

CUPRINS

CAPITOLUL I	MISIUNE ȘI OBIECTIVE	3
CAPITOLUL II	OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ	5
2.1.	Structura programelor de studii	5
2.1.1.	Studii universitare de licență	6
2.1.2.	Studii universitare de masterat	9
2.1.3.	Studii universitare de doctorat	13
2.2.	Populația școlară	13
CAPITOLUL III	REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE - DEZVOLTARE	17
CAPITOLUL IV	STUDIILE DOCTORALE	23
CAPITOLUL V	IMAGINEA UNIVERSITARĂ	26
CAPITOLUL VI	DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ. COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE	29
CAPITOLUL VII	BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII	31
CAPITOLUL VIII	SERVICIUL COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE	36
CAPITOLUL IX	EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII	39
CAPITOLUL X	RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	43
CAPITOLUL XI	SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	45
CAPITOLUL XII	SITUAȚIA RESURSELOR UMANE	49
CAPITOLUL XIII	DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI	51
CAPITOLUL XIV	INSERȚIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR	54
Anexe		57

CAPITOLUL I MISIUNE ȘI OBIECTIVE

Anul 2013 – an jubiliar, în care Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava (USV) a aniversat 50 de ani de învățământ superior – a însemnat *dezvoltarea profesionalismului, continuarea susținerii performanței și promovarea cercetării*. Acestea sunt valorile de referință asumate de USV pentru cultivarea identității instituționale și a unei reputații distincte, valori recunoscute la nivel național și prin menținerea calificativului **“GRAD DE ÎNCREDRE RIDICAT”** acordat de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) în luna decembrie 2013. Pe tot parcursul dezvoltării sale, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava n-a dorit să fie replica vreunei alte universități, ci a urmărit să-și consolideze propria personalitate. La împlinirea acestui proces de individualizare a contribuit din plin caracterul mixt, tehnic-ingineresc și umanist, al facultăților și domeniilor de studii oferite de USV. Acest caracter mixt înlesnește și încurajează abordările multidisciplinare pe linie didactică, dar mai ales pe linie de cercetare. Ajunsă la pragul maturității depline, USV întruchipează certitudinea generatoare de noi proiecte și visuri îndrăznețe în toate dimensiunile activității sale: cea de cercetare, cea educativă și cea socială. În toți acești ani, USV a susținut dezvoltarea regională și integrarea euro-atlantică promovând principiile fundamentale europene alături de valorile și tradițiile culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multi-și intercultural.

Pentru ca toate activitățile să se realizeze la un nivel calitativ superior, în contextul actual caracterizat prin competitivitate, inovare și excelență, este necesară o abordare managerială în care obiectivele urmărite să integreze eficient resursele și capacitățile existente. Performanța instituțională este generată din interior, prin implicarea întregului potențial de resurse umane, printr-un management participativ care stabilește indicatori cantitativi și calitativi, termene de realizare și consecințe asumate în cazul nerealizării acestora.

Infrastructura USV asigură premisele atât pentru educația de calitate a unui număr de aproximativ 10.000 de studenți, cât și pentru o cercetare științifică de nivel internațional în multe dintre cele 34 de domenii pentru studii universitare de licență și 21 de domenii pentru studii universitare de masterat. Dezvoltarea și întreținerea bazei materiale și patrimoniului USV constituie în continuare un obiectiv important, întrucât performanțele pe care dorim să le realizăm sunt dependente de dotarea laboratoarelor, de starea spațiilor de învățământ, de condițiile de lucru asigurate comunității academice.

Definită în funcție de cerințele pieței muncii și de evoluția cunoașterii și centrată pe nevoile studenților, care presupun obținerea de expertiză în domeniile în care ei se specializează, USV acordă o atenție deosebită formării unei culturi a învățării. Aceasta îi investește pe studenți cu puterea de a fi responsabili, de a se angaja activ în propria formare, de a-și evalua evoluția și le dezvoltă capacitatea de a se specializa și dorința de a progresa în cunoaștere. Nevoile specifice studenților, nivelul de educare și instruire, cerințele pieței muncii și, implicit, modul în care acordăm la finalul studiilor diplomele de absolvire sunt identificate în baza unui dialog continuu cu absolvenții noștri și cu angajatorii lor, cu studenții și cu familiile lor, cu elevii și cu colegii noștri din mediul preuniversitar, astfel încât să înțelegem cât mai bine exigențele și așteptările lor.

Ca unică instituție de învățământ superior de stat într-o zonă cu peste un milion și jumătate de locuitori, aflată în regiunea de Nord Est a României, USV își realizează misiunea de cercetare științifică, de dezvoltare, inovare și transfer tehnologic prin:

- a) valorificarea profilului complex asigurat de dezvoltarea și oferirea unor programe de studii în domenii diverse: Științe inginerești, Științe umaniste, Științe sociale și arte, Științe ale naturii, Științe biomedicale;
- b) promovarea valorilor și tradițiilor culturii și civilizației din Bucovina, cu specificul ei multicultural și intercultural, la confluența unor importante culturi și civilizații europene;
- c) susținerea principiilor europene într-o zonă în care credibilitatea și identitatea Uniunii Europene trebuie să fie consolidate și extinse;
- d) conservarea și favorizarea diversității culturale, consolidarea legăturilor cu românii de dincolo de graniță, în special din Ucraina și Republica Moldova, promovarea interferențelor multiculturale, plurilingvistice și interconfesionale;
- e) recuperarea decalajelor economice existente în raport cu celelalte țări U.E. și cuplarea reală la politicile și mecanismele comunitare privind educația;
- f) formarea și perfecționarea resurselor umane calificate și înalt calificate în context bucovinean și transfrontalier;
- g) dezvoltarea gândirii critice și a potențialului creativ al membrilor comunității academice;
- h) promovarea cercetării științifice și a creației literar-artistice la nivel național și internațional;
- i) afirmarea culturii și științei românești în circuitul mondial de valori;
- j) contribuția adusă la dezvoltarea societății românești în cadrul unui stat de drept, social și democrat.

În următorii ani, principalele obiective academice vor urmări consolidarea poziției universității în spațiul național și european al învățământului și cercetării prin:

- angrenarea tuturor resurselor în vederea menținerii categoriei de universitate de educație și cercetare științifică asumată prin Carta Universității;
- constituirea de consorții universitare, cu condiția păstrării identității USV, dacă politica națională în domeniul învățământului superior va încuraja și permite asemenea oportunități;
- dezvoltarea ofertei educaționale și de formare continuă în funcție de nevoile și cerințele comunității locale și ale regiunii Nord-Est și corelarea acestora cu direcțiile de dezvoltare și progres stabilite la nivel național și internațional;
- dezvoltarea relațiilor internaționale, stabilirea de noi parteneriate europene și consolidarea celor existente în vederea schimbului de studenți și cadre didactice;
- dezvoltarea de parteneriate europene în vederea introducerii programelor comune de studiu în limbi străine, susținute atât de personal intern cât și extern;
- susținerea masteratelor în limbi străine și a doctoratelor în cotutelă;
- sprijinirea înființării de masterate în domenii noi și acreditarea periodică a programelor de studii existente;
- susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării și atragerea de noi conducători de doctorat;
- susținerea prin departamentul de relații internaționale a mobilităților externe individuale, cu finanțare nerambursabilă din diverse surse, în vederea

participării la conferințe, susținerea de cursuri în calitate de profesor invitat etc.;

- deschiderea universității spre societate prin creșterea preocupărilor pentru educația continuă;
- utilizarea punctelor tari ale universității pentru atragerea de noi studenți și atragerea și motivarea cadrelor didactice și cercetătorilor de elită;
- dezvoltarea de parteneriate cu unități din mediul economic în domeniul consultării, transferului tehnologic, cercetării și inovării.

CAPITOLUL II OFERTA EDUCAȚIONALĂ ȘI POPULAȚIA ȘCOLARĂ

Prin diversitatea programelor de studii oferite, USV își îndeplinește cu succes obiectivul fundamental, acela de formare a specialiștilor cu pregătire superioară în diverse domenii și modelarea armonioasă a personalității studenților, punându-le în valoare creativitatea și favorizând deplina lor dezvoltare.

Oferta educațională are la bază un curriculum cuprinzător, în diverse domenii (socio-umane, tehnice, economice, științe ale naturii) și este asigurată prin activitățile didactice, centrate pe student, desfășurate în cadrul celor 9 facultăți din structura USV:

- Educație Fizică și Sport;
- Inginerie Alimentară;
- Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
- Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management;
- Istorie și Geografie;
- Litere și Științe ale Comunicării;
- Silvicultură;
- Științe Economice și Administrație Publică;
- Științe ale Educației.

2.1. Structura programelor de studii

În Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava funcționează programe de studii universitare, postuniversitare și de formare și dezvoltare profesională continuă a adulților. Studiile universitare sunt organizate pe toate ciclurile de învățământ superior existente: licență, masterat și doctorat. Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava asigură un curriculum cuprinzător, în diverse domenii: socio-umane, tehnice, economice, științe ale naturii.

În anul universitar 2013-2014, au fost activate următoarele programe de studii:

- 44 de programe de studii universitare de licență la forma de învățământ cu frecvență (IF);
- 9 programe de studii universitare de licență la forma de învățământ la distanță (ID);
- 33 de programe de studii universitare de master.

De asemenea, în cadrul USV se desfășoară studii universitare de doctorat în 14 domenii, sub îndrumarea a 36 de profesori, din care 33 sunt titulari ai Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, 3 provenind din alte instituții universitare și de cercetare.

Toate programele de studii din oferta educațională a USV sunt adaptate nevoilor pieței muncii, contribuind, fiecare dintre ele, la dezvoltarea socială prin furnizarea de specialiști bine pregătiți, ce se pot adapta și pot face față cu succes provocărilor unei societăți aflate în permanentă schimbare. Programele de studiu oferă studenților posibilitatea dezvoltării personale și profesionale în direcția dorită, depășindu-se astfel limitele educației bazate pe transmiterea unidirecțională de cunoștințe. Cu ajutorul unei întregi echipe de profesioniști, a căror menire este aceea de a îndruma tinerii către o carieră de succes în diverse domenii, și prin relația de parteneriat între student și profesor, studentul USV învață să descopere și să se descopere. Întreaga comunitate academică suceveană promovează educația centrată pe student, sprijinită de eforturile permanente de utilizare a celor mai moderne și eficiente tehnici și mijloace de predare/învățare în circuitul educațional universitar.

2.1.1. Studii universitare de licență

Primul din cele trei cicluri de studii, cel de licență, este etapa de început a pregătirii profesionale a fiecărui student și presupune însușirea de cunoștințe generale și de specialitate într-un anumit domeniu, pregătire esențială în încadrarea avantajoasă și eficientă pe piața muncii. Pentru ca debutul existenței profesionale a fiecărei persoane care își asumă calitatea de student al USV să fie unul pozitiv, întreaga comunitate conlucrează la permanenta adaptare a disciplinelor, domeniilor și programelor de studiu din această primă treaptă a traseului de formare profesională la nevoile pieței muncii, la dezvoltarea cunoașterii, la potențialul studenților.

Oferta educațională pentru studii universitare de licență a fost structurată pentru anul universitar 2013-2014 astfel:

Tabel 3.1. Programe de studii universitare de **licență** (conform Hotărârii Guvernului nr. 493/17.07.2013 modificată și completată), **învățământ cu frecvență (IF)**:

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Specializări / Programe de studii acreditate (A) sau autorizate să funcționeze provizoriu (AP)	Forma de învățământ	Nr. Credite	
1.	Educație Fizică și Sport	Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	A	IF	180
		Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	A	IF	180
		Sănătate	Balneofiziokinetoterapie și recuperare	AP	IF	180
			Nutriție și dietetică	AP	IF	180
2.	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	A	IF	240
			Ingineria produselor alimentare	A	IF	240
			Protecția consumatorului și a mediului	AP	IF	240
3.	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	A	IF	240
		Ingineria sistemelor	Automatică și informatică aplicată	A	IF	240

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Specializări / Programe de studii acreditate (A) sau autorizate să funcționeze provizoriu (AP)	Forma de învățământ	Nr. Credite	
		Inginerie electrică	Sisteme electrice	A	IF	240
		Inginerie electronică și telecomunicații	Electronică aplicată	A	IF	240
		Inginerie energetică	Energetică industrială	A	IF	240
		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic	A	IF	240
4.	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în industrie *	AP	IF	240
		Inginerie industrială	Ingineria și managementul calității*	A	IF	240
			Tehnologia construcțiilor de mașini	A	IF	240
		Inginerie mecanică	Echipeamente pentru procese industriale*	A	IF	240
		Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul mecanic	A	IF	240
Mecatronică și robotică	Mecatronică	A	IF	240		
5.	Istorie și Geografie	Asistență socială	Asistență socială	A	IF	180
		Filosofie	Filosofie	A	IF	180
		Geografie	Geografia turismului	A	IF	180
			Geografie*	A	IF	180
		Istorie	Istorie	A	IF	180
			Muzeologie *	A	IF	180
		Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	A	IF	180
Știința mediului	Geografia mediului	A	IF	180		
Științe politice	Științe politice	A	IF	180		
6.	Litere și Științele Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura engleză - Limba și literatura germană / Limba și literatura română	A	IF	180
			Limba și literatura franceză - Limba și literatura engleză/germana	A	IF	180
			Limba și literatura română - Limba și literatura italiană	A	IF	180
			Limba și literatura română - Limba și literatura spaniolă	A	IF	180
			Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (franceză, germană)	A	IF	180

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Specializări / Programe de studii acreditate (A) sau autorizate să funcționeze provizoriu (AP)	Forma de învățământ	Nr. Credite	
			Limba și literatura ucraineană - O limbă și literatură modernă (franceză, engleză) / Limba și literatura română	A	IF	180
		Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	A	IF	180
7.	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	A	IF	240
		Știința mediului	Ecologie și protecția mediului	AP	IF	180
8.	Științe Economice și Administrație Publică	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	A	IF	180
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	A	IF	180
		Cibernetică, statistică și informatică economică	Informatică economică	AP	IF	180
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180
		Drept	Drept	A	IF	240
		Economie	Economie generală și comunicare economică	AP	IF	180
		Economie și afaceri internaționale	Afaceri internaționale	A	IF	180
		Finanțe	Finanțe și bănci	A	IF	180
		Management	Management	A	IF	180
		Științe administrative	Administrație publică	A	IF	180
		Asistență managerială și secretariat	A	IF	180	
9.	Științe ale Educației	Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	A	IF	180

* Programe neactivate în anul universitar 2013-2014.

Tabel 3.1.1. Programe de studii universitare de licență (conform Hotărârii Guvernului nr. 493/17.07.2013 modificată și completată), **învățământ la distanță (ID):**

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Specializări / Programe de studii acreditate (A) sau autorizate să funcționeze provizoriu (AP)	Forma de învățământ	Nr. Credite	
1.	Istorie și Geografie	Geografie	Geografia turismului	A	ID	180
			Geografie	A	ID	180
2.	Litere și Științe ale Comunicării	Limbă și literatură	Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (franceză, germană)	A	ID	180
3.	Silvicultură	Silvicultură	Silvicultură	A	ID	240

4.	Științe Economice și Administrație Publică	Administra- rea afacerilor	Administrarea afacerilor	A	ID	180	
			Economia comerțului, turismului și serviciilor	A	ID	180	
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	ID	180	
			Științe administra- tive	Administrație publică	A	ID	180
				Asistență managerială și secretariat	A	ID	180

2.1.2. Studii universitare de masterat

Reprezentând ciclul al II-lea de studii universitare, masteratul se adresează tuturor absolvenților ciclului de studii universitare de licență și reprezintă etapa de specializare și aprofundare a competențelor de specialitate din domeniul calificării. Studiile universitare de masterat conferă absolventului deprinderi, calități și competențe noi. Fiecare facultate a USV își dezvoltă oferta de cursuri universitare de masterat în funcție de exigențele economiei de piață și ale societății cunoașterii și în funcție de propria politică de dezvoltare. Asemeni programelor de licență, cele de masterat sunt supuse anual unei selecții riguroase, astfel încât să răspundă cu succes exigențelor de pe piața muncii. Potrivit celor mai recente accepțiuni, programele universitare de master trebuie să răspundă solicitărilor absolvenților prin caracterul interdisciplinar, predarea într-o limbă străină și prin colaborarea strânsă cu universități românești sau străine ce desfășoară programe de masterat în domenii similare. În acest sens, USV se aliază tendințelor europene de cooperare și dezvoltare academică prin desfășurarea de programe universitare de masterat competitive și inovatoare.

Tabel 3.2. Programe de studii universitare de masterat
(conform HG nr. 581/30.07.2013):

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Denumire program Masterat	Durata de studii	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
1.	Educație Fizică și Sport	Știința sportului și educației fizice	Educație fizică școlară și activități extracurriculare	2 ani	română	IF	120
2.	Inginerie Alimentară	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	2 ani	română	IF	120
			Managementul igienei, controlul calității produselor alimentare și asigurarea sănătății populației	2 ani	română	IF	120

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Denumire program Masterat	Durata de studii	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
			Managementul securității mediului și siguranța alimentară	2 ani	română	IF	120
			Management în industria alimentară, alimentație publică și nutriție specială	2 ani	română	IF	120
			Managementul calității produselor alimentare și a mediului *	1,5 ani	română	IF	90
3.	Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	Calculatoare și tehnologia informației	Știința și ingineria calculatoarelor	2 ani	română	IF	120
		Ingineria sistemelor	Ingineria calculatoarelor și controlul proceselor *	2 ani	română	IF	120
		Inginerie și management	Management informatic în industrie și administrație	2 ani	română	IF	120
		Inginerie energetică	Sisteme moderne pentru conducerea proceselor energetice	2 ani	română	IF	120
		Inginerie electrică	Tehnici avansate în mașini și acționări electrice	2 ani	română	IF	120
4.	Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	Inginerie și management	Expertiză tehnică, evaluare economică și management	1.5 ani	română	IF	90
		Inginerie industrială	Ingineria calității și securitatea muncii	1.5 ani	română	IF	90
			Tehnologii și echipamente moderne de prelucrare *	1.5 ani	română	IF	90
		Inginerie mecanică	Inginerie mecanică asistată de calculator *	1.5 ani	română	IF	90
		Mecatronică și robotică	Mecatronică aplicată *	1.5 ani	română	IF	90
5.	Istorie și Geografie	Relații internaționale și studii europene	Managementul relațiilor internaționale și cooperării transfrontaliere	2 ani	română	IF	120

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Denumire program Masterat	Durata de studii	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite
		Istorie	Protejarea, valorificarea și managementul patrimoniului *	2 ani	română	IF	120
			Studii europene *	2 ani	română	IF	120
			Tradiție și inovație în turismul cultural și religios *	2 ani	română	IF	120
		Geografie	GIS și planificare teritorială	2 ani	română	IF	120
			Turism și dezvoltare regională	2 ani	română	IF	120
		Filosofie	Consiliere și administrare în resurse umane	2 ani	română	IF	120
			etică organizațională și audit etic*	2 ani	română	IF	120
			Studii globale. Cultură și comunicare *	2 ani	română	IF	120
		6.	Litere și Științe ale Comunicării	Filologie	Teoria și practica traducerii	2 ani	română/ franceză/ engleză/ germană
Semiotica limbajului în mass-media și publicitate*	2 ani				română	IF	120
Limbă și comunicare	2 ani				română	IF	120
Literatură română în context european	2 ani				română	IF	120
Cultură și civilizație britanică în contextul globalizării	2 ani				română/e ngleză	IF	120
Didactica limbilor moderne *	2 ani				română/fr anceză	IF	120
Hermeneutică și ideologie literară*	2 ani				română	IF	120
Tendințe actuale în studiul limbii și literaturii române *	2 ani				română	IF	120
7.	Silvicultură	Silvicultură	Conservarea biodiversității și certificarea pădurilor*	1.5 ani	română	IF	90
			Managementul activităților de exploatare și prelucrare a lemnului*	1.5 ani	română	IF	90

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul	Denumire program Masterat	Durata de studii	Limba în care se face școlarizarea	Forma de învățământ	Nr. Credite		
			Managementul activităților din domeniul forestier	2 ani	română	IF	120		
			Conservarea biodiversității și managementul ecosistemelor	2 ani	română	IF	120		
8.	Științe Economice și Administrație Publică	Administrația afacerilor	Managementul firmelor de comerț, turism și servicii	2 ani	română	IF	120		
			Administrarea afacerilor europene*	2 ani	română	IF	120		
			Administrarea proiectelor europene	2 ani	română	IF	120		
			Management și administrarea afacerilor	2 ani	română	IF	120		
			Administrarea și formarea resurselor umane în organizații	2 ani	română	IF	120		
		Științe administrative	Management și audit în administrație și afaceri	2 ani	română	IF	120		
			Management și administrație europeană	2 ani	română	IF	120		
		Contabilitate	Contabilitate, audit financiar și expertiză contabilă	2 ani	română	IF	120		
			Audit și guvernarea corporativă	2 ani	română	IF	120		
			Diagnostic și evaluare economico-financiară	2 ani	română	IF	120		
		Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale	2 ani	română	IF	120		
		9.	Științe ale Educației	Științe ale educației	Comunicare didactică	2 ani	română	IF	120
					Managementul instituțiilor educaționale	2 ani	română	IF	120

* Programe neactivate în anul universitar 2013-2014.

În anul 2013 au fost demarate procedurile în vederea acreditării programului de studii universitare de masterat *Dreptul european*, în domeniul *Drept*.

2.1.3. Studii universitare de doctorat

La nivelul USV, conform Hotărârii Senatului USV nr. 68/15.05.2012, există două Școli Doctorale, *Școala Doctorală de Științe Aplicate și Inginerești* și *Școala Doctorală de Științe Socio-Umane*. Cele 14 domenii în care se desfășoară studiile universitare de doctorat la USV sunt:

1. *Administrarea afacerilor;*
2. *Calculatoare și tehnologia informațiilor;*
3. *Contabilitate;*
4. *Economie;*
5. *Filologie;*
6. *Filosofie;*
7. *Geografie;*
8. *Ingineria materialelor;*
9. *Inginerie electrică;*
10. *Inginerie electronică și telecomunicații;*
11. *Inginerie mecanică;*
12. *Inginerie industrială;*
13. *Istorie;*
14. *Silvicultură.*

În anul 2013, studiile doctorale au fost conduse de 36 de profesori, din care 33 titulari ai USV, 3 fiind titulari în alte instituții universitare și de cercetare. La finele anului calendaristic 2013, numărul studenților doctoranzi era de 200 (**Anexa 1**).

În anul 2013 au fost susținute public 71 de teze de doctorat (**Anexa 2**).

2.2. Populația școlară

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Marketingul universitar promovează informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare.

Admiterea la USV se organizează pe locuri finanțate de la buget și în regim cu taxă. Toate informațiile privind admiterea au fost făcute publice pe site-ul universității la adresa: <http://www.admitere.usv.ro/>. Organizată pe baza *Metodologiei specifice pentru concursul de admitere 2013*, admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului fără să presupună criteriile discriminatorii.

Informațiile privind numărul de candidați înscriși, candidații admiși (buget/taxă), candidați înmatriculați au fost actualizate permanent. S-a pus un accent deosebit pe flexibilizarea modalităților de selecție a candidaților, pentru stabilirea mediei de admitere ținându-se cont de media examenului de bacalaureat, media obținută la anumite discipline din liceu sau notele obținute la examenul de admitere și calificativele obținute la interviuri sau probe practice.

La Facultatea de Educație Fizică și Sport, examenul de admitere a avut și probe practice, iar la Departamentul de Sănătate a existat și o probă de examen scris. De asemenea, la Facultatea de Științe ale Educației, concursul de admitere pentru programul de studii Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar a constat într-o probă eliminatorie de aptitudini vocaționale și o probă orală de Limba Română. Pentru studiile universitare de licență, la examenul de admitere din 2013 s-au înscris 3017 de candidați pentru 1050 de locuri finanțate de la buget (din care 10 locuri pentru candidații rromi) și 2014 de locuri cu taxă (zi și ID), așa cum reiese și din tabelul următor:

Facultatea	Nr. candidați fizic	Buget	Taxă ZI	Taxă ID
		Locuri ocupate	Locuri ocupate	Locuri ocupate
Educație Fizică și Sport	155	56	39	0
Departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umană	96	29	31	0
Inginerie Alimentară	206	101	50	0
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	318	181	65	0
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	117	101	3	0
Istorie și Geografie	341	137	63	54
Litere și Științe ale Comunicării	313	149	72	40
Silvicultură	272	66	55	75
Științe Economice și Administrație Publică	988	173	296	317
Științe ale Educației	211	52	47	0
Total	3017	1045	721	486

Pentru studiile universitare de masterat, la examenul de admitere din 2013 s-au înscris 1194 de candidați pentru 430 de locuri finanțate de la buget și 1212 de locuri cu taxă, așa cum reiese și din tabelul următor:

Facultatea	Nr. candidați fizic	Buget	Taxă
		Locuri ocupate	Locuri ocupate
Educație Fizică și Sport	50	12	33
Inginerie Alimentară	116	60	54
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	119	99	18
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	60	46	7
Istorie și Geografie	194	39	78
Litere și Științe ale Comunicării	107	51	55
Silvicultură	69	33	34
Științe Economice și Administrație Publică	404	78	312
Științe ale Educației	75	12	57
Total	1194	430	648

La data de 1 octombrie 2013, populația școlară a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava a fost cea din tabelul următor:

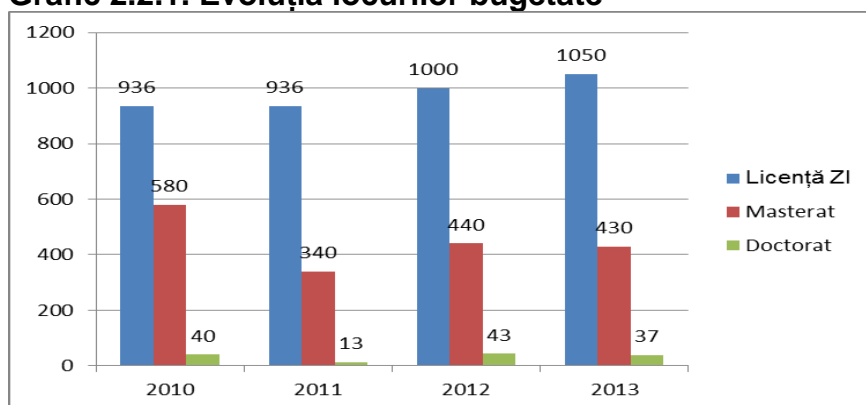
Facultatea/ domeniul	Licență				Masterat			Doctorat			TOTAL
	FT	CT		Total	FT	CT	Total	FT	CT	Total	
	IF	IF	ID		IF	IF					
Educație Fizică și Sport	197	87	0	284	28	60	88	0	0	0	372

Departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umană	63	53	0	116	0	0	0	0	0	0	116
Inginerie Alimentară	476	165	0	641	124	102	226	4	7	11	878
Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	677	121	0	798	198	25	223	17	22	39	1060
Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	341	27	0	368	95	8	103	9	6	15	486
Istorie și Geografie	457	126	130	713	86	142	228	21	28	49	990
Litere și Științe ale Comunicării	443	160	101	704	103	98	201	22	37	59	964
Silvicultură	246	132	207	585	69	50	119	4	13	17	721
Științe Economice și Administrație Publică	582	965	709	2256	190	603	793	18	18	36	3085
Științe ale Educației	157	143	0	300	25	122	147	0		0	447
Total studenți	3639	1979	1147	6765	918	1210	2128	95	131	226	9119
DSPP nivel I	973	206	0	0	0	0	0	0	0	0	1179
DSPP nivel II	0	0	0	0	0	311	311	0	0	0	311
DSPP postuniversitar nivel I	0	0	175	0	0	0	0	0	0	0	175
DSPP postuniversitar nivel II	0	0	0	0	0	157	157	0	0	0	157
DSPP TOTAL	973	206	175	1354	0	468	468				1822
Grade didactice	1403	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1403

Evoluția locurilor bugetate pentru candidații *cețățeni români* primite de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat), în ultimii 4 ani universitari, este prezentată în tabelul următor:

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2010	2011	2012	2013
1	Licență IF	936	936	1000	1050
2	Masterat	580	340	440	430
3	Doctorat	40	13	43	37
TOTAL		1556	1289	1483	1517

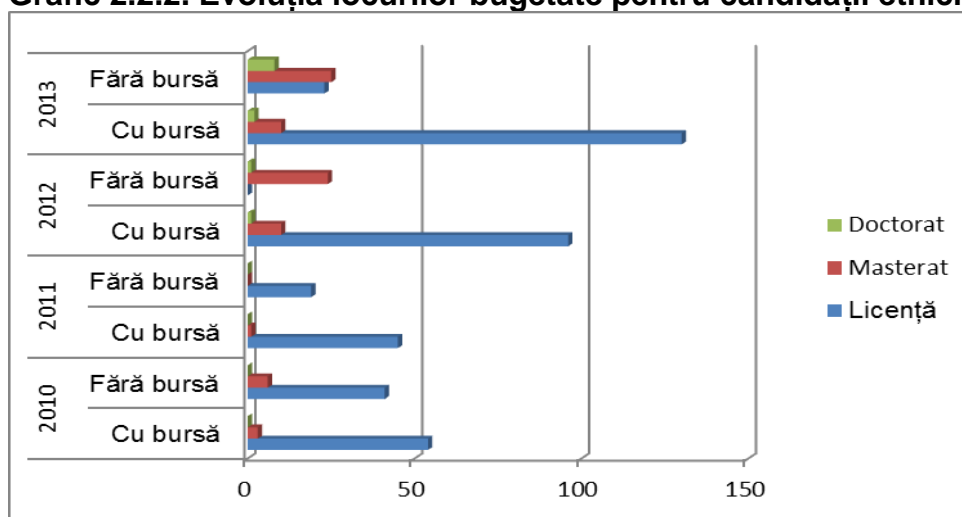
Grafic 2.2.1. Evoluția locurilor bugetate



Evoluția locurilor bugetate pentru candidații *etnici români* primite de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, pentru cele trei cicluri de învățământ (licență, masterat și doctorat), în ultimii 4 ani universitari, este prezentată în tabelul următor:

Nr. Crt.	Ciclul universitar	2010		2011		2012		2013	
		Cu bursă	Fără bursă	Cu bursă	Fără bursă	Cu bursă	Fără bursă	Cu bursă	Fără bursă
1	Licență	54	41	45	19	96	0	130	23
2	Masterat	3	6	1	0	10	24	10	25
3	Doctorat	0	0	0	0	1	1	2	8
Total		57	47	46	19	107	25	142	56

Grafic 2.2.2. Evoluția locurilor bugetate pentru candidații etnici români



Biroul unic pentru obținerea fișelor de lichidare

Biroul Unic pentru obținerea fișelor de lichidare funcționează în așa fel încât timpul necesar studentului pentru obținerea semnăturilor pe fișa de lichidare să fie cât mai redus cu putință. Programul instalat la secretariatele facultăților, la Bibliotecă, la Serviciul Social, la Serviciul Afaceri Europene, la personalul din cadrul Direcției Economice și Resurse Umane și la gestionarii patrimoniului facultăților stochează, într-o bază de date, informațiile despre eventualele datorii financiare sau

materiale ale studenților față de universitate, acumulate pe parcursul perioadei în care au fost studenți.

Informațiile legate de debitele pe care studenții le au față de universitate sunt centralizate la nivelul Biroului Unic, aflat în cadrul Serviciului Social, în corpul F al universității. Pentru studenții care nu figurează cu datorii financiare sau materiale față de universitate, se listează fișele de lichidare, acestea urmând a fi predate la secretariatele facultăților, de unde studenții le pot ridica ulterior.

CAPITOLUL III REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE - DEZVOLTARE

Conform Cartei proprii, USV își asumă misiunea de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic în domeniul științelor, al științelor ingineresti, al artelor și al literelor. USV este acreditată ca unitate națională de cercetare și dezvoltare de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică a Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului (MECTS) prin decizia nr. 9729 din 17.09.2009. Calitatea activității de cercetare din USV și a managementului ei instituțional a fost evidențiată și de raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) din decembrie 2013 ce concluzionează evaluarea activității de cercetare a universității cu aprecierea că „la nivelul USV s-a consolidat o solidă cultură a calității în materie de cercetare științifică”. Rezultatele semnificative înregistrate în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în anul 2013, prin efortul și dăruirea majorității membrilor comunității academice sucevene, confirmă evaluările menționate și consolidează statutul cercetării universitare sucevene pe plan național și internațional.

În cadrul planului managerial asumat la preluarea mandatului ne-am propus ca, în termen de doi ani, să dublăm numărul de articole publicate anual în reviste cotate ISI precum și valoarea totală a scorului relativ de influență ISI pentru articolele publicate. În ciuda situației de criză parcursă în această perioadă, putem constata că s-au atins și depășit țintele propuse. Astfel, dacă în anul 2011, 42 dintre articole publicate în reviste cotate ISI (i.e. reviste cotate ISI cu factor de impact ISI nenul) au avut autori din USV, numărul acestora a crescut la 86 în 2013, conform informațiilor înregistrate la această dată în ISI Web of Science. Această creștere cu 105% este cu atât mai importantă cu cât rata de creștere pe plan național a acestui indicator scientometric s-a situat la aproximativ 15%. Merită subliniat faptul că odată cu creșterea numărului de articole cotate ISI publicate de USV a crescut și calitatea revistelor în care aceste rezultate sunt publicate, fapt reflectat de factorul de impact ISI și de scorul relativ de influență ISI al acestora. Cumulat pe universitate, factorul de impact ISI al revistelor în care au publicat autori USV a crescut cu 237%, de la 43 în 2011 la 145 în 2013, în mod similar evoluând și factorul de impact individualizat pe USV ce a crescut de la 19 la 60. Dacă raportăm aceste rezultate la numărul de articole publicate în anii respectivi, constatăm că factorul de impact mediu pe articol a crescut de la 1,02 (în 2011) la 1,68 (în 2013). În privința scorului relativ de influență (SRI), USV a înregistrat o creștere de la 27 (în 2011) la 94 (în 2013), reprezentând o creștere cu 248% a acestui indicator, semnificativ mai mare decât ținta de 100% pe care ne-am propus-o în planul managerial.

Evoluția numărului de lucrări științifice publicate de USV în reviste cotate/indexate în baza de date ISI Web of Science, a procentului de articole în reviste ISI românești și a SRI-ului USV pentru perioada 2006-2013

Anul	Media anuală în perioada 2006-2010*	2011	2012	2013
Nr. lucrări USV în reviste cotate ISI (i.e. indexate ISI cu factor de impact nenul)	26	42	61	86
Nr. lucrări USV în reviste indexate ISI (SCIE, SSCI, AHCI)	34	46	66	90
Procent lucrări ISI în Reviste Românești	60%	30%	36%	31%
Scor Relativ Influenta	7	27	39	94
Scor Relativ Influenta Individualizat	4	10	22	35
Nr. citări ISI ale lucrărilor USV	34	97	145	247

*perioada considerată în exercițiul de clasificare

Creșterea impactului rezultatelor publicate de cadrele USV în rândul comunității științifice naționale și internaționale este confirmată și de creșterea semnificativă a numărului de citări ce a depășit 500 în anul universitar 2012/2013 (*conform datelor raportate individual în fișele F09*) comparativ cu aproximativ 300 în anul universitar precedent și câteva zeci de citări în urma cu 3-4 ani. Se constată o evoluție similară și atunci când restricționăm analiza citărilor la categoria celor înregistrate în publicații indexate ISI: 247 de citări ISI în 2013 comparativ cu 145 în 2012 și 97 în 2011 (*conform ISI Web of Science*). Deși rata de creștere a numărului de citări este una notabilă, numărul absolut de citări este încă relativ scăzut, ceea ce necesită o atenție sporită acordată promovării rezultatelor proprii pe plan național și internațional.

O ultimă remarcă cu privire la analiza publicațiilor USV în reviste cotate ISI se referă la diversificarea revistelor în care publică cadrele USV. În perioada 2006-2010, primele 4 reviste în ce privește numărul de lucrări USV însumau jumătate din numărul total de lucrări, în timp ce primele 4 reviste din anul 2013 însumează numai un sfert din numărul total de lucrări USV, jumătate dintre lucrări fiind distribuite acum în 20 de reviste ISI. De asemenea, s-a trecut de la o orientare preponderentă a lucrărilor către reviste ISI românești (ce reprezentau 60% din numărul total de publicații USV în perioada 2006-2010) la distribuție mai echilibrată (aproximativ 30% dintre lucrările ISI USV din 2013 sunt în reviste românești) ce se încadrează în media națională.

Din analiza Buletinelor Oficiale de Proprietate Intelectuală (BOPI) publicate de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) în anul 2013 rezultă că USV deține 76 de cereri de brevete publicate în BOPI în 2013, ceea ce reprezintă 30% din numărul de cereri de brevete publicate de universitățile românești, un rezultat excepțional mai ales atunci când luăm în calcul faptul că ponderea USV din totalul cadrelor didactice universitare din România este de aproximativ 1%. Reamintim că în perioada 2007-2011, USV a înregistrat o medie de 74 de cereri de brevete anual, rezultat cu care a ocupat primul loc în topul universităților din România publicat de OSIM în anul 2012. Totodată, 10 din cele 76 de brevete de invenție acordate de

OSIM în 2013 universităților românești au avut ca titular USV pentru cereri înregistrate la OSIM în perioada 2008-2010, ceea ce reprezintă 13% din totalul brevetelor acordate universităților românești.

Componenta de cercetare și dezvoltare a USV este puternic evidențiată și de contribuția directă adusă la bugetul universității din 2013. Astfel, veniturile din activități de cercetare și dezvoltare au depășit și în acest an 4 milioane de euro, ceea ce reprezintă 29% din bugetul anual al universității, așa cum se poate observa din tabelul de mai jos. Cea mai mare parte a acestor venituri provine din cele **11 proiecte finanțate din fonduri structurale europene (10 POSDRU, 1 POSCCE)**, la care se mai adaugă:

- **20 proiecte internaționale** (3 PC7, 5 cooperări bilaterale/transfrontaliere, 2 AUF, 10 LLP);
- **18 proiecte câștigate prin competiție națională** (PN II, MAE)
- **22 de contracte** cu mediul socio-economic.

Structură buget realizat USV (2008 – 2013) în mii EUR

Denumirea indicatorilor	2008	2009	2010	2011	2012	2013	% 2013
1. Venituri proprii	5.481	5.004	6.052	4.880	4.592	4.307	29,19
2. Finanțarea instituțională	11.734	10.338	7.794	6.953	6.604	6.188	41,94
3. Venituri din activitatea de cercetare-dezvoltare	4.301	2.444	2.296	4.495	4.094	4.259	28,87
Total Universitate	21.516	17.786	16.142	16.328	15.290	14.754	100%

Prin proiectele derulate și prin propunerile de proiecte elaborate în acest an, s-a pus un accent deosebit pe dezvoltarea bazei materiale și a infrastructurii de cercetare a USV. Astfel, prin intermediul proiectului POSCCE SMIS 23038, nr. 5041323 semnat la data de 13.12.2011 a avut loc o dezvoltare a infrastructurii IT din universitate, fiind achiziționate și puse în funcțiune echipamente și aplicații software în valoare de aproximativ un milion de euro. Totodată, au fost depuse de către cadrele USV 4 propuneri de proiecte în cadrul Competiției POSCCE Operațiunea 2.2.1: Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare existente și crearea de noi infrastructuri de cercetare-dezvoltare, două dintre acestea aflându-se pe lista de rezervă pentru finanțare: *Centrul integrat de cercetare, dezvoltare și inovare pentru materiale avansate, nanotehnologii și sisteme distribuite de fabricație și control* (cu o valoare propusă de aproximativ 7 milioane de euro, punctaj 25 din 30 de puncte) și *Centrul de cercetare și instruire pentru știința și siguranța alimentului* (cu o valoare propusă de aproximativ 5 milioane de Euro, punctaj 24 din 30 de puncte).

Un rol important în derularea cercetării din USV în anul 2013 l-a avut asigurarea accesului la resurse electronice de informare științifică recunoscute pe plan internațional, prin intermediul proiectului ANELIS PLUS finanțat din programul Capacități. Astfel, cadrele didactice și studenții USV au avut acces la aproximativ 18.000 de reviste științifice incluse în OXFORD Journals, SPRINGER Journals, IEEE All-Society Periodicals Package, PROQUEST Central, dintre care aproximativ 6000 sunt reviste cotate ISI (i.e. mai mult de jumătate dintre revistele cotate ISI au fost și sunt accesibile în campusul USV). De asemenea, 13 reviste științifice

acreditate la nivel național sau internațional în diverse domenii de cercetare au fost editate în acest an de către cadrele didactice din USV, după cum urmează:

1. *Advances in Electrical and Computer Engineering*, ISSN:1582-7445, e-ISSN: 1844-7600 doi: 10.4316/aece. Revista este categoria A (CNCSIS), **cotată ISI** cu factorul de impact **0,552** și indexată în *ISI Scientific Citation Index, IET Inspec, Scopus SciVerse, DOAJ, Index Copernicus, Ulrich's, Cabell's Directories*.
2. *Quaternary International*, Volumul 293, 2013 - *Advancing Pleistocene and Holocene climate change research in the Carpathian-Balkan region* – a fost editat de: Daniel Vereș și Marcel Mîndrescu. Revista este **cotată ISI** cu un factor de impact de 1,962, ISSN 1040-6182
3. *Journal of Applied Computer Science & Mathematics*, Revistă categoria B+ (CNCSIS), ISSN: 2066-4273. Revista este indexată în *DOAJ, Ulrich's, ICAAP, Open J-Gate*
4. *Journal of Food and Environment Safety*, ISSN: 2068 – 6609. Revistă este cotate B+ (CNCSIS) și indexată în *Index Copernicus, Ulrich's, CAS, Journal Seek*
5. Revista de turism. Revistă categoria B+ (CNCSIS). ISSN:1844-2994; Revista este indexată în *EBSCO, RePEC, DOAJ, Open Directory Project*.
6. *Analele Universității „Ștefan cel Mare” Suceava. Fascicolul Facultății de Științe Economice și Administrație Publică*. Revistă categoria B+ (CNCSIS) ISSN: 2066-575X; Revista este indexată în *RePEC, Scientific Commons, PKR, SCIRUS, Socionet, Index Copernicus*
7. *Atelier de traducation*. Revista categoria B (CNCS) ISSN: 1584-1804; Revista este indexată în *Fabula, Directory of Periodicals, MLA International Bibliography*
8. *Meridian Critic. Analele Universității „Ștefan cel Mare” Suceava. Seria Filologie B. Literatură*. Revistă categoria B (CNCS) ISSN:2069-6787; Revista este indexată în *EBSCO, Scipio, Fabula, Library of Congress Catalog Record, MLA, CEEOL*.
9. *ANADISS*, Revistă categoria C (CNCS). ISSN: 1842-0400; Revista este indexată în *Fabula, Genamics Journal Seek, Kubon-Sagner, Ebookpedia*.
10. *Codrii Cosminului*. Revistă cotate C (CNCS). ISSN: 1224-032X; Revista este indexată în *SocioNet, Index Copernicus, DOAJ, Open Directory Project*
11. *Tehnomus - New Technologies and Products in Machine Manufacturing Technologies*, ISSN: 1224-029X; Revista este indexată în *Index Copernicus, Ulrichs, Scipio*.
12. *Analele Universității „Ștefan cel Mare” Suceava. Seria Filosofie și discipline socio-umane*. ISSN 1222-5584;
13. *Analele Universității „Ștefan cel Mare” Suceava. Secțiunea Geografie*. ISSN: 1583-1469.

În cursul anului 2013, USV a fost gazda a numeroase manifestări și evenimente științifice, dintre care menționăm:

1. Manifestarea științifică „Rolul educației nonformale în dezvoltarea personalității” – a avut loc pe data de 25 ianuarie 2013 și a fost organizat de Facultatea de Științe ale Educației.

2. Workshop-ul „Modern Literature and Economic Theory” din cadrul proiectului MLET – a avut loc în perioada 1-28 februarie 2013 și a fost organizat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării.
3. Workshop-ul „Rolul mentorului în contextul educațional actual” (5 martie 2013) – susținut de Facultatea de Științe ale Educației; a avut loc la Centrul de Formare Continuă al USV de la Vatra Dornei.
4. „Alma Mater Sucevensis”, sesiune științifică, ediția a XIII-a (7 martie 2013) – organizată de Facultatea de Istorie și Geografie. Comunicările susținute de cercetătorii din domeniul istorie s-au desfășurat în cadrul secțiunilor Arheologie, Istorie Antică, Medie, Modernă și Contemporană.
5. Conferința Internațională “Biotechnologies - Present and Perspectives” (7 martie 2013), a V-a ediție – organizată de Facultatea de Inginerie Alimentară. Au participat 47 de persoane din 6 țări, respectiv Armenia, Bulgaria, România, Macedonia, Slovacia și Ucraina, cu 54 de lucrări științifice.
6. Manifestarea „Educația pentru formare permanentă” - Ediția a II-a (28 martie 2013) – organizată de Facultatea de Științe ale Educației în colaborare cu Inspectoratul Școlar, AJOFM. ONG, Reprezentanți ai Bisericii și ai mass-media.
7. Colocviul Internațional „Omul și mitul”, Ediția a V-a (18 mai 2013) – organizat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării în colaborare cu Universitatea din Granada, Spania. La conferință au participat un număr de 82 de invitați de la instituții de învățământ superior din țară.
8. Atelierele USV - Tema 1: Despre Articole Cotate ISI – o primă manifestare dintr-o serie de trei întâlniri. Manifestarea a avut scopul de a prezenta strategii, metode și tehnici de maximizare a șanselor ca un articol științific să fie acceptat spre publicare de o revistă prestigioasă, cotată ISI.
9. Conferința Internațională „New technologies and products in machine manufacturing technologies - TEHNOMUS XVII” (17-18 mai 2013) – organizată de Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management a reunit cadre didactice de la universitățile tehnice din țară și din străinătate.
10. Sesiunea internațională de comunicări științifice studentești „Știința și arta mișcării” – organizată de Facultatea de Educație Fizică și Sport pe data de 28 mai 2013.
11. Al IX-lea Simpozion Internațional Calitatea Mediului și Utilizarea Terenurilor (28 mai – 6 iunie 2013) – organizat de Facultatea de Istorie și Geografie, a avut o dublă calitate și anvergură: de manifestare științifică internațională consacrată celei de a 50-a aniversări a învățământului geografic sucevean și de perspectivă a dezbaterilor de mare actualitate.
12. Masa Rotundă „Subjectivité et Traduction” – organizată de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, a avut loc pe data de 30 mai 2013 în cadrul proiectului de cercetare postdoctorală „Traduire la subjectivité: style et identité dans la traduction de la littérature française en roumain”.
13. Al XXIX-lea Simpozion Național de Geomorfologie (31 mai-1 iunie 2014) – a fost organizat de Facultatea de Istorie și Geografie din USV și a reunit un număr de 84 de specialiști din toate universitățile importante ale României, institute ale Academiei sau alte instituții.
14. Conferința Internațională de Științe ale Educației (14 iunie 2013) – organizată de Facultatea de Științe ale Educației, a reunit rezultate ale cercetărilor din

- diverse țări europene și a încercat să ofere posibilitatea de a iniția noi proiecte în domeniul științelor educației.
15. Conferința internațională în cadrul proiectului "Doctoratul, o carieră atractivă în cercetare" (20-22 iunie 2013), proiect desfășurat în parteneriat cu Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca.
 16. Școala Doctorală de vară cu Profil Transdisciplinar (SDVPT - prima ediție, 8-11 iulie 2013), eveniment organizat de Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat cu sprijinul Consiliului Județean Suceava. Această manifestare științifică a reunit doctoranzi din diverse universități din țară și a avut ca principal obiectiv creșterea calității în cercetarea doctorală și implementarea de proiecte inter și transdisciplinare.
 17. Al VIII-lea simpozion CUCUTENI 5000 REDIVIVUS (13-14 septembrie 2013) își propune crearea unei atmosfere interdisciplinare de care să beneficieze atât cei care se ocupă de științele exacte, cât și specialiștii în științe umaniste din România, Republica Moldova și nu numai.
 18. Noaptea Cercetătorilor (27 septembrie 2013) – a atras la Suceava peste 1500 de pasionați de știință și peste 20.000 de vizitatori în toate cele șase orașe organizatoare din România.
 19. ELS2013 - 5th International Symposium On Electrical Engineering And Energy Converters Inventica Exhibition: Equipments in Electrical Engineering (26-27 septembrie 2013); Workshop „Scientific Research In Electrical Engineering” (27 septembrie 2013)); organizate de Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor.
 20. Conferința internațională Integrated Management of Environmental Resources (1-2 noiembrie 2013) organizată de Facultatea de Silvicultură.
 21. Simpoziioanele internaționale “Artă și civilizație medieval” și “Bucovina, file de istorie” – organizate de Facultatea de Istorie și Geografie, în parteneriat cu Muzeul Bucovinei și Consiliul Județean Suceava, în perioada 28 - 30 noiembrie 2013.
 22. Seminarul Sisteme Distribuite, ediția a XI-a (13 decembrie 2013) – organizat de Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor.
 23. „Simpozion” – Dialoguri despre literatura contemporană (octombrie-noiembrie 2014) – organizat de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, în parteneriat cu Primăria Municipiului Suceava;
 24. Conferința Asociației de Literatură Generală și Comparată din România (16-18 iulie 2013) – organizată de Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării, Asociația de Literatură Generală și Comparată din România, Centrul Cultural Bucovina, cu participarea a peste 40 de personalități din țară și străinătate.

De asemenea, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a acordat în anul 2013 opt titluri de Doctor Honoris Causa, după cum urmează:

1. Academician Alexandru SURDU - membru titular (din 1993) al Academiei Române, în data de 12 aprilie 2013, la propunerea Facultății de Istorie și Geografie;
2. Academician Alexandru BOBOC- membru titular (din 1993) al Academiei Române, în data de 15 aprilie 2013, la propunerea Facultății de Istorie și Geografie;

3. Prof. univ. dr. Ioan TALPOȘ, Președintele Senatului U.V.T, în data de 8 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Științe Economice și Administrație Publică;
4. Prof. univ. dr. Alexandru MIRONOV, în data de 9 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor;
5. Prof. univ. dr. Ioan AGRIGOROAIEI - Facultatea de Istorie a Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, în data de 9 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Istorie și Geografie;
6. Prof. univ. dr. Gheorghe CĂMPEANU, membru titular al Academiei Oamenilor de Știință din România, Secția Științe Chimice, în data de 10 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Inginerie Alimentară;
7. Prof. univ. dr. Francisco Gonzales LODEIRO – Rector al Universității din Granada, în data de 10 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Litere și Științe ale Comunicării;
8. Prof. univ. dr. Ioan IANOȘ, de la Facultatea de Geografie a Universității din București, în data de 10 octombrie 2013, la propunerea Facultății de Istorie și Geografie.

USV a depus eforturi consistente și în acest an pentru recunoașterea statutului de universitate de educație și cercetare, statut reflectat și de rezultatele prezentate anterior. Ca urmare a procesului intentat de USV, a fost anulat Ordinul M.E.C.T.S. nr. 5262 din 05.09.2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților prin Hotărârea judecătorească nr. 102 din 27.02.2013, judecarea recursului depus de MEN urmând a avea loc în 2014. De asemenea, analizele prezentate și discuțiile purtate atât cu reprezentanții ministerului, cât și cu reprezentanții altor universități au contribuit la declanșarea demersurilor de elaborare a unei noi metodologii de finanțare.

CAPITOLUL IV STUDIILE DOCTORALE

Conform Codului studiilor universitare de doctorat și Legii Educației Naționale 1/2011, în universitățile din România Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) are următoarele atribuții:

- a) stabilirea strategiei IOSUD;
- b) elaborarea regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat la nivelul IOSUD;
- c) aprobarea deciziilor privind înființarea și desființarea școlilor doctorale din cadrul IOSUD;
- d) selectarea conducătorilor de doctorat care fac parte dintr-o școală doctorală nou înființată;
- e) coordonarea parteneriatului, în cazul în care IOSUD este constituită dintr-un parteneriat, potrivit contractului de parteneriat;
- f) alte atribuții specifice, stabilite prin regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, potrivit legii.

În contextul amplu al activităților din cadrul USV, studiile doctorale și-au propus ca principale obiective:

- asigurarea unei înalte calități a cercetării științifice, la nivelul standardelor internaționale contemporane;
- afirmarea și sprijinirea performanțelor științifice ale studenților doctoranzi din cadrul USV;
- ameliorarea permanentă a activităților de evaluare a cercetării doctorale;
- ameliorarea activității de management a CSUD.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, conducerea CSUD a elaborat Regulamentul privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în cadrul USV, document avizat în C.A. și aprobat în ședința Senatului USV din 24.07.2012.

Ședința CSUD din semestrul I al anului universitar 2013-2014 (28.01.2014) a stabilit cu precizie viziunea de ansamblu și prioritățile CSUD pentru anul universitar în curs.

a. Proiecte POS-DRU

În anul 2013 s-a finalizat proiectul de burse doctorale „Doctoratul: o carieră atractivă în cercetare”, în valoare totală de 7.574.580 lei, care s-a adresat unui număr de 18 doctoranzi; în acest proiect, USV a avut ca partener Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj Napoca. În cadrul unui alt proiect de burse doctorale, „Q-DOC - Creșterea calității studiilor doctorale în științe inginerești pentru sprijinirea dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”, în valoare de 2.146.061 lei, în care sunt finanțați 21 de doctoranzi, USV este partener cu Universitatea Tehnică Cluj-Napoca.

b. Cercetare doctoranzi

Interesul doctoranzilor pentru activitatea de cercetare a cunoscut o dinamică ascendentă. Numărul de articole și alți indicatori ai acestei activități au crescut față de anii anteriori cu circa 5%. Rezultatele pe categorii de publicații sunt cuprinse în Anexa 3 și Anexa 4.

S-au remarcat pe plan național și internațional următorii doctoranzi:

1. **CHIRUȚĂ Daniel** – a obținut în 2013 Bursa Eiffel (Ambasada Franței în România) și a fost premiat la nivel național după cum urmează: Premiul rezultatelor cercetării - CNCSIS/ PN-II-RU-PRECISI-2013-7-3577, PN-II-RU-PRECISI-2013-7-3579, PN-II-RU-PRECISI-2013-7-3580, PN-II-RU-PRECISI-2013-7-3674;
2. **PADURET Sergiu** – a reprezentat România la faza europeană a concursului Ecotrophelia, cu produsul *HARD CHEESE ROLLS WITH DANDELION AND CHIA SEEDS*, desfășurată la Koln 6-8 octombrie 2013;
3. **GAUBE (ARIONESEI) Gabriela** – a primit Premiul Special CECCAR la Concursul Studentesc Profesia contabilă - o carieră de succes. Ediția a V-a, 3 iunie 2013, Secțiunea doctoranzilor, pentru lucrarea „Modalități de Redresare Economică – Analiza Situațiilor Financiare Anuale”, autori Andrei-Alexandru MOROȘAN, Gabriela ARIONESEI.
4. **MĂCIUCĂ Gianina.**, Neamțu D., **IVAN Paul** – au primit Premiul III CECCAR Filiala Suceava la Concursul Studentesc Profesia contabilă - o carieră de succes. Ediția a V-a, 3 iunie 2013, Secțiunea doctoranzilor, pentru lucrarea „Soluții de redresare a societăților comerciale aflate în dificultate, bazate pe Situațiile Financiare Anuale”.

c. Manifestări științifice doctorale

Școala doctorală de vara cu profil transdisciplinar. Această manifestare științifică, organizată cu sprijinul Consiliului Județean Suceava, în perioada 8-12 iulie 2013, a reunit doctoranzi din diverse universități din țară (Universitatea „Babeș-Bolyai” Cluj-Napoca, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava) și a avut ca principal obiectiv creșterea calității în cercetarea doctorală și implementarea de proiecte inter- și transdisciplinare. Un alt obiectiv vizat a fost crearea unei solidarități de generație între tinerii cercetători români, cărora această manifestare științifică le-a oferit oportunitatea de a audia conferințe din variate domenii. Doctoranzii au participat la workshop-uri centrate pe problematica amplă a elaborării tezei de doctorat și a continuării cercetării prin proiecte postdoctorale. Coordonator proiect: Prof. univ. dr. Elena Brândușa STEICIUC, Director al Consiliului Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD) – USV.

S-a continuat colaborarea cu universități de prestigiu din străinătate la nivel doctoral prin:

a. mobilități efectuate de doctoranzi în cadrul proiectelor POSDRU:

- 1) TUDOR Lucia: ianuarie-aprilie 2013, Universitatea din Freiburg, Germania;
- 2) ȘLUSARCIUC Marcela: ianuarie-martie 2013, Central European University Budapesta, Ungaria;
- 3) MIHALOVICI Florina: ianuarie-februarie 2013, Universitatea Liberă din Bruxelles, Belgia.

b. mobilități efectuate de doctoranzi în cadrul contractelor de cotutelă:

- 1) Lefter Constantin: deplasare la Toulouse în cadrul contractului de cotutelă în perioada 01.02.2013-31.07.2013 și un stagiu de cercetare la Universitatea Catolică din Louvain, Belgia în perioada 06.09.2013-19.09.2013;

c. mobilități efectuate de doctoranzi în cadrul proiectului ERASMUS:

- 1) UNGUREAN I. Liviu Marcel: 1.01.2013-31.01.2013, Université Blaise Pascal, Clermont- Ferrand, Franța;
- 2) CURELARU A. Ana Maria: 04.02-26.06 2013, Université Sophia Antipolis din Nice, Franța;
- 3) KUTKUT Diana: 25 septembrie 2013-25 ianuarie 2014, Université d'Angers, Franța,

d. mobilități efectuate de doctoranzi străini în USV:

- 1) Amina HACINI, Algeria (bursier Eugen Ionescu): februarie-iulie 2013, coordonator: Prof. univ. dr. E.B. STEICIUC;
- 2) Yaya COLY, Senegal (bursier Eugen Ionescu): februarie-aprilie 2013, coordonator: Prof. univ. dr. E.B. STEICIUC;
- 3) Nabine NGANDI, Togo (bursier Eugen Ionescu): februarie-aprilie 2013, coordonator: Prof. univ. dr. S.M. ARDELEANU;

e. acorduri de cotutelă cu universități prestigioase din străinătate aflate în derulare:

- 1) CĂILEAN V. Alin Mihai - Cotutelă cu Université de Versailles St. Quentin en Yvelines, Franța;
- 2) CHIRUȚĂ G. Daniel Gabriel - Cotutelă cu Université de Versailles St. Quentin en Yvelines, Franța;

- 3) CRĂCIUN G. Elena Gina - Cotutelă cu Université Lille, Franța
- 4) LEFTER G. Constantin Cotutelă cu Université Paul Sebatier – Toulouse III Franța;
- 5) MIHALOVICI I. Florina Liliana - Cotutelă cu Université de Limoges, Franța.

f. participări ale conducătorilor de doctorat de la USV în comisii de doctorat din străinătate:

- 1) Prof. univ. dr. Elena-Brândușa STEICIUC – Université de Paris-Est Créteil, Franța.

g. conferințe ale conducătorilor de doctorat în universități prestigioase din străinătate

- 1) Prof. univ. dr. Elena-Brândușa STEICIUC – Université de Nice Sophia-Antipolis, Franța;
- 2) Prof. univ. dr. Muguraș Albumița CONSTANTINESCU – Université Ottawa, Canada;
- 3) Prof. univ. dr. Gheorghe ONISORU - Université Lorraine din Nancy, Franța.

CAPITOLUL V IMAGINEA UNIVERSITARĂ

În anul 2013, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a militat constant pentru promovarea corectă și transparentă a activităților organizate în cadrul instituției, valorificând cu succes toate resursele de inteligență și de creativitate, prin numeroase demersuri de conturare a unei imagini reale, menite să oglindească sfera amplă a competențelor și inițiativelor didactice, științifice și culturale ale membrilor comunității academice sucevene.

Coordonarea activității de comunicare și de promovare a imaginii universității a fost orientată către elaborarea și distribuirea de materiale promoționale și de publicații academice, către crearea de documente care să respecte normele de identitate vizuală și un anumit format grafic pentru o promovare eficientă, precum și către realizarea unor texte specifice pentru materialele promoționale și de prezentare, demers concretizat cu sprijinul direct al SCTI prin apariția de:

- pliante cuprinzând oferta academică suceveană – *Admitere 2013, Admiterea la studii de licență pentru absolvenții din Republica Moldova cu bacalaureat absolvit în România, Admitere studii de licență pentru absolvenții din Republica Moldova;*
- broșuri Erasmus – *Study in Suceava, Îndrăznește! Erasmus este șansa ta!;*
- Buletinul informativ al USV: au fost publicate nr. 9-20 (ianuarie - decembrie 2013) pe site-ul www.info.usv.ro;
- afișe dedicate unor evenimente consacrate la nivelul Universității: *Student pentru 1 zi, Serile studentești*, invitații la piese de teatru, invitații la proiecții de film etc.;
- clipuri publicitare privind oferta educațională a USV, realizate și difuzate la diferite emisiuni de la posturile locale de televiziune (Bucovina TV și Intermedia TV) pentru a atrage candidați la procesul de Admitere 2013 (sesiunile iulie-septembrie 2013).



Plata acestor materiale de promovare a imaginii și a activităților din USV a fost efectuată din fonduri Erasmus, respectiv din veniturile proprii ale USV.

Serviciul de Relații Publice, Comunicare și Imagine a USV a monitorizat îndeaproape respectarea identității vizuale a universității și menținerea standardelor vizuale specifice pentru a asigura un demers coerent în activitatea de promovare prin toate materialele de prezentare. În egală măsură, s-a avut în vedere recunoașterea brandului USV și actualizarea permanentă a conținuturilor informaționale aferente fiecărui canal de comunicare din cadrul Universității (site-ul USV, paginile web ale facultăților, pagina aferentă Radioului USV etc.).

Principalele direcții de promovare a imaginii USV au fost realizate prin intermediul:

- relațiilor de bună colaborare cu mass-media locală și regională (prin conferințe de presă, comunicate de presă, interviuri);
- emisiunilor televizate consacrate (emisiunea săptămânală la postul local Bucovina TV „Se întâmplă la USV”, participări la diferite emisiuni la postul de televiziune TVR Iași, precum și la alte posturi locale de televiziune), precum și a unor interviuri la posturile naționale de televiziune și radio generate de problemele ce au provocat interesul mass-media în relația cu USV (procesul cu MEN, proiectele europene, admiterea etc.);

- publicității constante în presa scrisă, în presa online și la televiziune pentru toate evenimentele și activitățile didactice, științifice și culturale care au fost organizate de membrii comunității academice sucevene;
- paginii web a USV: www.usv.ro (prin actualizarea permanentă a informațiilor conținute și dezvoltarea strategică a site-ului);
- mijloacelor alternative de informare și de comunicare online – Radio USV www.radio.usv.ro, a rețelelor de socializare Facebook (peste 11.000 de aprecieri), Twitter, Youtube etc. ;
- activităților de consiliere privind crearea materialelor de promovare realizate de entități ale USV (facultăți și departamente) sau asociațiile studențești;
- evenimentelor cu caracter național și internațional care au fost organizate de Universitate (conferințe, colocvii, simpozioane, lansări de carte, festivități, ceremonii și decernări de titluri onorifice, precum *Doctor Honoris Causa* și *Medalia de aur*);
- menționării afilierii la USV în toate articolele și contribuțiile doctoranzilor, publicate în țară și în străinătate;
- premiilor și distincțiilor pe plan național și internațional obținute de conducătorii de doctorat (prof. univ. dr. ing. Dorel CERNOMAZU; prof. univ. dr. ing. Gheorghe GUTT; prof. univ. dr. Mircea A. DIACONU);
- colaborărilor conducătorilor de doctorat cu diverse universități din țară sau străinătate, în: comitete științifice, peer review etc.; comisii de promovare în diverse universități din țară; comisii CNATDCU: Prof. univ. dr. ing. Radu CENUȘĂ, Prof. univ. dr. Mircea A. DIACONU, Prof. univ. dr. Mihai DIMIAN, Prof. univ. dr. ing. Gheorghe GUTT, Prof. univ. dr. Gabriela PRELIPCEAN, Prof. univ. dr. Maria RĂDOANE, Prof. univ. dr. Elena Brândușa STEICIUC; comisii și comisii permanente ARACIS.
- misiunilor în străinătate (în universități partener) efectuate de către conducătorii de doctorat;
- evenimentelor cultural-artistice organizate în sala Auditoriumului „Joseph Schmidt”: spectacole ale teatrului studențesc *Fabulinus USV*, concerte camerale, concerte simfonice, concerte de muzică folclorică, proiecții de lung-metraje, întâlniri cu actori etc.);
- campaniilor de promovare în diferite perioade:
 - martie-mai 2013 – Concursul *Student pentru o zi*, manifestare dedicată elevilor din clasele a XI-a și a XII-a din județele Suceava, Neamț, Botoșani care au concurat la diferite probe organizate tematic de specializări din cadrul USV, oferind o imagine cât mai clară asupra oportunităților academice oferite pentru viitorii studenți;
 - 01-05 aprilie 2013 – Programul *Școala altfel – Să știi mai multe, să fii mai bun!*, ediție dedicată activităților educative extracurriculare și extrașcolare, cu peste 5000 de vizitatori;
 - 20-24 mai 2013 – Programul de promovare a ofertei educaționale a universității, intitulat *Caravana USV*, în numeroase orașe și sate din Republica Moldova;
 - 28 mai-6 iunie 2013 – Serile studențești, ediția a II-a (concerte, spectacole de muzică și dansuri populare, piese de teatru, concurs de fotografii etc.);
 - 12-14 iulie 2013 – *USV la Târgul Universităților din România (R. Moldova)*: Grupul de Inițiativă al Românilor din Basarabia (GIRB), în parteneriat cu Federația Asociațiilor de Studenți din România, a prezentat la târgul universităților în Chișinău oferta de studii universitare a USV;

- 13 august 2013 – Reprezentanții Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și ai Universității Naționale „Yurii Fedkovych” din Cernăuți au inaugurat Centrul Bucovinean de informare și comunicare pentru promovarea turismului istoric și etnografic – biroul regional Suceava, proiect care vizează crearea unei baze pentru formarea viitorilor specialiști în domeniul turismului, acest Centru fiind un instrument eficient, atât în promovarea patrimoniului istoric și etnografic al Bucovinei, cât și în dezvoltarea durabilă a turismului în zonele de frontieră;
- 7-12 octombrie 2013 – Manifestarea USV 50, care a cuprins activități organizate cu prilejul aniversării a 50 de ani de existență a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava (ședințe festive, decernări ale titlului de Doctor Honoris Causa unor personalități din spațiul românesc și internațional, Consiliul Național al Rectorilor, conferințe științifice, expoziții, festivaluri studențești, lansări de carte, concursuri și competiții, concerte, recepții, piese de teatru, vizitare de obiective turistice etc.);
- 21-26 octombrie 2013 - Turneul trupei de teatru studentesc FABULINUS, desfășurat în Ucraina și Republica Moldova în cadrul proiectului „Fabulinus - talent și creație prin teatru în spațiul românesc”, proiect realizat de USV în colaborare cu Ministerul Afacerilor Externe - Departamentul Politici pentru Relația cu Românii de Pretutindeni;
- 6 decembrie 2013 - *Balul bobocilor USV 2013* (organizat în parteneriat cu organizația studențească ASUS);
- 16 decembrie 2013 – promovarea mediatică a Primei ediții a *Galei Tinerilor Cercetători USV*, cu evidențierea rezultatelor tinerelor cadre didactice, doctoranzi și studenți cu performanțe deosebite în activitatea de cercetare din anul 2013 și cu lansarea competițiilor pentru titlurile de *Doctorandul USV al Anului 2013* și *Tânărul Cercetător USV al anului 2013*.

Anul 2013 a evidențiat aceeași preocupare a departamentului pentru promovarea transparentă a activităților didactice, științifice și culturale organizate de membrii Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, oferind o imagine dinamică și reală a potențialului academic sucevean care se aliniază, prin dezvoltarea constantă și concretă a calității, la standardele actuale existente în învățământul superior european.

CAPITOLUL VI DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ - COLABORĂRI, PARTENERIATE INTERNAȚIONALE

În contextul integrării în spațiul european al învățământului superior și cercetării științifice, internaționalizarea reprezintă una dintre prioritățile Universității „Ștefan cel Mare” Suceava. USV promovează diversitatea culturală printr-o deschidere internațională ce vizează sporirea capacității de integrare internațională, prin colaborarea atât cu universități din Uniunea Europeană, din Centrul și Estul Europei, cât și cu universități din alte zone ale lumii.

6.1. Afilierea USV la organisme și organizații internaționale

Ca urmare a recunoașterii eforturilor de integrare europeană și internațională, a îndeplinirii unor standarde internaționale din domeniul învățământului și cercetării, în

anul 2013 Universitatea „Ștefan cel Mare” Suceava a fost membră a următoarelor organisme și organizații academice internaționale:

- IAU – International Association of Universities;
- EUA – European Association of Universities;
- AUDEM – Alliance of Universities for Democracy;
- AUF – Agence Universitaire de la Francophonie.

6.2. Protocoale pe termen lung aflate în derulare la USV

USV are încheiate un număr de **83 de protocoale cu 79 de instituții (Anexa 5)** din Ucraina, Republica Moldova, Franța, Germania, Belgia, Rusia, Camerun, SUA, Polonia, Portugalia, Spania, Suedia, Armenia, China, Suedia, Serbia, Croația, Turcia, Austria, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Italia, Irlanda, Togo, Cehia, Azerbaidjan, Coreea.

În anul 2013 au fost încheiate **5** noi protocoale de cooperare cu:

- Khazar University, Baku – Azerbaidjan,
- Universite d’Artois – Franța,
- Gimcheon University – Coreea de Sud,
- L’Universite de Lome – Togo,
- National Aviation University – Ucraina (evidențiate cu albastru în *Anexa a*).

6.3. Acorduri Erasmus derulate de USV

USV are încheiate un număr de **160 acorduri cu 115 instituții (Anexa 6)** din Anglia, Belgia, Franța, Italia, Grecia, Polonia, Danemarca, Spania, Irlanda, Germania, Turcia, Austria, Norvegia, Suedia, Portugalia, Slovacia, Slovenia, Croația, Ungaria, Bulgaria, Lituania. Toate cele 160 de acorduri Erasmus au fost reînnoite în 2013 pentru anul universitar 2013-2014, acest an fiind an de tranziție către noul program Erasmus +.

6.4. Studenți străini înmatriculați la USV

În anul 2013, în USV au fost înmatriculați studenți străini pentru fiecare an universitar, după cum urmează:

- În anul universitar **2012 – 2013: 274** studenți, dintre care: 257 din Republica Moldova, 15 din Ucraina, 1 din Siria, 1 din Brazilia.
- În anul universitar **2013 – 2014: 277** studenți, dintre care: 256 din Republica Moldova, 19 din Ucraina, 1 din Siria, 1 din Brazilia.

6.5. Mobilități Erasmus în anul 2013

Facultatea	Mobilități studenți		Mobilități de personal			
			Mobilități de predare		Mobilități formare	
	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming
FEFS	9	4	1	0	1	1
FIA	0	0	0	0	0	0
FIESC	7	0	6	2	8	1
FIG	29	14	5	1	12	0
FIM	9	0	0	1	0	0
FLSC	15	2	4	0	1	0
FSEAP	21	5	4	2	10	5
FSE	0	0	3	1	5	0
FS	1	0	3	0	0	0
Personal nedidactic	-		-		11	0
Total	101	25	26	7	48	7

6.6. Bursieri veniți prin programul AUF: Eugen Ionescu: 3 bursieri din Algeria, Togo, Senegal, în domeniul Filologie.

6.7. Deplasări în străinătate ale personalului și studenților USV în anul 2013

Nr. Crt.	Tipul deplasării	Numărul de deplasări
1.	Manifestări științifice, cultural-sportive (conferințe, simpozioane, târguri, congrese etc.)	136
2.	Stagii de cercetare, documentare	47
3.	Mobilități Erasmus (studenți și personal)	164
4.	Întâlniri de lucru în diferite proiecte	69
5.	Școli de vară, iarnă	1
6.	Concursuri studentești	2
7.	Alte cooperări interuniversitare	3
Total		429

6.8. Proiecte derulate în cadrul Lifelong Learning Programme al Uniunii Europene (LLP) (Anexa 7)

În anul 2013 au fost depuse și aprobate **5** noi proiecte LLP: 4 proiecte Erasmus (inclusiv contractul de mobilități) și 1 proiect Leonardo da Vinci.

6.9. Alte activități

- Mai 2013 – depunerea candidaturii USV pentru Carta Universitară Erasmus (ECHE – Erasmus Carter for Higher Education) pentru noul program **Erasmus +** al Uniunii Europene care se va derula în perioada 2014-2020. Candidatura a fost aprobată de către Comisia Europeană, iar USV este deținătoarea Cartei Erasmus: **49577-LA-1-2014-1-RO-E4AKA1-ECHE**.
- 16-19 iulie 2013 – Școala internațională de Vară „Limbă, cultură și civilizație română”, ediția a XII-a. Un grup de studenți de la Universitatea „Yurii Fedkovich” din Cernăuți, însoțiți de un cadru didactic, a participat la cursuri de istorie, limbă română și filosofie și au vizitat unele dintre cele mai reprezentative obiective turistice din Județul Suceava (Mănăstirea Voroneț, Mănăstirea Moldovița, Mănăstirea Sucevița, Mănăstirea Putna).
- 13 Noiembrie 2013 – **Welcome day**, workshop interactiv realizat împreună cu studenții voluntari USV și studenții Erasmus incoming în vederea integrării acestora în comunitatea academică USV.
- 01 iulie-30 septembrie 2013, organizarea a **12 stagii de practică de 3 luni** pentru studenții de la FSEAP și FIG în **5** complexuri turistice din Germania;
- 22 aprilie-33 iunie organizarea a 4 stagii de practică la FIM pentru studenți de la Univniversité „Claude Bernard” Lion din Franța.

CAPITOLUL VII BIBLIOTECA ȘI EDITURA UNIVERSITĂȚII

Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” Suceava oferă servicii de informare și de documentare în săli specializate, cu acces direct și indirect la publicații, împrumut de documente la domiciliu, împrumut și schimb interbibliotecar intern și internațional, referințe științifice și informare bibliografică, servicii de reprografiere, acces la baze de date românești și din străinătate, servicii de orientare și îndrumare în vederea perfecționării tehnicilor de muncă intelectuală.

Spațiile Bibliotecii

Nr. crt.	Denumire serviciu	Sala	Număr locuri	Metri lineari de rafturi ocupate	Volume
1	Sala de Lectură „Mihail Iordache”	Corp A, etaj 1	70	523	24102
2	Sala Colecții Speciale	Corp A, etaj 1	8	114	12587
3	Sala Referințe	Corp A, etaj 1	3	60	1 604
4	Sala de Lectură Publicații Periodice, Seriale	Corp A, parter	20	88	Abonamente curente
5	Sala de Lectură Publicații Economice și Inginerești	Corp E, etaj 1	70	286	11 346
6	Sala Internet	Corp E, parter	20	-	-
7	Împrumut Domiciliu	Corp E, parter	20	821	43 071
8	Depozit publicații periodice	Corp A, demisol	-	1019	31 631
9	Depozitul central de carte	Corp E, demisol	-	3 766	172 577
10	Biroul dezvoltarea și sistematizarea publicațiilor monografice	Corp E, etaj 1	5	-	-
11	Biroul dezvoltarea și sistematizarea publicațiilor periodice, schimb interbibliotecar	Corp E, etaj 1	2	-	-

În cadrul Bibliotecii Universității „Ștefan cel Mare” se desfășoară următoarele tipuri de activități: dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor; catalogarea și indexarea colecțiilor; comunicarea colecțiilor și relații publice; împrumut și schimb interbibliotecar; informare documentară și referințe științifice etc. La dispoziția utilizatorilor sunt puse următoarele instrumente de informare: catalog electronic pentru publicații monografice și seriale - Aleph 500; catalog alfabetic pentru colecții speciale; catalog topografic pentru toată colecția de documente.

Dezvoltarea, evidența și organizarea colecțiilor

Pe parcursul anului 2013, **colecțiile bibliotecii s-au îmbogățit cu 2.285 publicații monografice și seriale**, documente rezultate din achiziții, donații de la cadre didactice și de la instituții din țară și din străinătate și schimb de publicații cu instituții similare, din domeniile filologie, istorie, științe ale educației, economie, inginerie, geografie. În ceea ce privește dinamica achizițiilor realizate în anul 2013, comparativ cu anul anterior, rezultatele se regăsesc în tabelul următor:

Categoría de documente	2012		2013	
	Titluri	Volume/lei	Titluri	Volume/lei
Cărți	1 482	5 440/ 186.718.91	1 259	1 715/52 596.58
Periodice	623	814 / 278.293.32	387	570/234 635.93
TOTAL	2 105	6 254/465.012.23	1 646	2 285/ 287 232.51

Numărul de publicații monografice și valoarea lor, după modalitatea de intrare în fondurile bibliotecii în anul 2013, sunt evidențiate în tabelul următor:

Modalitate de achiziție	Cărți, hărți, CD	Valoare lei
Cumpărare	195	15 490.06
Donație	1 147	29 283
Schimb interbibliotecar	270	5 975.51
Bon consum	103	1 848.01
Total	1 715	52 596.58

Situația revistelor

În anul 2013 se constată continuarea tendinței utilizatorilor pentru versiunea on-line a unor reviste din bazele de date, puse la dispoziția USV, prin contractul PN II Capacități. Datele privind achizițiile sunt prezentate în tabelul următor

Modalitatea de achiziție	Volume	Valoare lei
Cumpărare	350	228 099.95
Donație	28	615.16
Bon consum	16	359.9
Schimb interbibliotecar	176	5 560.92
Total	570	234 635.93

În prezent, numărul total de unități bibliografice (cărți, periodice, alte tipuri de documente) existente în bibliotecă este de 296.918 în valoare de 3.283.341 lei.

Catalogare

Pe parcursul anului 2013 au fost catalogate în sistemul informatic peste 8.500 de titluri de carte și 370 titluri de periodice și seriale, care se adaugă celor 34.242 descrieri bibliografice din reconversie, în catalogul electronic generat de programul Aleph 500.

Comunicarea colecțiilor

Înscrierea la bibliotecă a utilizatorilor se face pe baza cardului electronic de acces și prin întocmirea unei baze de date a utilizatorilor în sistemul ALEPH. Prezentăm, în tabelul de mai jos, sinteza datelor referitoare la numărul de utilizatori din 2013:

Utilizatori noi înscriși	Utilizatori activi vizati	Total vizite	Tranzacții de împrumut	Vizite virtuale la resurse din rețeaua bibliotecii
3 683	6 508	125 807	165 856	44 408Aleph+71 784Site Total=116 192 Vizite

Pentru a veni în sprijinul utilizatorilor, personalul bibliotecii a depus eforturi în vederea creșterii calității serviciilor oferite, micșorând intervalul de timp cuprins între momentul depunerii cererii de împrumut și cel al onorării comenzii. Astfel, în medie, din momentul prezentării solicitării și până la primirea documentelor, utilizatorul așteaptă maximum 10 minute. Pentru a oferi condiții cât mai atractive

pentru lectură și studiu, au fost reorganizate spațiile bibliotecii, iar programul a fost adaptat nevoilor categoriilor de utilizatori specifici.

Schimbul interbibliotecar național și internațional și împrumutul interbibliotecar

În anul 2013, Biblioteca Universității „Ștefan cel Mare” a colaborat cu 68 de instituții din țară (universități din București, Iași, Cluj-Napoca, Galați, Sibiu și altele) și cu 163 de parteneri din străinătate, printre care se numără universități din Italia, Marea Britanie, Republica Moldova, dar și din S.U.A. Numărul partenerilor este în ușoară scădere (de la 274 parteneri la 231), din cauza încetării unor parteneriate cu biblioteci din: Austria, Australia, Elveția, Franța, Germania, Israel, Japonia și Polonia (universitățile din țările enumerate au refuzat schimbul, returnând propunerile noastre). De asemenea, schimbul interbibliotecar se află în impas și din cauza tirajului redus al lucrărilor publicate de Editura Universității „Ștefan cel Mare”. Dimensiunile schimbului de publicații cu bibliotecile românești și străine, dar și ale împrumutului interbibliotecar sunt prezentate în tabelele de mai jos:

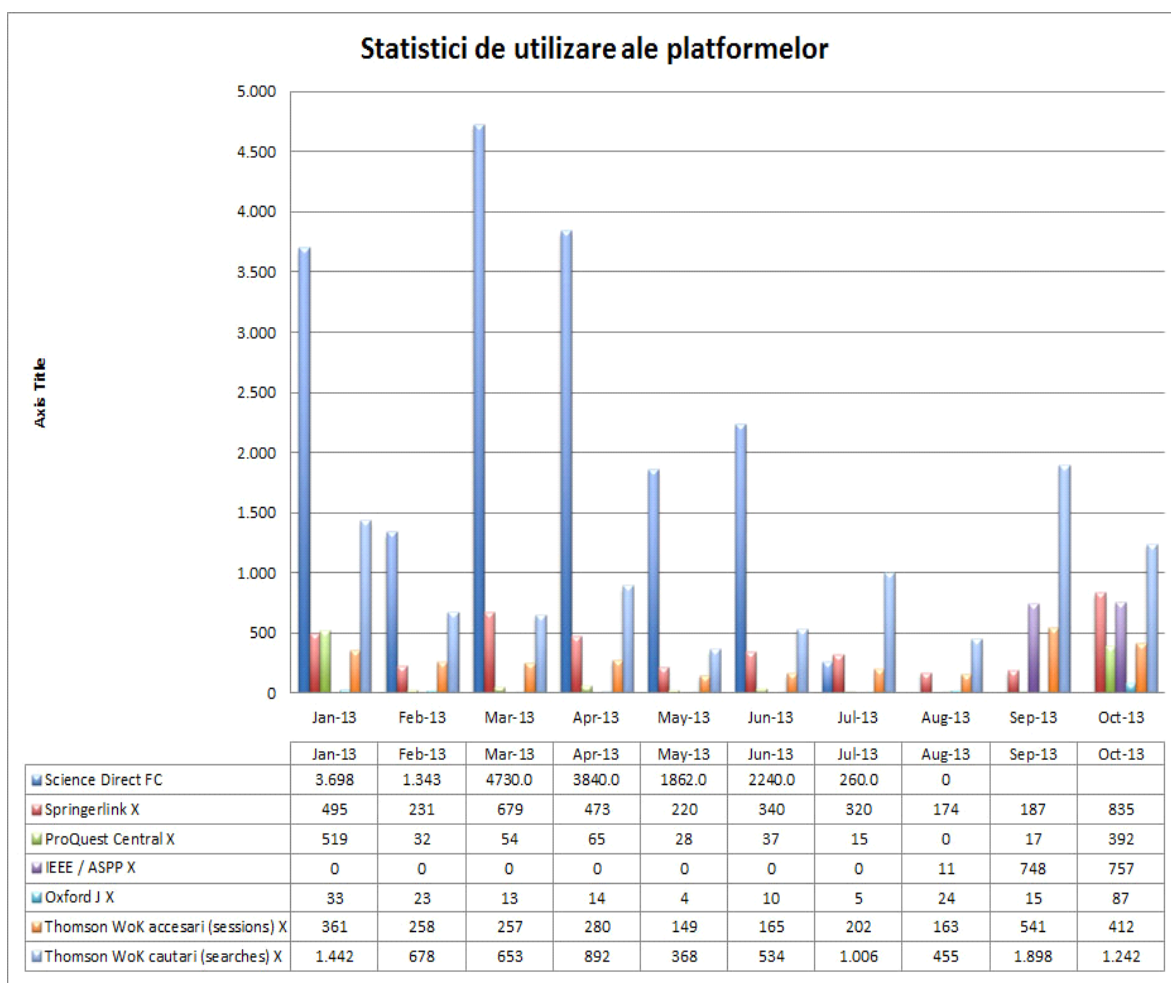
Tipul schimbului	Schimb intern		Schimb extern	
	expediate	primite	expediate	primite
Cărți	187	182	50	28
Periodice	191	240+16 CD	360	44

Împrumut interbibliotecar intern	Biblioteci furnizoare	Biblioteci beneficiare
Titluri solicitate	141	29
Titluri primite	133	29

Tranzacțiile în cadrul împrumutului interbibliotecar sunt în creștere față de anul precedent (de la 208 la 274), în urma solicitărilor tot mai numeroase ale masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice din universitatea noastră. Pe de altă parte, și numărul solicitărilor de publicații adresate bibliotecii noastre, venite de la biblioteci din țară a fost în creștere (de la 26 la 58).

Informatizare

Urmărind facilitarea și simplificarea accesului utilizatorilor la informații, pagina web a bibliotecii, care cuprinde date referitoare la spațiile și locațiile lor, programul, serviciile oferite, sursele de informare utile disponibile, statistici și imagini din activitatea departamentului, a fost supusă unui proces de actualizare continuă. Utilizatorii au beneficiat de posibilitatea accesării on-line a catalogului electronic Aleph 500. Acesta permite găsirea informațiilor despre publicațiile aflate în circulație, despre sălile în care se păstrează publicația solicitată, efectuarea împrumutului, prelungirea împrumutului, rezervarea documentelor, penalizarea utilizatorilor cu data de restituire întârziată etc. Prin intermediul poștei electronice, au fost solicitate și întocmite referințe bibliografice, rezervări de publicații, au fost formulate sugestii privind îmbunătățirea activității serviciilor oferite și potențiale achiziții. Sala dotată cu calculatoare performante, conectate la Internet, a fost cea mai solicitată de către utilizatorii bibliotecii. Biblioteca a oferit acces la baze de date științifice, din diferite domenii ale cunoașterii, prin Proiectul Anelis Plus:



Biblioteca și comunitatea academică

Pe parcursul anului 2013, Biblioteca a sprijinit realizarea diverselor rapoarte de autoevaluare și clasificare instituțională a programelor de studii, departamentelor, centrelor de cercetare etc., oferind date statistice privind publicațiile existente în colecții. De asemenea, au fost organizate expoziții tematice, conferințe și prezentări ale noutăților editoriale semnate de cadre didactice din universitatea noastră sau de alți specialiști:

- 22 aprilie 2013 - Ziua Bibliotecii USV. Lansare de carte în prezența autorilor, prof.univ.dr. Coman Lupu de la Universitatea din București și editorul Alexandru Ciolan: *Dicționar de cuvinte recente și Misterele cuvintelor*;
- 15-17 mai 2013 - *Festivalul Cuvântului* – Expoziție de carte;
- 9 octombrie 2013 - Sesiunea Conferinței Naționale - *Discurs critic și variație lingvistică* - prezentare de carte, Adelina Morhan;
- 28 noiembrie 2013 - Lansare de carte în prezența autorilor Florin Bucescu și Viorel Bârleanu: *Stilul muzical arhaic din ținutul Rădăuților și Ghidul iubitorilor de folclor nr. 3/2013*;
- 12 decembrie 2013 - Lansare de carte în prezența autorului Nicolae Cârlan: *Nicolae Labiș - Opera Magna*.

Editura și tipografia Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava

Editura Universității „Ștefan cel Mare” Suceava este organizată și funcționează în scopul valorificării prin publicare a rezultatelor activității didactice și de cercetare pe care o desfășoară corpul academic al Universității. Sub egida Editurii USV se publică lucrări de autor sau colective, de circulație largă sau cursuri universitare și, de asemeni, cele mai multe dintre periodicele Universității (anale, buletine științifice etc.), precum și alte lucrări cu caracter și de interes universitar.

În anul 2013, Editura USV a eliberat un număr de 14 ISBN-uri (mai multe cu 2 decât în anul anterior). Nu a fost solicitat niciun ISSN nou, dar, sub cele eliberate anterior, în tipografia Universității s-au imprimat, în anul 2013, 16 publicații periodice (de precizat că unele dintre periodicele care apar în USV se imprimă în alte tipografii). Procesul de implementare a standardelor de clasificare CNCS continuă, dar o nouă sesiune de clasificare nu a avut loc în acest interval, încât situația Editurii USV rămâne aceeași, chiar dacă cel puțin prin domeniul filologic editura îndeplinește condițiile de clasificare.

Tipografia a multiplicat un număr de 123 de titluri (de asemeni mai mare decât cel al anului anterior) într-un număr total de 3.670 de exemplare, ceea ce înseamnă 341.000 de pagini. S-au efectuat și alte lucrări precum mape, bibliorafuri, cutii, flyere, legitimații, formulare, invitații etc., care au dus cifra totală a paginilor multiplicare la 436.650. Numărul volumelor din Biblioteca USV recondiționate și legate a fost de 272, iar numărul volumelor legate, de 5.294 exemplare. În total, tipografia a executat manoperă evaluată la suma de 73.959 lei, dispunând de 3 norme ocupate cu personal.

Obiectivele pentru 2014 la nivelul compartimentului sunt:

1. Editura USV: îndeplinirea standardelor pentru dobândirea recunoașterii CNCS pentru cel puțin un domeniu de evaluare (din trei domenii posibile în Universitate: Filologie, Filosofie, Istorie și studii culturale).
2. Tipografie: realizarea la termen și în bune condiții de calitate a tuturor lucrărilor comandate.

CAPITOLUL VIII SERVICIUL COMUNICAȚII ȘI TEHNOLOGII INFORMAȚIONALE

Serviciul de Comunicații și Tehnologii Informaționale (SCTI) este administratorul rețelei de date a USV. Structura a fost creată prin decizie a Senatului Universității și este subordonată direct Rectoratului. Departamentul se ocupă cu gestiunea infrastructurii de date și a serviciilor de rețea: prezență web, informatizare și întreținere aplicații specifice, mesagerie electronică, diverse alte servicii de date.

8.1. Specificul activității

- configurarea, administrarea și întreținerea rețelei Intranet a universității și a serviciilor de date corespunzătoare;
- stabilirea regulilor și politicilor de utilizare a rețelei universității;
- urmărirea și gestionarea traficului de date Intranet și Internet;
- implementarea și întreținerea de aplicații software specifice activităților administrative universitare
- asigurarea condițiilor optime de trafic și securizarea transferurilor de date;

- acordarea de consultanță și suport tehnic pentru conectarea la rețeaua de date USV;
- elaborarea de studii și recomandări în scopul îmbunătățirii condițiilor de trafic sau în scopul definirii politicilor și strategiilor în domeniul IT ale universității.

8.2. Situația rețelei de date în 2013:

- ✓ Viteza de transfer a datelor în rețeaua locală Intranet (upgrade 2013): backbone 10 Gbps Ethernet pe fibră optică, porturi locale Gigabit Ethernet
- ✓ Sisteme și echipamente puse în funcțiune în 2013: Server mașini virtuale (4), Subsistem stocare (1), Rack servere cu consolă (1), UPS (1), Switch central (1), Router border (1), Router VPN (4), Switch distribuție (10), Server central autentificare (1)
- ✓ Număr de conexiuni de date externe (Internet): 2 *
- ✓ Viteza de transfer a datelor pe conexiunile externe: 1.000 Mbps prin RoEduNet, 100 Mbps prin RCS-RDS (**Anexa 8**)
- ✓ Număr de sisteme conectate: aprx. 3.800
- ✓ Număr de site-uri web: 92 site-uri
- ✓ Număr total de servere: 19 servere
- ✓ Servere activate în 2013 (platforma educațională): 2 sisteme hardware (din care 1 modular – lamelar), 8 mașini virtuale
- ✓ Număr de puncte de acces radio: 40
- ✓ Număr de utilizatori ai serviciilor de date: peste 13.000 de utilizatori
- ✓ Număr de conturi email găzduite local: peste 5.000 de conturi
- ✓ Număr de conturi email găzduite extern: peste 1.000 de conturi
- ✓ Alte servicii asigurate: telefonie digitală integrată, supraveghere video, sonorizări, lumini, DTP, suport tehnic trupa de teatru USV

8.3. Activități principale desfășurate în cadrul SCTI în 2013

A. Administrare rețea

- întreținerea, administrarea și monitorizarea rețelei wireless;
- întreținerea stației meteo profesionale Oregon Scientific;
- întreținere, administrare servicii rețea și monitorizare servere;
- administrare liste de discuții;
- sprijinirea activității postului de radio USV și a trupei de teatru FabulinUS;
- cablare locală și/sau reconfigurare rețea săli din corpurile A-N, Observator;
- înlocuire switch-uri principale clădiri corp A-F, C1;

B. Administrare prezenta web si DTP

- realizare de noi site-uri: (<http://www.usv.ro/amnol/>, <http://brand.usv.ro/>, <http://www.usv.ro/ccoc/>, <http://www.usv.ro/servicii/>, http://www.usv.ro/50_ani/);
- actualizare a 15 site-uri web din domeniul usv.ro (reconstrucția site-urilor – refacere meniuri, interfață grafică, reintroducere date existente);
- crearea de noi template-uri grafice pentru paginile site-urilor usv, analiza structurii și reorganizarea pentru site-urile existente;
- actualizarea conținuturilor de informații la peste 50 de site-uri din domeniul usv.ro, după cerințele responsabililor de conținut ai respectivelor site-uri;
- administrare portal și platformă educațională <http://portal.usv.ro>;
- întreținere aplicație e-learning (Moodle: cursuri on-line, evaluare): <http://moodle.usv.ro> ;

- implementarea interfeței de administrare date site-uri web (CMS, modul pentru adăugarea manifestărilor științifice);
- întreținerea interfeței de administrare date site-uri web (CMS);
- administrarea și îmbunătățirea bazei de date (xataface) folosită la crearea paginilor site-ului www.usv.ro și a altor site-uri conexe;
- editare și listare afișe, flyere, pliante, broșuri, coperti, diplome pentru manifestările USV și pentru diverse prezentări ale USV;

C. Infrastructura

- administrare centrală telefonică;
- întreținere surse de alimentare UPS sală servere (înlocuire acumulatori uzați);
- întreținere videotelefoane VoIP și administrare server SIP;
- întreținerea sistemului de sonorizare ambiental din corpul E;
- întreținerea infrastructurii de rețea din C2 și a celei din C 1;
- întreținere și administrare sistem de supraveghere cu camere video IP în campusul USV;
- administrare sistem de supraveghere video cu DVR în campusul USV;
- asigurare suport tehnic și logistic și sonorizări pentru manifestările desfășurate în USV;
- asigurare suport tehnic și sonorizări pentru spectacole în Auditorium "Joseph Schmidt";

D. Informatizare

- gestionare și întreținere *Aplicație de gestiune a patrimoniului și gestiune financiar-contabilă prin Sistem Integrat de Conducere a Organizațiilor Bugetare S.I.C.O.B. versiunea 2.4h* (proiect PHARE al Ministerului Educației și Cercetării);
- gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea taxelor de școlarizare licență, școlarizare masterat și doctorat și a altor taxe, Modulul financiar din Rstudent*;
- instalare și configurare aplicații *RStudent, Rstate, OpenVPN* la secretariate facultăți și casierii;
- implementare, gestionare și întreținere aplicație *Aplicația Fișa Unică de lichidare*;
- sprijin tehnic (devirusări, drivere) pentru asigurarea funcționării optime a unui număr de peste 50 de calculatoare cu dispozitivele periferice aferente situate în corpul F;
- activități de suport tehnic pentru casieria centrală în vederea asigurării unei continuități în fluxului de încasări;
- sprijin în implementarea proiectului Mușatin, atât la nivelul secretariatelor, direcției administrativ-financiare cât și al echipei manageriale;
- monitorizarea și asigurarea funcționării optime a trei servere pentru aplicații administrative (resurse umane, financiar, contabilitate etc.);
- gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea în casierii*;
- continuare implementare, gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea studenților la Căminele C1, C2, C3 și C4*;
- gestionare și întreținere aplicație *Gestiunea cazării în camerele oficiale din Căminele C1 și C4*;
- gestionare și întreținere aplicație *Evidența operativă pe facultăți*;
- gestionare și întreținere *Aplicație de gestionare a referatelor*;
- gestionare și întreținere aplicație *Aplicație de salarizare și evidența resurselor umane*;
- întreținere și modificare *Aplicație de transfer de fișiere*;
- gestionare și întreținere *Aplicație de facturare*;

- administrare server dedicat și creare conturi pentru studenții de la învățământ la distanță pe platforma e-Learning (www.platforma.id.usv.ro);
- întreținere website centralizator pentru informații referitoare la învățământul la distanță la nivelul universității (www.id.usv.ro);

E. Asistență departament bibliotecă

- Acordarea de asistență privind accesarea și utilizarea resurselor electronice (reviste și baze de date internaționale) pe baza abonamentelor existente;
- Acordare de asistență tehnică de specialitate angajaților bibliotecii;
- Training / asistență / parametrizare/ mentenanță în sistemul integrat de bibliotecă ALEPH 500;
- Asigurarea funcționării optime a unui număr de peste 50 de calculatoare și dispozitive periferice aferente;
- Elaborarea și implementarea de aplicații informatice:
 - o sisteme informatice de gestiune pentru compartimentele bibliotecii;
 - o sistem informatic pentru gestiunea financiar-contabilă a bibliotecii;
 - o crearea site-ului bibliotecii și menținerea informației prezentate vizitatorilor permanent actualizată;
 - o implementarea de aplicații informatice realizate de terți, în scopul îmbunătățirii activităților din cadrul bibliotecii.

CAPITOLUL IX EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) a urmărit respectarea atribuțiilor și responsabilităților revenite din R 15 - Regulamentul de funcționare CEAC, din solicitările Consiliului de administrație din USV, precum și din Planul operațional pentru anul 2013.

Principalele direcții de acțiune au avut în vedere:

- Îmbunătățirea strategiei universității în domeniul asigurării calității.
- Întocmirea planului operațional în domeniul calității.
- Coordonarea activităților de întocmire a dosarului privind autoevaluarea nivelului calității academice din universitate.
- Verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de Senatul universității.
- Asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din universitate.
- Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență/masterat.
- Colaborarea cu toate compartimentele din universitate în vederea asigurării calității academice.
- Verificarea și avizarea documentelor calității.
- Informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate sesizate.

CEAC a finalizat următoarele activități:

1) Organizarea și coordonarea activităților privind acreditarea externă instituțională, care a presupus:

- elaborarea dosarului de autoevaluare instituțională;

- auditul intern al dosarelor de autoevaluare a programelor de studii și a dosarului de autoevaluare instituțional;
 - asigurarea logistică a vizitei echipei de experți ARACIS în universitate.
- 2) Auditarea internă și numirea comisiilor de evaluatori pentru programele de studii care au urmat procedurile de evaluare externă în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice a calității academice. În acest sens au fost evaluate intern un număr de 32 programe de studii, din care 23 programe de licență și 9 programe de masterat, după cum urmează:

a) Licență:

1. Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: Geografia turismului;
2. Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: Inginerie economică în domeniul electric;
3. Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: Sisteme electrice;
4. Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: Automatică și informatică aplicată;
5. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (franceză/germană/spaniolă/italiană);
6. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura franceză – O limbă și literatură modernă (engleză/germană);
7. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura ucraineană – O limbă și literatură modernă (franceză/ engleză) / Limba și literatura română;
8. Facultatea de Silvicultură – Programul de studii: Silvicultură;
9. Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: Relații internaționale și studii europene;
10. Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: Științe politice;
11. Facultatea de Educație Fizică și Sport – Programul de studii: Educație fizică și sportivă;
12. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Asistență managerială și secretariat;
13. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura română – O limbă și literatură modernă (franceză/germană);
14. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Limba și literatura franceză – Limba și literatura germană);
15. Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management – Programul de studii: Tehnologia construcțiilor de mașini;
16. Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management – Programul de studii: Inginerie economică în domeniul mecanic;
17. Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: Controlul și expertiza produselor alimentare;
18. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Administrarea afacerilor;
19. Facultatea de Istorie și Geografie – Programul de studii: Filosofie;

20. Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: Ingineria produselor alimentare;
21. Facultatea de Silvicultură – Programul de studii: Silvicultură, ID;
22. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Informatică economică;
23. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Afaceri internaționale;

b) Masterat:

1. Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: Controlul și expertiza produselor alimentare;
 2. Facultatea de Inginerie Alimentară – Programul de studii: Management în industria alimentară, alimentație publică și nutriție specială;
 3. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Diagnostic și evaluare economico-financiară;
 4. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Instituții și proceduri în drept;
 5. Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management – Programul de studii: Ingineria și managementul calității, al mediului, al securității și sănătății în muncă;
 6. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Teoria și practica traducerii;
 7. Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării – Programul de studii: Literatura română în context european;
 8. Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor – Programul de studii: Rețele de comunicații și calculatoare;
 9. Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică – Programul de studii: Drept european.
- 3) Avizarea de către membrii CEAC a 32 rapoarte de evaluare internă pentru programele de studii supuse evaluării, pe baza concluziilor formulate de membrii comisiei de evaluare internă.
- 4) Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.
- 5) Acordarea de consultanță privind întocmirea rapoartelor de autoevaluare ale programelor de studii de licență/masterat.
- 6) Verificarea îndeplinirii prevederilor din Procedura P0 03 - Elaborare orar și întocmirea de rapoarte către Prorectorul cu activități didactice și asigurarea calității.
- 7) Informarea conducerii universității asupra problemelor de calitate din USV prin realizarea unui număr de 27 de rapoarte și puncte de vedere.
- 8) Elaborarea și actualizarea, verificarea și avizarea de documente, asociate dezvoltării sistemului intern de reglementare și asigurarea calității actului decizional, sub forma unor regulamente și proceduri. Elaborarea de regulamente și proceduri noi, modificarea regulamentelor și procedurilor pentru a fi actualizate în concordanță cu noile realități din USV, rezultate din modificarea legislației în domeniu, precum și verificarea și avizarea acestora:

A. Regulamente:

- a. *ROF Regulament de organizare și funcționare*

- b. R 03 Codul de etică universitară*
 - c. R 04 Regulament de funcționare a Comisiei de etică universitară*
 - d. R 06 Regulament de organizare și funcționare a Senatului*
 - e. R 60 Regulament de organizare și funcționare a Consiliului Științific*
 - f. R14 Regulament privind ocuparea posturilor didactice vacante*
 - g. R 15 Regulament de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității*
 - h. R 16 Regulament pentru acordarea gradației de merit*
 - i. R 20 Regulament pentru acordarea titlului de Profesor Emerit*
 - j. R 21 Regulament pentru acordarea titlului de Doctor Honoris Causa*
 - k. R 23 Regulament pentru acordarea Diplomei de Excelență*
 - l. R 40 Regulament privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*
 - m. R 41 Regulament Organizarea programelor de studii de licență*
 - n. R 42 Regulament Evaluarea performanței personalului didactic*
 - o. R 43 Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat*
 - p. R 54 Regulament Organizarea și desfășurarea examenelor de licență/diplomă și disertație*
 - q. R56 Regulament de organizare și funcționare a Consiliului de administrație*
- B. Proceduri:
- a. P-01-USV Procedura inițierii proiectelor de hotărâri*
 - b. P-02 Procedură de evaluare internă a rapoartelor de autoevaluare a programelor de studii*
 - c. PO-DAC-07 Procedura Continuarea activității cadrelor didactice/de cercetare din USV care ating/au atins limita de vârstă pentru pensionare*
- C. Avizarea regulamentelor și procedurilor propuse de Consiliul de administrație din USV:
- a. R49 Regulament pentru întocmirea Statelor de funcții.*
 - b. PO-DAC-03 Procedura privind acoperirea activităților didactice în regim de plata cu ora*
- D. Elaborarea Codului calității din USV.
- 9) Asigurarea transparenței informațiilor privind asigurarea calității prin publicarea pe pagina web a tuturor procedurilor, mai întâi pentru dezbaterea în cadrul comunității academice și mai apoi pentru asigurarea accesului.
 - 10) Modificarea conținutului paginii web www.calitate.usv.ro. a comisiei prin actualizarea elementelor de identificare a documentelor.
 - 11) Actualizarea anuală a materialului de prezentare generală a USV, a anexelor utilizate la întocmirea dosarelor de autoevaluare în vederea autorizării provizorii, acreditării sau evaluării periodice, a bazei de date privind legislația calității educației, a raportului privind evaluarea cadrelor didactice (de către studenți, colegială, de către conducerea departamentelor, autoevaluarea, evaluarea globală).
 - 12) Evaluarea fișelor de autoevaluare F09 pentru întregul personal didactic din USV și întocmirea raportului privind măsurile de îmbunătățire a raportărilor.
 - 13) Elaborarea raportului pe anul 2012 privind calitatea academică din USV.

- 14) S-a acordat, în continuare, atenție stabilirii reperelor calitative și cantitative având ca termene de comparație activitățile universităților de referință din țară și cele europene și includerea lor în cadrul rapoartelor proprii destinate pentru acreditarea programelor de studii.
- 15) Participarea la îndeplinirea standardelor de management/control intern prin actualizarea trimestrială a Registrului de Riscuri și completarea Fișei de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial.
- 16) Participarea la organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice din USV în semestrul I și semestrul II.
- 17) Participarea la programul de formare a auditorilor interni și a managerilor de procese, desfășurat în colaborare cu Universitatea Spiru Haret, a 54 de cadre didactice din USV în cadrul proiectului POSDRU/86/1.2/62249 – „Calitate europeană în învățământul superior”.

CAPITOLUL X RESPECTAREA ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comisiei de Etică a USV a fost constituită, în conformitate cu prevederile Legii Educației Naționale nr.1/2011 și ale Cartei Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, prin Hotărârea nr. 125 din 27.09.2013 a Senatului Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava cu privire la completarea componenței Comisiei de Etică, ca urmare a Propunerii Consiliului de Administrație al universității din 21.05.2012

În anul 2013, comisia a rezolvat un număr de 11 sesizări, după cum urmează:

- sesizarea nr. 3144/27.02.2013 cu privire la o serie de aspecte legate de concursul de ocupare a postului de conferențiar universitar poziția 18 din statul de funcțiuni al Departamentului de Tehnologii Alimentare, Siguranța Producției Alimentare și a Mediului din cadrul Facultății de Inginerie Alimentară, ce s-a desfășurat în luna februarie 2013, care s-a finalizat cu raportul nr. 5438/11.04.2013;
- sesizarea nr. 16271/14.10.2013 cu privire la ocuparea postului didactic de conferențiar universitar poziția 22 din statul de funcțiuni al Departamentului de Contabilitate, Finanțe și Informatică Economică, din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrație Publică, care s-a finalizat cu raportul nr. 1069/21.01.2014;
- sesizarea nr. 18481/12.11.2013 care s-a finalizat cu raportul nr. 1070/21.01.2014;
- sesizarea nr. 19902/02.12.2013 cu privire la o serie de aspecte legate de concursul de ocupare a postului de conferențiar universitar poziția 18 din statul de funcțiuni al Departamentului de Tehnologii Alimentare, Siguranța Producției Alimentare și a Mediului din cadrul Facultății de Inginerie Alimentară, ce s-a desfășurat în luna februarie 2013, care s-a finalizat cu raportul nr. 1071/21.01.2014;
- adresa nr. 19761/29.11.2013 prin care se solicită un punct de vedere cu privire la o serie de documente primite de către Senatul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava, care s-a finalizat cu raportul nr. 1879/03.02.2014;
- sesizările cu nr. 20551/12.12.2013, 20534/11.12.2013, 20557/12.12.2013, 20710/16.12.2013, 20845/17.12.2013, 21080/20.12.2013 prin care s-au analizat aspectele semnalate și pentru care s-a întocmit raportul nr. 2496/13.02.2014.

Aceste sesizări au fost dezbătute în cadrul comisiei, după o cercetare a documentelor referitoare la spețele respective. Soluțiile comisiei au fost luate în urma dezbaterilor, în unanimitate, și au fost aduse la cunoștința părților implicate prin adrese scrise. Ca urmare a implementării Măsurilor în vederea creșterii gradului de corectitudine a examenelor desfășurate în USV - Faza I (2012-2013) aprobate prin Hotărârea Senatului Universității Nr. 154 din 18.10.2012, în anul 2013 nu au avut loc abateri legate de respectarea principiilor integrității academice.

Comisia de Etică a revizuit Regulamentul Comisiei de Etică, dezbătut și aprobat în Senatul Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava în data de 16.01.2014.

În cadrul dezbaterilor din cadrul comisiei au fost abordate o serie de aspecte procedurale, legate de activitatea comisiei.

CAPITOLUL XI SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Activitatea desfășurată în anul bugetar 2013 a avut drept cadru legislativ actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011.

Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice nr.1917/2005 – pentru aprobarea Normelor metodologice, privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice și Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare.

Strategia abordată de universitatea noastră a avut ca scop principal dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, precum și gestionarea eficientă a acestuia.

Universitatea dispune de surse de finanțare și de resurse financiare, pe termen scurt (anual), pe care le alocă în mod adecvat în scopul realizării misiunii și obiectivelor stabilite. În acest an s-a elaborat bugetul de venituri și cheltuieli, care a fost aprobat de Senatul universității și de M.E.N. și care este respectat în mod riguros; de asemenea, s-au elaborat politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

Situația financiară a USV pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pe anul 2013, a cuprins totalitatea resurselor financiare necesare finanțării cheltuielilor care asigură buna desfășurare a activității universității.

Veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici și anume:

1. numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
2. numărul de studenți de la programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu taxă de școlarizare;
3. numărul de studenți de la învățământul de licență ID;
4. numărul de studenți de la studiile postuniversitare;

5. nivelul costului mediu pe student;
6. nivelul finanțării pe student echivalent;
7. numărul de posturi ocupate;
8. fondul de salarii total;
9. baza materiala existentă, compusă din spațiile de învățământ, cămine, cantina, echipamente și aparatura necesară procesului de învățământ;
10. disponibilităților din anul precedent;
11. finanțarea din anul precedent;

În timpul anului s-a analizat în permanență execuția bugetului și s-au luat măsuri pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și efectuarea cheltuielilor.

Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat inițial a fost rectificat în cursul execuției bugetare a anului 2013, ca urmare a unor factori apăruiți în desfășurarea activității. Acestea au fost :

- modificarea nivelului finanțării de bază;
- modificarea nivelului finanțării complementare;
- modificarea planului la venituri proprii.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

Nr.crt.	Denumire indicatori	Prevederi bugetare definitive 2013	Realizat 2013	Diferența	Procent realizare
0	1	2	3	4=2-3	5=3/2*100
1	VENITURI TOTALE	89.061.228	66.167.836	22.893.392	74,29%
2	CHELTUIELI TOTALE	89.061.228	68.655.141	20.406.087	77,08%

În conformitate cu structura Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat, sunt detaliate în tabelele de mai jos veniturile încasate pe surse de finanțare și ponderea valorii lor în total venituri, iar cheltuielile, pe tipuri de cheltuieli și din ce surse de finanțare s-au efectuat, precum și ponderea elementului de cheltuială în total cheltuieli:

VENITURI:

SURSE DE FINANȚARE	Valoare (în lei)	Pondere în total venituri (%)
1. Total finanțare de bază, din care:	38.935.456	56,94
-Sume primite de la M.E.N. conform Contractului instituțional	22.474.231	33,97
-Venituri proprii din taxe de școlarizare și alte surse	16.461.225	24,88
2. Venituri încasate de la M.E.N pentru activitatea de cercetare	3.591.533	5,43
3. Total sume primite la M.E.N. pentru finanțarea complementară	5.276.997	7,98
4. Venituri proprii cămine – cantină	2.855.950	4,32
5. Sume încasate pentru proiecte finanțate din fonduri nerambursabile	15.507.900	23,44
TOTAL VENITURI ÎNCASATE	66.167.836	100,00

CHELTUIELI :

Elemente de cheltuieli / sursa de plata	Valoare (in lei)	Pondere element de cheltuielă în total cheltuieli (%)
Total titlul I - Cheltuieli de personal, din care:	34.211.440	49,83
- din alocațiile primite de la M.E.N.	22.468.291	
- din veniturile proprii	9.027.159	
- din finanțarea complementară (la cămine, cantină)	1.052.109	
- din cercetare (conform bugetelor din Contracte, Grant-uri)	1.663.881	
Total titlul II - Bunuri și servicii, din care:	9.013.537	13,13
- din alocațiile primite de la M.E.N.	5.940	
- din veniturile proprii s-au plătit facturi către furnizori	4.987.270	
- din finanțarea complementară (subvenții camine – cantină)	112.430	
- din fondurile de cercetare	1.372.212	
- din veniturile proprii ale căminelor, cantinei	2.535.685	
Total titlul IX - Cheltuieli sociale, din care:	130.692	0,19
- din finanțarea complementară, sume primite ca și subvenții pentru transport	64.577	
- din finanțarea complementară, sume primite pentru achiziții calculatoare	2.635	
- din finanțarea complementară, sume primite pentru cazari individuale	3.850	
- din veniturile proprii	59.630	
Total titlul X - Alte cheltuieli, s-au achitat burse, din care:	5.220.079	7,60
- din venituri proprii	918.544	
- din alocații de la buget	4.301.535	
Total titlul XII - Active nefinanciare, din care:	3.518.770	5,13
- din finanțarea complementară, pentru obiective de investiții C+M	49.476	
- din finanțarea complementară dotări și alte investiții	300.000	
- din venituri proprii, pentru obiective investiții și dotări	2.573.586	
- din fondurile aferente contractelor de cercetare, ca și dotări	549.208	
- din veniturile proprii de la camine-cantina, ca și dotări	46.500	
Titlul XVI - Rambursări de credite, din veniturile proprii s-au plătit rate scadente la creditul pentru investiții angajat de la Banca Transilvania Sucursala Suceava conform cu termenii Contractului nr.5491/29.12.2009	1.135.965	1,65
Cheltuieli efectuate din proiecte finanțate din fonduri nerambursabile	15.424.658	22,47
TOTAL CHELTUIELI PLĂTITE	68.655.141	100,00

Situația proiectelor cu finanțare nerambursabilă este următoarea:

- Disponibil la începutul anului 2013..... 2,888,822.75 lei
- Încasări totale în anul 2013 17,358,116.16 lei
- Plăți totale în anul 2013..... 17,381,305.90 lei
- Disponibil la sfârșitul anului 2013 2,865,613.03 lei

Detalierea veniturilor și cheltuielilor pentru anul 2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

-in lei-

<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>AN 2009</i>	<i>AN 2010</i>	<i>AN 2011</i>	<i>AN 2012</i>	<i>AN 2013</i>
1. VENITURI -TOTAL din care:	75,194,704	69,158,977	70,530,525	67,715,680	66,167,836
A) Venituri proprii + FB, din care:	44,203,642	50,020,616	41,122,406	38,560,379	38,935,456
- sume primite de la M.E.C. drept finantare de baza	25,759,206	27,025,500	22,982,615	21,170,233	22,474,231
- venituri proprii din taxe si alte venituri proprii potrivit legii	18,444,436	22,995,116	18,139,791	17,390,146	16,461,225
B) Venituri din activ.de cercet.stiint., proiec., consult., expert	6,002,891	1,994,865	4,974,399	3,382,654	3,591,533
C) Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala	17,952,189	6,369,002	7,057,025	8,075,220	5,276,997
a) reparatii capitale	0	0	0	0	0
b) subventii pentru camine si cantine studentesti	985,489	1,178,613	1,240,066	1,204,742	1,241,147
c) dotari si alte investitii	8,531,000	1,610,000	1,200,000	1,632,000	300,000
d) burse	2,982,451	3,080,128	3,056,725	3,071,896	3,473,065
e) alte forme de protectie sociala a studentilor	202,197	192,991	196,916	187,938	185,973
f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de investitii	5,245,000	300,000	1,350,000	1,968,000	70,000
h) subventii individ.de sprijin pt.cazare cf.OUG nr.73/2004	2,688	3,022	4,852	748	4,177
i) sprijin financiar achizitii calculat. cf.HG nr.1294/2004	3,364	4,248	8,466	9,896	2,635
D) Venituri proprii ale caminelor si cantinelor	2,708,292	2,934,402	2,937,034	2,947,451	2,855,950
E) Sume provenite din finantari nerambursabile	4,327,690	7,840,092	14,439,661	14,749,976	15,507,900
2. CHELTUIELI TOTAL din care:	83,249,068	71,181,200	69,128,271	66,843,911	68,655,141
A) Cheltuieli de personal din care:	37,653,222	39,195,631	31,799,539	33,705,022	34,211,440
Cheltuieli salarii + contributii aferente	36,320,936	37,754,215	30,373,133	32,597,793	34,135,032
Tichete de masă	1,332,286	1,441,416	1,426,406	1,095,849	63,954
Transport la si de la locul de munca				11,380	12,454
B) Deplasări din care:	427,188	417,811	565,633	548,166	826,129
- Deplasări în țară	199,498	217,468	301,316	222,536	197,391
- Deplasari in strainatate	227,690	200,343	264,317	325,630	628,738
C) Hrană pentru cantină	907,236	774,031	621,707	742,721	731,267
D) Cheltuieli materiale si servicii	7,963,939	9,767,648	10,023,629	7,073,084	4,583,246
E) Obiecte de inventar	419,509	537,618	366,109	396,740	495,546
F) Cărți și publicații	274,426	245,196	79,791	121,665	78,055
G) Alte cheltuieli	1,737,530	2,126,398	2,464,024	2,484,013	2,299,294
H) Ajutoare sociale	81,002	103,109	121,784	120,877	130,692

<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>AN 2009</i>	<i>AN 2010</i>	<i>AN 2011</i>	<i>AN 2012</i>	<i>AN 2013</i>
I) Tichete cadou	112,365	0	0	0	0
J) Burse	3,014,029	3,184,526	2,884,060	3,421,494	5,220,079
K) Cheltuieli de capital	22,893,106	7,357,200	5,778,718	3,836,280	3,518,770
L) Rambursări credite interne	340,000	28,334	500,001	500,000	1,135,965
M) Dobanzi aferente creditelor interne	27,875	0	0	0	0
N) Cheltuieli privind programele externe nerambursabile	7,397,641	7,443,698	13,923,276	13,893,849	15,424,658

Indicatorii sintetici pentru anul 2013 sunt prezentați în tabelul de mai jos, iar pentru comparație se regăsește și evoluția acestora pe 5 ani:

-in lei-

INDICATOR	ANUL 2009	ANUL 2010	ANUL 2011	ANUL 2012	ANUL 2013
1.Venituri totale	75.194.704	69.158.977	70.530.525	67.715.680	66.167.836
<i>Din care pe baza de contract MEN</i>	<i>43.711.395</i>	<i>33.394.502</i>	<i>30.039.640</i>	<i>29.245.453</i>	<i>27.751.228</i>
2.Cheltuieli totale, din care:	83.249.068	71.181.200	69.130.376	66.843.911	68.655.141
<i>Chelt de personal</i>	<i>37.653.222</i>	<i>39.195.631</i>	<i>31.799.539</i>	<i>33.705.022</i>	<i>34.211.440</i>
<i>Chelt de capital</i>	<i>22.893.106</i>	<i>7.357.200</i>	<i>5.778.718</i>	<i>3.836.280</i>	<i>3.518.770</i>
3.Pondere sume incasate din contracte cu MEN în venituri totale	58,13%	48,28%	42,59%	43,19%	41.94%
4.Grad de acoperire a chelt. din alte surse decât cele provenite pe baza de contract cu MEN	39,02%	52,03%	57,34%	58,37%	58,69
5.Cost mediu pe student echivalent	3.034	3.286	2.936	3.057	3.420

Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava poate face dovada organizării și funcționării contabilității proprii conform legislației în vigoare prin bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, registrul inventar și raportul de gestiune, din care rezultă caracterul non-profit al instituției, precum și faptul că veniturile încasate sunt evidențiate pe surse de finanțare, iar cheltuielile efectuate sunt în concordanță cu prevederile legale. Activitatea financiar-contabilă este permanent transparentă.

CAPITOLUL XII SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Obiectivul major al Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava fiind excelența în educație, formare și cercetare, principalul factor ce poate asigura atingerea lui este resursa umană. Ca urmare, dezvoltarea resurselor umane reprezintă un proces necesar, complex, continuu și de mare responsabilitate, reunind acțiuni și activități de selecție de personal nou și de formare și perfecționare a celui existent. Desigur, el trebuie corelat cu un ansamblu de factori naționali și internaționali, socio-economici și instituționali, materiali și umani. Orientarea și reorientarea profesională, recrutarea, selecția, evaluarea și instruirea angajaților, motivația și satisfacția profesională a acestora țin de psihologia personalului, fiind considerată parte a managementului resurselor umane. Managementul de personal este axat astfel atât pe eficiență, cât și pe calitate.

Cadre didactice

Pentru atingerea obiectivului major, au fost stabilite câteva obiective strategice:

- a) Eficientizarea activității resursei umane prin:
 - ridicarea standardelor de performanță astfel încât prin competiție și competitivitate USV să-și atingă dezideratele propuse;
 - constituirea de grupuri de cercetare în jurul unor personalități științifice cu valoare atestată;
 - orientarea cadrelor către cercetare științifică;
 - integrarea doctoranzilor cu frecvență în structura didactică și de cercetare a facultăților.

- b) Infuzia de personal nou competitiv:
 - armonizarea numărului și categoriei de personal cu numărul de studenți și cu cererile de pe piața muncii;
 - angajarea de specialiști în programe legate de proiecte și granturi de cercetare;

- c) Formarea continuă a personalului:
 - activități de training;
 - burse doctorale și postdoctorale;
 - stagii de pregătire și formare;
 - schimburi de experiență.

În privința gestiunii resursei umane, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava a respectat în integralitate prevederile legale referitoare la scoaterea la concurs a posturilor vacante, publicarea lor, organizarea și desfășurarea concursurilor, evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Situația încadrării cu personal a Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava și structura de personal în anul 2013 rezultă din tabelele următoare:

Tabel 12.1. Evoluția personalului încadrat pe ultimii 5 ani, respectiv 2008-2012

Personal	2008	2009	2010	2011	2012	2013*
profesori	53	55	48	46	45	47
conferențieri	74	76	74	68	75	90
șefi lucrări/lectori	149	149	139	146	165	171
asistenți	60	64	63	61	52	46
preparatori	16	16	14	13	11	10
personal cercetare	0	0	0	0	0	0
Total	352	360	338	334	348	364

(*) Cuprinde și cadrele didactice cu contract individual de muncă pe perioadă determinată (în număr de 18).

Fluctuația de personal didactic în anul 2013 a fost determinată de:

- încetarea contractului individual de muncă a persoanelor care au îndeplinit condițiile de pensionare sau de alte cauze de încetare de drept;
- titularizarea unor cadrelor didactice prin scoaterea la concurs a posturilor vacante;

S-a avut în vedere și situația cadrelor didactice cu contract individual de muncă pe perioadă determinată.

Tabel 12.2. Situația privind personalul didactic auxiliar și nedidactic

Personal	2008	2009	2010	2011	2012	2013
personal didactic auxiliar	174	167	189	178	168	167
personal TESA, administrație, social	170	166	167	182	165	132
personal cămine-cantină	85	87	75	72	68	64
Total	429	420	431	432	401	363

Personalul didactic auxiliar și nedidactic constituie o importantă forță de muncă a Universității. În strategia resurselor umane există o preocupare continuă pentru eficientizarea muncii personalului didactic auxiliar și tehnico-administrativ.

În ultimii 2 ani a scăzut considerabil numărul personalului didactic auxiliar și nedidactic din cauza limitărilor legislative privind angajarea, deși după anul 2007 spațiile Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava s-au extins considerabil, îndeosebi prin achiziția de imobile cu destinație spații de învățământ (săli de curs, săli pentru desfășurarea seminariilor, bibliotecă, laboratoare, platforma ID, etc.), toate în scopul îndeplinirii standardelor ARACIS.

Tabelul 12.3. Situația posturilor didactice și a posturilor destinate personalului didactic auxiliar și de cercetare precum și a personalului nedidactic

Nr. crt	Facultatea, departamentul, colegiul, etc	Nr. Posturi prof.		Nr. posturi conf.		Nr. posturi lector / S.I.		Nr. posturi asistent		Nr. posturi preparator		Total posturi		Total posturi normate	Numărul personalului didactic auxiliar și de cercetare	Numărul personalului nedidactic (TESA și administrativ)	Nr. personal didactic asociat cu vârsta peste 65 ani aflați în activitate prin contract de muncă pe perioadă determinată	Nr. Prof. consultanți
		Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante	Ocupate	Vacante					
Total		46	14	88	20	165	187	37	27	10	0	346	248	594	258	133,5	11	0
1	Facultatea de Educație Fizică și Sport	0	4	3	4	6	11	3	6	0	0	12	25	37	2	1	2	0
2	Facultatea de Inginerie Alimentară	3	0	9	1	10	16	6	8	0	0	28	25	53	7	0	0	0
3	Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor	10	3	14	4	21	23	6	4	0	0	51	34	85	42	0	0	0
4	Facultatea de Inginerie Mecanică, Mecatronică și Management	10	1	6	0	13	9	2	0	1	0	32	10	42	16	1	0	0
5	Facultatea de Istorie și Geografie	5	2	11	2	20	18	2	0	2	0	40	22	62	19	0	4	0
6	Facultatea de Litere și Științe ale Comunicării	6	1	12	3	32	9	8	1	0	0	58	14	72	27	0	2	0
7	Facultatea de Silvicultură	1	0	9	0	18	15	0	0	0	0	28	15	43	6	3,5	1	0
8	Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică	11	3	19	5	36	73	8	3	6	0	80	84	164	26	0	1	0
9	Facultatea de Științe ale Educației	0	0	5	1	9	13	2	5	1	0	17	19	36	4	0	1	0
10	Personal didactic auxiliar - servicii administrative	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	109	0	0	0
11	Personal administrativ - servicii administrative	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	128	0	0	0

O cerință formulată în legislație în privința cunoașterii nivelului calitativ al activității fiecărui cadru didactic o reprezintă evaluarea acestora de către studenți și colegi. Prin crearea cadrului de evaluare a activității cadrelor didactice și a resurselor umane și materiale s-a urmărit îmbunătățirea calității activității didactice și de cercetare.

CAPITOLUL XIII DEZVOLTAREA PATRIMONIULUI

În anul 2013 în domeniul lucrărilor de investiții s-au realizat următoarele acțiuni:

1. S-a finalizat achiziția dotărilor cu echipamente și tehnică de calcul, în valoare de 49 mii lei, la obiectivul „Mansardare Corp C”, începute în anul 2012;
2. Obiectivul „Reabilitare amenajări exterioare și sistematizare verticală campus universitar” a început în luna noiembrie 2012 și s-au realizat 16% din lucrări. Prin tema de proiectare se propune reconsiderarea circulațiilor carosabile, pietonale și a spațiilor verzi, suplimentarea locurilor de parcare precum și reabilitarea rețelelor exterioare. În anul 2013 s-au realizat în totalitate accesul carosabile și pietonale la corpurile principale ale universității,

respectiv corpurile A, E, D, precum și spațiile de circulație, parcurile și spațiile verzi aferente. Valoarea totală a investiției este de 19.231,43 mii lei, din care în anul 2013 s-au executat lucrări de 2.427,73 mii lei, respectiv 300 mii lei din buget și 2.127,73 mii lei din venituri proprii;

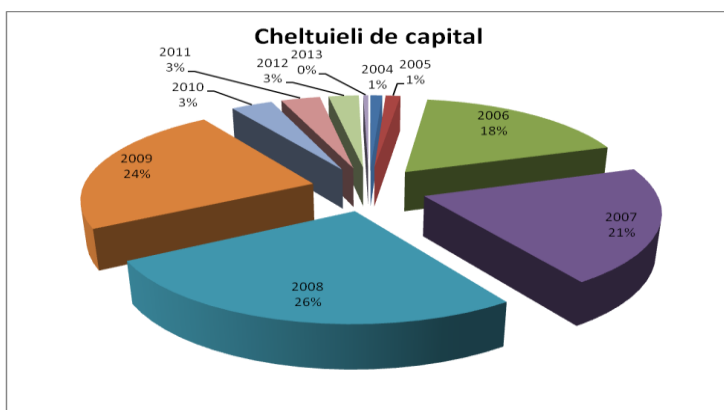
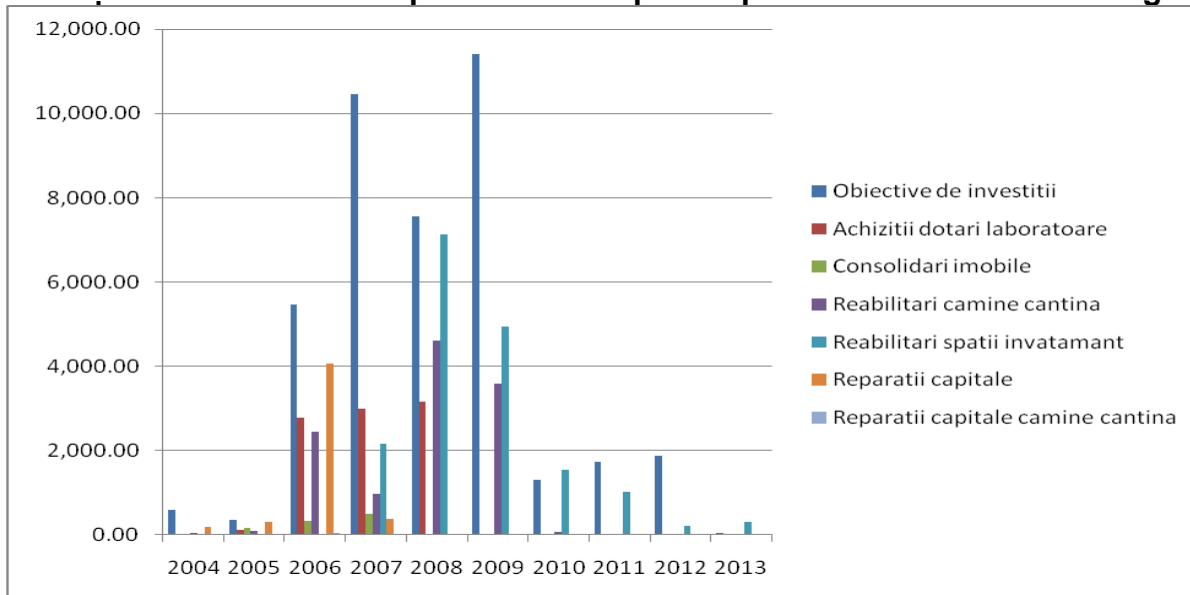
3. Obiectivul „Reabilitare Ateneu M. Eminescu Gălănești” a început în luna iunie 2008 și din lipsă de fonduri s-au executat doar 47 % din volumul de lucrări. Clădirea se compune dintr-o structură cu subsol, parter, 1 etaj și mansardă având în final 3500 metri pătrați suprafață desfășurată, are destinația de centru de învățământ la distanță și va fi dotată cu sală de conferințe, spații de învățământ, camere de cazare, restaurant, laboratoare, depozite, spălătorie. Valoarea totală a investiției este de 4.487,06 mii lei. În anul 2013, datorită lipsei finanțării, lucrările la acest obiectiv au fost sistate;
4. Obiectivul „Reabilitare Corp A” a început în luna noiembrie 2009 și din lipsă de fonduri s-a executat doar 8 % din volumul de lucrări. Clădirea, formată din 3 corpuri, se desfășoară pe o structură cu subsol, parter și 3 etaje, având 6.240 metri pătrați suprafață desfășurată cu destinația spații de învățământ. Reabilitarea va consta în: consolidări ale structurii de rezistență, modernizarea, schimbarea și transformarea spațiilor pentru o mai bună funcționalitate, înlocuirea tâmplăriei, reconsiderarea fațadelor și a finisajelor interioare, refacerea instalațiilor electrice, curenți slabi, sanitare, siguranță la incendii, termice și ventilație. În 2013 s-a înlocuit parțial tâmplăria interioară, respectiv uși în două canate și glasvanduri, din PVC. Lucrările se vor putea relua în 2014 în funcție de fondurile alocate. Valoarea totală a investiției este de 12.982,35 mii lei, din care în anul 2013 s-au executat lucrări de 172,41 mii lei;
5. S-au finalizat lucrările pentru construcția unei platforme suport necesară instalării unui rezervor de azot lichid, inclusiv montarea acestuia. Valoarea lucrării de 29,63 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității;
6. S-a realizat un perete despărțitor din aluminiu în Laboratorul de analiză instrumentală din Corpul J. Acesta este necesar pentru o mai bună desfășurarea a procesului de învățământ. Valoarea lucrării de 10,39 mii lei a fost suportată din veniturile proprii ale universității.

Evoluția comparativă a cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2004-2013 din buget

Mii lei

Cheltuieli de capital	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Obiective de investiții	583.00	347.10	5,472.00	10,446.95	7,566.25	11,415.91	1,315.06	1,727.70	1,888.34	49.48
Achiziții dotări laboratoare	0.00	130.00	2,778.10	2,993.00	3,169.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Consolidări imobile	0.00	150.00	330.00	487.00	16.00	0.00	0.00	0.00	22.97	0.00
Reabilitări cămine cantină	50.00	100.00	2,444.45	974.76	4,606.92	3,592.97	74.70	0.00	0.00	0.00
Reabilitări spații învățământ	0.00	0.00	0.00	2,173.00	7,126.68	4,938.03	1,535.30	1,010.04	206.42	300.00
Reparații capitale	200.00	300.00	4,061.70	390.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reparații capitale cămine cantină	0.00	10.12	55.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	833.00	1,037.22	15,141.58	17,464.71	22,484.85	19,946.91	2,925.06	2,737.74	2,117.73	349.48

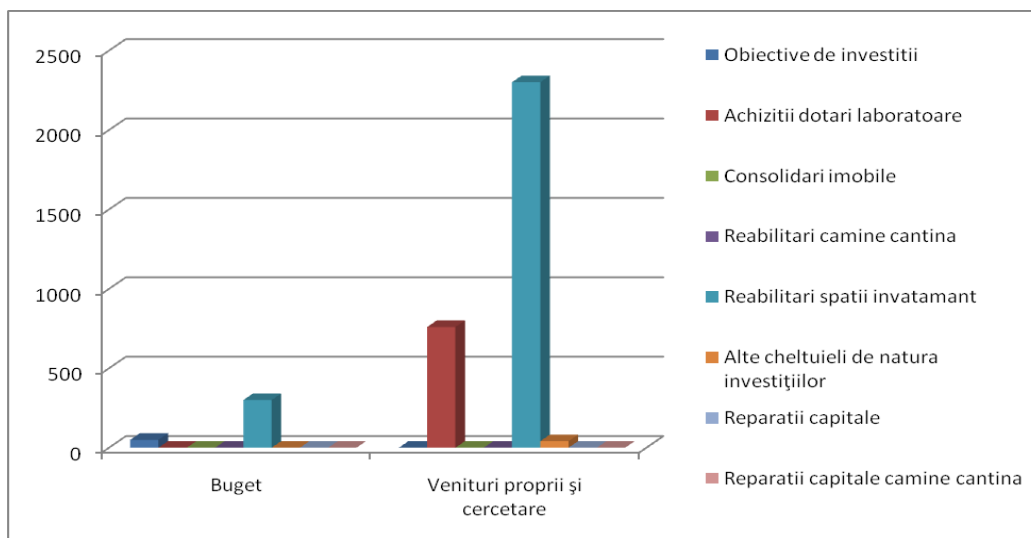
Evoluția cheltuielilor de capital efectuate pentru perioada 2004-2013 din buget



Evoluția comparativă buget – venituri proprii și cercetare a cheltuielilor de capital efectuate în 2013

Mii lei

Cheltuieli de capital	Buget	Venituri proprii și cercetare
Obiective de investitii	49.48	0.00
Achizitii dotari laboratoare	0.00	760.00
Consolidari imobile	0.00	0.00
Reabilitari camine cantina	0.00	0.00
Reabilitari spatii invatamant	300.00	2.301.00
Alte cheltuieli de natura investițiilor	0.00	41.00
Reparatii capitale	0.00	0.00
Reparatii capitale camine cantina	0.00	0.00
TOTAL	349.48	3,102.00



În anul 2013, Universitatea s-a confruntat cu următoarele probleme:

- lipsa finanțării pentru unele obiective începute;
- lipsa finanțării pentru obiectivul Campus Universitar II.

Universitatea încearcă să asigure condiții tot mai bune de studiu, conviețuire și petrecere a timpului liber, inclusiv accesul studenților la informare și documentare, precum și stimularea participării la activități sportive și culturale. Astfel, viitorul campus poate fi considerat un centru academic, cultural, sportiv și educațional. Se fac eforturi pentru a încheia un parteneriat cu Consiliul Județean Suceava în vederea identificării de fonduri necesare realizării obiectivului Campus Universitar II.

CAPITOLUL XIV INSERȚIA PROFESIONALĂ A ABSOLVENȚILOR

Începând cu anul 2006, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră realizează un studiu cu caracter permanent care își propune să răspundă la întrebarea *Ce se întâmplă cu absolvenții Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava?* (Anexa 11)

Scopul cercetării are în vedere surprinderea traseului profesional al absolvenților Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava. Elaborarea, aplicarea și prelucrarea chestionarelor s-a realizat de către personalul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și al Departamentului Acte de studii, coordonator Maria Muscă, secretar șef USV.

Lotul investigat: Absolvenții care au ridicat diploma în perioada iulie 2006-decembrie 2013 de la *Departamentul Acte de Studii*

Mărimea lotului: 13.356 de absolvenți

Tipul diplomei:

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------|
| - licență, 10.373 | - diploma colegiu, 4 |
| - master, 2721 | - doctorat, 19 |
| - certificat DPPD, 75 | - nu au specificat tipul diplomei 143 |
| - studii aprofundate, 26 | |

Anul absolvirii facultății

- | | |
|-------------------------------|------------------------|
| - până în 2000, 76 absolvenți | - 2006, 328 absolvenți |
| - 2001- 2005, 391 absolvenți | - 2007, 864 absolvenți |

- 2008, 2632 absolvenți
- 2009, 2027 absolvenți
- 2010, 1464 absolvenți
- 2011, 1395 absolvenți
- 2012, 982 absolvenți
- nu au specificat, 214

Rezultate: Pentru surprinderea aspectelor de dinamică, rezultatele au fost prelucrate pornind de la răspunsurile absolvenților de **licență** și în funcție de **promoția de apartenență**.

În acest raport s-au avut în vedere **promoțiile 2010** (1464 absolvenți), **2011** (1395 absolvenți) și **2012** (982 absolvenți).

1. Statutul actual al absolventului USV

Promoția	Statut						
	Angajat cu carte de muncă pe perioadă nedeterminată	Angajat cu timp parțial pe durată determinată	Angajat fără carte de muncă	Șomer	Nici șomer nici angajat	Cursant al unei forme de învățământ	NR
2010	740 (50.5%)	133 (9.1%)	31 (2.1%)	40 (2.7%)	284 (19.4%)	160 (10.9%)	76 (5.2%)
2011	660 (47.3%)	150 (10.8%)	33 (2.4%)	32 (2.3%)	236 (16.9%)	239 (17.1%)	45 (3.2%)
2012	421 (42.9%)	134 (13.6%)	21 (2.1%)	21 (2.1%)	171 (17.4%)	189 (19.2%)	25 (2.5%)

Absolvenții promoției 2010 sunt în procent de 50.5% *angajați cu carte de muncă pe perioadă nedeterminată*. Promoțiile următoare, 2011 (47.3%), respectiv 2012 (42.9%) înregistrează o descreștere a procentului celor *angajați cu carte de muncă*, însă această descreștere nu depășește 42.9% , ceea ce ne dovedește că cei mai mulți de absolvenți se regăsesc în rândurile celor angajați cu carte de muncă pe perioadă nedeterminată.

Numărul absolvenților *angajați pe perioadă determinată* crește pentru fiecare promoție (9.1%, 10.8%, 13.6%).

Procentul *șomerilor* și al absolvenților *fără nici un statut* nu depășește 3% în nici una din cele trei promoții analizate.

Numărul absolvenților care urmează o formă de învățământ după absolvirea studiilor de licență prezintă, după cum este și firesc, o creștere semnificativă de la promoțiile mai vechi spre cele noi (10.9%, 17.1%, 19.2%).

Motivele pentru care nu sunt angajați absolvenții noștri variază de la *nu am găsit un loc de muncă în acord cu pregătirea* (motiv invocat de aproximativ 13% dintre absolvenții promoției 2010 și 15% cei din 2011 și 16% promoția 2012), *nu am găsit efectiv un loc de muncă* (procentele variază între 7.1% și 7.7% fără o tendință clară dată de dinamica temporală), până la *intenții de începere a unei afaceri* (procentele descresc de la absolvenții mai vechi - 6% pentru 2010, spre cei din ultimele promoții, 4% pentru 2011 și 4% pentru 2012).

Procente destul de mari înregistrează și absolvenții cu o atitudine pasivă față de găsirea unui loc de muncă; nu au un loc de muncă pentru că *nu au căutat* 4.6% din absolvenții 2010, 5.3% din 2011 și 7.6% din 2012. *Intențiile de emigrare* înregistrează cel mai mare procent pentru promoția 2011- 5.6%, însă deja plecați sunt 1% în 2010.

2. Categoria profesională

Din start trebuie să precizăm că rata de răspuns la acest item este foarte scăzută și înregistrează chiar o tendință în analiza dinamicii celor trei promoții: absolvenții din 2010 au o disponibilitate mai scăzută de răspuns (43.7%) comparativ cu cei din 2011 (45.2%) și cu cei din 2012 (45.4%). Dat fiind faptul ca analiza acestui item pentru toți absolvenții USV nu ne relevă aspecte importante, dată fiind multitudinea de meserii, am decis realizarea acestei analize pentru fiecare facultate în parte (a se vedea anexa).

3. Gradul de satisfacție

Gradul de satisfacție se măsoară direct, printr-un item care solicită să indice pe o scală în cinci trepte *gradul de mulțumire față de pregătirea dobândită în cadrul facultății*. Se observă că cei mai mulți absolvenți sunt *în mare măsură mulțumiți* (pentru toate cele trei promoții analizate) de pregătirea dobândită în cadrul facultății, însă procentul scade din 2010 progresiv până în 2012. De asemenea avem procente mari și în cazul studenților care *sunt în foarte mare măsură mulțumiri*, însă de data aceasta procentul crește din 2010 până în 2012.

Promoția	Gradul de satisfacție					NR
	În foarte mare măsură	În mare măsură	Așa și așa	În mică măsură	În foarte mică măsură	
2010	314 (21.4%)	775 (52.9%)	198 (13.5%)	49 (3%)	14 (1%)	114 (7.8%)
2011	343 (24.6%)	679 (48.7%)	200 (14.3%)	53 (3.8%)	24 (1.7%)	96 (6.9%)
2012	281 (28.6%)	380 (38.7%)	149 (15.2%)	53 (5.4%)	30 (3.1%)	89 (9.1%)

În cazul adeziunii față de Asociația ALUMNI USV, tendință este fluctuantă: absolvenții din 2010 și-au exprimat acordul în procent de 16.7%, cei din 2011 doar 13.9%, iar cei din 2012 devin ceva mai interesați (16.4%).