și populația școlară face prezentarea celor 9 facultăți cu studii de licență (IF sau/și ID), în cadrul cărora există studii de masterat, iar la 7 facultăți activează studii doctorale. Suntem de acord că au existat și există eforturi de modernizare a activităților desfășurate și de pliere a acestora pe cerințele pieței muncii, relevantă și de faptul că există programe de studiu acreditate/autorizate, care nu au fost activate.

- Cap IX - Casa de Cultură a Studenților arată activitățile desfășurate în cadrul acesteia de către studenți sau pentru studenți și întreaga comunitate academică a USV, cu tendința de a lărgi adresabilitatea și către locuitorii municipiului și chiar a județului Suceava. În raport se arată argumentele prin care Casa de cultură a Studenților contribuie efectiv la consolidarea poziției USV în spațiul național și european: activitatea studenților din *Ansamblul Folcloric „Arcanul”*; *Teatrului Fabulinus, trupe de muzică ușoară, de muzică folk, de divertisment, cor, grupuri vocale, dansuri moderne și sportive, parteneriate cu licee și case de cultură studențești din țară și chiar din străinătate; organizarea de activități sportive, recreative și turistice etc.* Prin acestea considerăm că s-a atins obiectivul declarat pentru anul 2015, de a integra Casa de Cultură a Studenților din Suceava în comunitatea academică, dar și în cea suceveană, prin promovarea valorilor sucevene și a tradițiilor din zonă prin intermediul unor activități ca: Zilele și Noapțile Studențești, Balul Bobocilor 2015, Festivalul interetnic „Cultură în parc”.

S-au desfășurat activități în parteneriat cu licee din județ (Liceul de Arte „Ciprian Porumbescu”, Colegiul „Petru Mușat” Suceava, Colegiul Tehnic Rădăuți, Colegiul „Mihai Băcescu”, cu Primăria Municipiului Suceava pentru organizarea la Suceava a Festivalului Mondial al Cinematografiei de Amatori „UNICA”

În anul analizat s-au realizat peste 60 de spectacole la care au participat peste 20.000 de spectatori, din care peste 80% studenți. Spectacolele au fost foarte diverse: folclorice, muzică folk, pop, pop-rock, Disco, Hip-Hop, clasică, operă, operetă. poezie, stand-up comedy, teatru, filme, expoziții de pictură ș a.

De asemenea în cadrul Casei de Cultură a Studenților sunt organizate cursuri gratuite pentru studenții USV (peste 400 studenți) la chitară, pian, dansuri moderne și populare, cinematografie, pictură ș a

Cap XIII Cadre didactice

Strategia avută în vedere cu privire la cadrele didactice a avut în vedere atingerea unor obiective strategice ca: eficientizarea activității resursei umane, infuzia de personal, formarea continuă. O parte din condițiile legale cerute prin scoaterea la concurs a posturilor didactice nu au fost îndeplinite în cazul unor cadre didactice integrate în Departamentul de Sănătate și Dezvoltare

din cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport, cazuri sesizate de comisia 4 în rapoartele precedente.

Cap XIV Dezvoltarea patrimoniului menționează realizările din anul analizat:

- lucrări de investiții cu finanțare de la bugetul de stat :

- Reabilitare amenajări exterioare și sistematizare verticală campus universitar, continuat în 2015 în procent de 16% din volumul totalul investiției (lucrări de 2.420 mii lei);
- Reabilitare Ateneu M. Eminescu Gălănești - lucrări sistate în 2015,
- Reabilitare Corp A - lucrări sistate în 2015,

- lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii

- Amenajare teren (căi exterioare pietonale) după demolare, (Corp I),
- Recompartimentare Sală A206 Corp A, prin amenajarea a patru birouri pentru cadrele didactice ale Facultății de Litere și Științe ale Comunicării și a unei săli pentru seminar,
- Închidere cu tâmplărie PVC Corp C,
- Amenajare spațiu tehnic Laborator de Biometrie Forestieră, pentru desfășurarea procesului de învățământ

- lucrări de modernizare cu finanțare din venituri proprii și/sau fonduri speciale

- Modernizare laboratoare Corp B,
- Modernizare laboratoare Corp C,
- Modernizare laborator Sala S,
- Modernizare laborator Corp E,
- Modernizare laboratoare Corp N.

Sunt în curs de desfășurare acțiuni pentru îndeplinirea condițiilor solicitate de ISU, (Legea nr. 307/2006 cu completările și modificările ulterioare date de OUG nr. 52/2015) privind apărarea împotriva incendiilor (1.000 mii lei de la bugetul de stat).

Alte lucrări de reparații, menționate în Raport ca având ca scop asigurarea unor condiții cât mai bune de studiu și întreținerea clădirilor aflate din patrimoniu, executate în 2015, le considerăm justificate.

În urma analizei, Comisia avizează favorabil *Raportul Rectorului privind starea universității* și-l propune spre validare Senatului USV.

Avizat în urma discuțiilor din cadrul Comisiei din februarie 2016

Președinte: Ovidiu IACOBESCU  
Membri: Angela ALBU  
Daniel AVĂCĂRIȚEI  
Elena RAȚĂ  
Dumitrița FLOREA

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



**SENATUL UNIVERSITĂȚII „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA**  
**COMISIA pentru IMAGINEA UNIVERSITĂȚII ȘTEFAN CEL MARE din SUCEAVA**  
**și COOPERARE INTERNAȚIONALĂ**

**REFERATUL COMISIEI DE SPECIALITATE**

**ASUPRA**

**RAPORTULUI RECTORULUI PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII - 2015**

**A. Raportul privind starea universității întocmit anual de către Rector respectă prevederile art. 130, alin. (2) din Legea Educației Naționale cu completările și modificările ulterioare și art. 60 alin. (25) din Carta USV.**

**B. Aprecierile comisiei privind conținutul raportului**

*Comisia pentru Imaginea Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și Cooperare Internațională a analizat următoarele capitole din Raportul privind starea universității:*

- Capitolul V – *Imagine universitară;*
- Capitolul VI – *Dimensiunea Internațională – Colaborări, Parteneriate Internaționale în anul 2015.*

**1. In Capitolul V – *Imagine universitară*** sunt prezentate succint principalele direcții de acțiune în anul 2015 pentru generarea unei vizibilități mai bune a universității. În raport se arată că Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a depus eforturi pentru promovarea corectă și transparentă a activităților organizate în cadrul instituției. Universitatea a utilizat resursa umană proprie pentru construirea unei imagini reale, menite să oglindească sfera amplă a competențelor și inițiativelor didactice, științifice și culturale ale membrilor comunității academice sucevele. În continuare se detaliază activitatea în zona de creare și de administrare eficientă a imaginii USV. Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată către elaborarea și distribuția de materiale promoționale și de publicații academice, către crearea de documente care să respecte normele de identitate vizuală și un anumit format grafic pentru o promovare eficientă, precum și către realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale și de prezentare, demers concretizat cu sprijinul direct al SCTI prin apariția de pliante cuprinzând oferta academică suceveană, afișe dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității, clipuri publicitare privind oferta educațională a USV, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune. Plata acestor materiale de promovare a imaginii și a activităților din USV a fost efectuată din fonduri Erasmus+, respectiv, din venituri proprii.

Se arată, apoi, că Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine a USV a monitorizat respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice. S-a acționat constant pentru recunoașterea brandului USV și actualizarea permanentă a conținuturilor informaționale aferente fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.).

Căile de *promovare a imaginii USV* au fost cele cunoscute din anii anteriori: relații de bună colaborare cu mass media locală și regională (prin conferințe de presă, comunicate de presă, interviuri); participări la diferite emisiuni la postul de televiziune TVR Iași, la posturi locale de televiziune, precum și interviuri la posturile naționale de televiziune și radio; publicitate constantă în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene; alimentarea constantă cu informații proaspete a paginilor web proprii. Au fost în continuare folosite mijloacele alternative de informare și de comunicare online (Radio USV, Facebook, Twitter, Youtube etc.). S-au adăugat acestor eforturi activitățile de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociații studențești; evenimentele cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate (conferințe, colocvii, simpozioane, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice; evenimentelor cultural-artistice organizate în sala Auditoriumului „Joseph Schmidt” (spectacole ale teatrului studențesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraj, întâlniri cu actori etc.); activitățile Lectoratului de limbă română al USV din cadrul Universității Naționale „Yurii Fedkovici” din Cernăuți, Ucraina; activitățile lectorului de limbă chineză în cadrul cursurilor de limba chineză susținute pentru cursanți studenți, elevi, angajați, etc.; activitățile din cadrul Centrului de Limbi și Culturi Străine SYNERGIA LINGUARUM (CLCSSL); campaniile de promovare, ale diferitelor evenimente, în diferite perioade.

În perioada 5-7 februarie 2015 USV a fost implicat în Proiectul *Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate (IEMU)*, implementat de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI). Plecând de la recomandările echipei de implementare a proiectului și de la analiza SWOT a universității, precum și pe baza analizelor trecute și prezente, a consultărilor etc, personalul academic implicat în proces a elaborat planul strategic instituțional de internaționalizare a educației, beneficiind de asistența continuă a experților.

În perioada aprilie-mai 2015 a fost organizat Concursul *Student pentru 1 zi*, pentru elevii din clasele a XI-a și a XII-a din județele Suceava, Neamț, Botoșani. În perioada 3 martie – 2 aprilie 2015 s-a organizat Caravana de promovare a ofertei educaționale a USV în liceele din județele Botoșani, Neamț și Suceava. În perioada 6-10 aprilie 2015 s-a derulat Programul *Școala altfel – Să știi mai multe, să fii mai bun!*, destinat învățământului preuniversitar. Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a pregătit 75 de activități de tipul atelierelor practice, dezbaterilor, prelegerilor interactive, activităților educative non-formale, sportive și culturale menite să răspundă intereselor și preocupărilor diverse ale copiilor preșcolari/ elevilor, să-și pună în valoare talentele și capacitățile în diferite domenii, curriculare și extra-curriculare, și să stimuleze participarea lor la acțiuni variate. În perioada 20-22 aprilie 2015 a avut loc Conferința Internațională *Jurisdicția constituțională*, cu participarea plenurilor Curților Constituționale din Republica Lituania, Republica Moldova și România, un eveniment organizat de Curtea Constituțională a României (C.C.R.) în colaborare cu Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava – Departamentul Administrație Publică și Drept. În perioada 12-15 mai 2015 și 19-22 mai 2015 s-a derulat Programul de promovare a ofertei educaționale a universității, intitulat *Caravana USV*, desfășurat în orașe și sate din Republica Moldova. În perioada 11-31 mai 2015 a avut loc a V-a ediție a proiectului *Zilele și Noaptele Studențești*, realizat în colaborare cu Asociația Studenților din Universitatea Suceava și cu numeroase alte asociații. În perioada 4-11 iulie 2015 a avut loc *Festivalul Internațional al Școlilor de Teatru*, ediția a II-a: au prezentat spectacole zece școli de teatru. Pe data de 7 iulie 2015 a avut loc un eveniment major - ceremonia de decernare a titlului de Doctor Honoris Causa Excelenței Sale, domnul Nicolae Timofti, Președintele Republicii Moldova, la care a participat Excelența Sa, Domnul Klaus Werner Iohannis, Președintele României, rectori din 21 de universități de stat din țară, academicieni, oficialități, înalți demnitari, politicieni și personalități ale lumii științifice. Iar pe data de 2 decembrie 2015 s-a organizat *Balul bobocilor USV 2015*.

Am rezumat lista bogată a activităților USV pentru a pune în evidență munca deosebită a echipei executive, în efortul de impunere și de recunoaștere a *brand*-ului USV în piața educațională regională, națională și europeană.

2. În Capitolul VI – *Dimensiunea Internațională – Colaborări, Parteneriate Internaționale* sunt prezentate eforturile de internaționalizare a prezenței USV în piața educațională, prin colaborarea cu universități din Uniunea Europeană, din centrul și estul Europei și din alte zone ale lumii. Colaborările de tip internațional s-au dezvoltat în 2015 prin numeroase activități: afilierea USV la organisme și organizații internaționale (IAU – International Association of Universities; EUA – European Association of Universities; AUDEM – Alliance of Universities for Democracy; AUF – Agence Universitaire de la Francophonie); implementarea cu succes a protocoalelor pe termen lung aflate în derulare la USV (protocoale cu 93 instituții din Ucraina, Republica Moldova, Franța, Germania, Belgia, Rusia, Camerun, SUA, Polonia, Portugalia, Spania, Elveția, Marea Britanie, Suedia, Armenia, China, Serbia, Croația, Turcia, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Italia, Irlanda, Togo, Cehia, Azerbaidjan, Coreea de Sud, Coasta de Fildeș, Israel, Kazahstan, Kyrgystan, Maroc, Senegal. În anul 2015 au fost încheiate 10 noi acorduri de cooperare (Hebei University – China; Baitursynov Kostanay State University – Kazahstan; Kazan National Agrarian University, Almaty – Kazahstan; Issykul State University – Kyrgystan; LEPL Ilia State University Tbilisi – Georgia; National and kapodistriian University of Athens – Grecia; Sapir College, Sderot – Israel; Academy of Ortodox Theology – Rep. Moldova; Universidade da Coruna – Spania; Postgraduate institute for Trening of Teaching Staff from Chernivtsi Region – Ucraina).

În raport sunt rezumate Acordurile Erasmus derulate de către Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava: 205 acorduri cu 138 instituții din Anglia, Belgia, Franța, Italia, Grecia, Polonia, Danemarca, Spania, Irlanda, Germania, Turcia, Austria, Portugalia, Slovacia, Slovenia, Croația, Ungaria, Bulgaria, Lituania, Cehia, Estonia, Letonia.

Sunt prezentate datele referitoare la studenții străini înmatriculați la USV (2014 – 2015: 283 studenți, dintre care: 262 din Republica Moldova, 17 din Ucraina, 1 din Siria, 1 din Turkmenistan, 2 din Grecia; 2015 – 2016: 293 studenți, dintre care: 270 din Republica Moldova, 19 din Ucraina, 1 din Siria, 1 din Turkmenistan, 1 din Grecia, 1 din Turcia).

În final sunt detaliate mobilitățile Erasmus în anul 2015, prin tabelul următor:

Facultatea	Mobilități studenți		Mobilități de personal			
	Outgoing	Incoming	Mobilități de predare		Mobilități formare	
Outgoing			Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing
FEFS	4	4	2	3	0	0
FIA	12	0	0	0	1	1
FIESC	20	11	7	0	7	0
FIG	23	7	10	5	13	0
FIM	3	4	1	2	1	0
FLSC	18	2	4	2	2	1
FSEAP	23	14	3	0	11	0
FSE	3	1	0	0	4	1
FS	1	1	5	1	0	1
Personal nedidactic	-		-		19	0
Total	107	48	32	13	58	3

Sunt amintiți apoi bursierii veniți prin programul Eugen Ionescu al Agenției Universitare a Francofoniei (AUF) și sunt rezumate deplasările în străinătate ale personalului universitar și ale studenților USV în anul 2015. Se menționează și faptul că, în cadrul Consorțiului Universităților Bucovinene, în baza acordului de cooperare în-tre USV și Universitatea Bucovineană de Stat de Medicină din Cernăuți (Ucraina), sub egida celor doua instituții de învățământ superior și având un colegiu de redacție comun, a fost editată revista *Current issues of Social Studies and History of Medicine*. Pe parcursul anului 2015 au fost publicate 4 numere ale acestei reviste multidisciplinare, cuprinzând studii în domeniul istoriei, filologiei, limbilor străine, psihologiei, filosofiei, istoriei medicinei etc.

Apreciem că Raportul privind starea universității, la capitolele analizate de comisie, prezintă activități și rezultate în acord cu *Planul managerial* și cu *Planul operațional pe anul 2015*.

*În urma analizei, comisia avizează favorabil Raportul privind starea universității în anul 2015 și-l propune spre validare Senatului USV.*

**Avizat** în ședința Comisiei pentru Imagine și Cooperare Internațională din data de 24.02.2016

**Președinte:** Conf. univ. dr. Mariana BOCA

**Membri:** Prof. univ. dr Valeriu LUPU

Conf. univ. dr. Alexadru POTORAC

Conf. univ. dr. Daniela JEDER

Lector univ. dr. Marius ESI